

Smart 
GÜNEŞ TEKNOLOJİLERİ

ENTEGRE FAALİYET RAPORU

2025



Smart 
GÜNEŞ TEKNOLOJİLERİ

04

Rapor Hakkında

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı'nın Mesajı

14

Smart Güneş Teknolojileri Hakkında

- Kilometre Taşları
- Bağlı Ortaklıklar
- Rakamlarla Smart Güneş Teknolojileri
- 2025'te Öne Çıkanlar
- Üretim, Ürün ve Hizmetlerimiz
- Ödüllerimiz ve Başarılarımız
- Kurumsal Üyeliklerimiz

42

Sektörel Görünüm

46

Yönetişim Yapımız

- Organizasyon Yapısı
- Yönetim Kurulu ve Komiteler
- Üst Yönetim
- Ortaklık Yapısı
- İş Etiği ve Yasal Uyum
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi
- İç Denetim

70

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

- Sürdürülebilirlik Politikamız
- Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız
- İklim Temelli Risk ve Fırsatlar
- Paydaş İletişimi
- Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz
- Önceliklendirme Analizimiz
- Değer Yaratma Modeli

90

Ekonomik Performansımız

96

Çevre Yaklaşımımız

- Enerji Yönetimi ve Emisyonlar
- Biyoçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler
- Su ve Atık Su Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

132

Sosyal Yaklaşımımız

- İnsan Hakları
- Çalışan Hakları ve Memnuniyeti
- Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık
- Kariyer Yönetimi ve Eğitim
- Sağlık ve Güvenlik
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi
- Müşteri Güvenliği ve Sorumlu Pazarlama
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri

176

Temiz Enerji Teknolojisi Ar-Ge ve İnovasyonu

- Dijitalleşme ve Veri Güvenliği

186

Kurumsal Yönetim Beyanları

- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Beyanları
- Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
- Genel Kurul Toplantısı
- Oy Hakları ve Azlık Hakları
- Kâr Dağıtımı
- Pay Devri
- Bilanço Sonrası Olaylar

194

Ekler

- Bağımsız Denetçi Raporu ve Konsolide Finansal Tablolar
- Doğrulama Beyanları
- Çevresel Performans Göstergeleri
- Sosyal Performans Göstergeleri
- Yönetişim Performans Göstergeleri
- GRI İçerik Endeksi



Rapor Hakkında

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş. ("Smart Güneş Teknolojileri" veya "Şirket") ile bağlı ortaklıklarının finansal, yönetim ve sürdürülebilirlik performansını bir arada değerlendiren bu rapor, şirketin ilk Entegre Faaliyet Raporu olma niteliğini taşımaktadır.

Entegre Raporlama (<IR> Framework) çerçevesinde GRI Standartları esas alınarak hazırlanan bu rapor, Smart Güneş Teknolojileri'nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki dönemi kapsamaktadır. Şirketin faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkilerini, stratejik yaklaşımını ve yaratılan değeri bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır.

ÇSY göstergelerinin raporun hangi bölümlerinde yer aldığı, "Ekler" bölümünde yer alan "[GRI İçerik Endeksi](#)" tablosunda belirtilmektedir.

Şirketin yarattığı değerlerin haritalandırılmasında Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından tanımlanan altı sermaye ögesi (finansal, üretilmiş, entelektüel, insan, sosyal ve ilişkisel ve doğal) temel alınmıştır. Raporun yer alan Değer Yaratma Modelinin, küresel sürdürülebilirlik gündemiyle ilişkilendirilmesi amacıyla, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) sağlanan katkılar dikkate alınmış, ayrıca imzacısı olunan [Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin \(UN Global Compact/UNG\)](#) insan hakları, çalışma standartları ve çevre alanındaki 10 ilkesine uyuma atıfta bulunulmuştur.

İşbu raporun içeriği; Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun (SPK) faaliyet raporlamasına ilişkin ilgili düzenlemelerine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporun yer alan mali bilgiler için denetim Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetçi beyanları raporun 194 - 261 sayfaları arasında yer almaktadır.

Bu raporlama, yıllık olarak gerçekleştirilmekte olup; paydaşlarımızla düzenli, karşılaştırılabilir ve şeffaf bilgi paylaşımını amaçlamaktadır.

Rapor hakkındaki soru, görüş ve önerilerinizi sustainability@smartsolar.com.tr e-posta adresi üzerinden Smart Güneş Teknolojileri'ne iletebilirsiniz.



Smart Güneş Teknolojileri'nin ilk Entegre Faaliyet Raporu'nu siz değerli paydaşlarımızın görüşlerine sunar, raporlama sürecinde emeği geçen tüm yöneticilerimizin, çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın katkıları için teşekkür ederiz.





HALİL DEMİRDAĞ
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılında küresel ekonomide dengelenme süreci belirginleşirken, jeopolitik riskler, ticaret politikalarındaki korumacı eğilimler ve enerji dönüşümüne yönelik hızlanan yatırımlar iş dünyasının ajandasını şekillendirdi. Enflasyonist baskıların kademeli olarak zayıflaması ve finansman koşullarındaki görece normalleşme, yatırım ortamını desteklerken; rekabet, verimlilik ve teknolojik dönüşüm her zamankinden daha kritik hale geldi. Şirketimiz, değişen küresel dinamiklere çevik bir stratejiyle uyum sağlayarak operasyonel mükemmeliyetini güçlendirmiş, dikey entegrasyon yatırımlarıyla pekiştirmiştir. Değer Mühendisliği vizyonumuz doğrultusunda attığımız adımlar, uzun vadeli hedeflerimize ilerlerken kurumsal dayanıklılığımızı ve sürdürülebilir büyüme kabiliyetimizi daha da sağlamlaştırmıştır.

Küresel Ekonomide Elektrik Çağı Başladı

Küresel enerji dengeleri hızla elektrifikasyon eksenine kayıyor. Uluslararası Enerji Ajansı'nın "Electricity 2026" raporu, küresel enerji sisteminde köklü bir dönüşüme işaret ediyor. 2026-2030 döneminde elektrik talebinin güçlü ve yapısal bir artış trendine girmesi bekleniyor. Önümüzdeki beş yılda her yıl eklenecek talep artışı, son on yılın ortalamasının yaklaşık yüzde 50 üzerinde gerçekleşecek. Küresel elektrik tüketimi artık toplam enerji talebinden 2,5 kat daha hızlı büyüyor. Bu ivmenin arkasında sanayideki genişleme, elektrikli araçlar, artan elektrik bazlı iklimlendirme ihtiyacı ve

özellikle veri merkezleri bulunuyor. Daha da önemlisi, elektrik talebi ile ekonomik büyüme arasındaki geleneksel ilişki değişiyor. Geçmişte ekonomik büyümeyi yakından takip eden elektrik tüketimi, artık küresel ölçekte ekonomik büyümenin üzerinde artış gösteriyor.

Yeşil Enerji Dönüşümünde Güneşin Liderliği Güçlenerek Devam Edecek

Gelişmekte olan ülkeler talep artışının ana sürükleyicisi olmaya devam ederken, gelişmiş ülkelerdeki elektrik talebinde de 15 yıllık durgunluğun ardından yeniden yükseliş görülüyor. Yapay zeka, dijitalleşme ve "her şeyin elektrifikasyonu" olarak tanımlanan dönüşüm, elektriği küresel ekonominin en kritik girdilerinden biri haline getiriyor. Bu görünüm, güçlü şekilde artan elektrik talebinin, küresel net-sıfır hedeflerine paralel olarak güneş gibi temiz enerji kaynaklarından karşılanmasını çok daha kritik hale getiriyor. Buna bağlı olarak, küresel yenilenebilir enerji kurulu gücünün 2030 yılına kadar 4.600 GW artarak iki katına çıkması öngörülmektedir. Söz konusu artışın yaklaşık yüzde 80'inin güneş kaynaklı olması beklenmektedir.

Enerjide Bağımsızlık Güneşi Yükseliyor

Küresel görünüme paralel olarak ülkemizde de yükselen bir enerji talebi ve istikrarlı bir yeşil enerji dönüşümü mevcut. 10 yıl önce 264 milyar kWh olan elektrik talebimiz 2025 yılı sonu itibarıyla 354 milyar kWh'i aştı. Diğer yandan, 2015 yılında elektrik üretimimizin 84 milyar kWh'i yenilenebilir enerjiden

gerçekleşirken, 2025 yılında bu rakam 146 milyar kWh seviyesine yükseldi.

Son 10 yıla baktığımızda güneş neredeyse sıfır noktasından başlayarak oldukça hızlı bir ivmelenme ile masada önemli bir oyuncu haline geldi. 2025 yılı sonu itibarıyla güneş; 25.109 MW ile toplam kurulu gücümüzün yüzde 21'ini, 37,5 milyar kWh ile de ülkemizin yenilenebilir kaynaklı üretiminin dörtte birinden fazlasını oluşturuyor.

Dünyada olduğu gibi ülkemizde de elektriğe olan talep güçlü şekilde artıyor. Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre, 2035 yılında ülkemizin elektrik talebinin 511 milyar kWh seviyesine ulaşması öngörülmekte. Artış trendinde olan talebin cari açık oluşturmayan, yerli ve temiz kaynaklarla karşılanması ülkemizin gerek ekonomik gerekse 2053 net-sıfır hedefleri için stratejik önem taşıyor. Ülkemizin enerji bağımsızlığı vizyonu kapsamında güneş kurulu gücümüzün 2035 yılına kadar iki kattan fazla artarak yaklaşık 53 bin MW seviyesine yükselmesi beklenmektedir.

Entegre Üretim Gücüyle Sürdürülebilir Büyüme

Küresel ve ulusal ölçekte hız kazanan yeşil enerji dönüşümüne paralel şekilde, Smart Güneş Teknolojileri olarak yatırımlarımızı "Değer Mühendisliği" vizyonumuz doğrultusunda kararlılıkla sürdürüyor; şirketimizi daha yüksek katma değerli ve entegre bir üretim yapısına taşıyoruz. 2024 yılında yerli hücre üretimini başarıyla devreye almamızın ardından, dikey entegrasyon stratejimizin kritik halkalarından biri olan yıllık 1.500 MW kapasiteli yerli wafer üretim



hattımızı da 2025 yılı içerisinde devreye alarak ticari üretime başladık. 2026 yılı içerisinde ise halihazırda 800 MW olan yerli hücre üretim kapasitemizi 2,5 katın üzerinde artırarak 2.200 MW'a yükseltmeyi hedefliyoruz. Bu artış, yalnızca ölçek büyümesi değil; aynı zamanda teknolojik yetkinliğimizin ve tedarik zinciri güvenliğimizin güçlendirilmesi anlamına gelmektedir.

Hayata geçirdiğimiz dikey entegrasyon yatırımları somut sonuçlar üretmeye başladı. 2025 yılı içerisinde 500 milyon ABD dolarını aşan yeni iş ilişkisi açıkladık. Bu anlaşmaların büyük bölümü, Aliğa Entegre Üretim Tesisimizde yerli hücre teknolojisiyle üretilen yüksek verimliliğe sahip güneş panellerimizi kapsamakta. Bu gelişmeler, entegre üretim modelimizin pazarda karşılık bulduğunu ve şirketimizin sürdürülebilir büyüme yolculuğunda sağlam bir ivme yakaladığını göstermektedir.

130 MWm Kapasiteli Niğde Bor GES'te Ticari Üretime Başladık

2025 yılı içerisinde şirketimizin bugüne kadar hayata geçirdiği en büyük güneş enerjisi yatırımı olan, toplam 130 MWm kurulu güce sahip Niğde Bor GES projemizde ticari üretime başladık. Niğde Bor GES düzenli gelir üretim kabiliyetiyle şirketimizin nakit akışını güçlendirirken, sunduğu kaynak çeşitliliğiyle de sürdürülebilir büyüme hedefimize stratejik katkı sağlayacaktır.

Yeşil enerji ve teknoloji alanındaki kapasitemizi sürekli artırarak ülkemizin net sıfır emisyon hedeflerine katkı sağlamayı önemsiyoruz. Smart Güneş Teknolojileri olarak sürdürülebilirliği ekonomik kalkınmayla birlikte ele alan iş anlayışımız doğrultusunda, yürüttüğümüz her çalışmada sürdürülebilirlik hedeflerimizi daha ileriye taşımayı amaçlıyoruz.

Avrupa'da Stratejik Üretim ve Yatırım Hamlesi

Küreselleşme vizyonumuz doğrultusunda Bulgaristan'daki yatırım sürecimiz planlanan takvim

çerçevesinde ilerlemektedir. Daha önce Bulgaristan Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu tarafından onaylanan ve şirketimize "Öncelikli Yatırımcı" statüsü kazandıran "Güneş Paneli ve Güneş Hücresi Üretim Fabrikası" projesi kapsamında önemli bir eşik daha geride bırakılmıştır.

Projenin gerçekleştirileceği 123.270 m² büyüklüğündeki arazinin tapu devri 2025 yılı Aralık ayında tamamlanmış; bu gelişmeyle birlikte yatırım finansmana konu edilebilir ve değerlendirilebilir aşamaya ulaşmıştır.

Stara Zagora'da yaklaşık 122 milyon avro tutarında planlanan entegre üretim tesisi yatırımı kapsamında, 2026-2029 döneminde toplam yaklaşık 34 milyon avro tutarında hibe niteliğinde destek öngörülmekte olup; bu çerçevede uzun vadeli yatırım kredisi temini amacıyla Bulgaristan Kalkınma Bankası ile finansman görüşmelerinin başlatılması planlanmaktadır.

Avrupa'daki bu yatırım hamlesi, şirketimizin katma değerli üretim kabiliyetini küresel ölçekte bir üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

Güçlü Finansal Büyüme

2025 yılında 10,58 milyar TL hasılat ve 2,20 milyar TL FAVÖK elde ettik. Toplam varlıklarımız 25,35 milyar TL'ye, özkaynaklarımız ise 4,62 milyar TL seviyesine ulaşarak güçlü finansal yapımızı teyit etmiştir. Aktif büyüklüğümüz, son üç yılda ABD doları bazında yüzde 326 oranında artış göstererek 592 milyon ABD dolarına yükselmiştir.

Diğer yandan finansal sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, borçluluk yapımızı daha dengeli ve uzun vadeli bir yapıya kavuşturmak amacıyla önemli adımlar attık. Bu kapsamda, 2025 yılının son çeyreğinde 24 milyon ABD doları ve 2026 yılı başında 30 milyon ABD doları olmak üzere toplam 54 milyon ABD doları tutarında, 5 yıl vadeli finansman temin ederek kısa vadeli yükümlülüklerimizi uzun vadeli ve döviz cinsinden bir yapıya dönüştürdük.

Büyüme Hedeflerimizin Stratejik Odakları

Smart Güneş Teknolojileri olarak, üretim altyapımıza yönelik yoğun yatırım dönemimizi 2026 yılı itibarıyla büyük ölçüde tamamlamanın gururunu yaşıyoruz. Bu stratejik eşik, şirketimizin operasyonel yetkinliklerini daha ileri taşıyacağı ve değer odaklı büyüme fazına geçişini simgelemektedir.

Önümüzdeki dönemde; yerli üretim gücümüzü ve değer mühendisliği yaklaşımımızı merkeze alarak, anahtar teslim proje (EPC) kabiliyetlerimizi ve kendi enerji portföyümüzü kararlılıkla büyütme hedefliyoruz. Bununla birlikte, ABD pazarına yönelik hücre satışlarımızı ve Avrupa'daki EPC faaliyetlerimizi artırarak, ihracat odaklı büyüme stratejimizi daha da derinleştireceğiz.

Smart Güneş Teknolojileri, güçlü üretim altyapısı, mühendislik birikimi ve entegre iş modeliyle; sürdürülebilir büyümesini uluslararası ölçekte pekiştirmeye ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratmaya kararlılıkla devam edecek.

Paydaşlarımızla Sürdürülebilir Bir Gelecek İnşa Ediyoruz

Gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle yatırımlarımızı istikrarlı ve uzun vadeli bir perspektifle sürdüreceğiz. Sürdürülebilirliği yalnızca bir ilke değil, tüm operasyonel ve stratejik kararlarımızın merkezi olarak konumlandırarak; Türkiye'nin enerji bağımsızlığına katkı sunarken küresel yeşil dönüşümde de rekabetçi, yenilikçi ve yüksek katma değer üreten bir oyuncu olmayı sürdüreceğiz. Teknoloji odaklı üretim gücümüz, ihracat kapasitemiz ve kalifiye insan kaynağımızla çevresel ve ekonomik değeri birlikte büyütme kararlıyız. Bu yolculukta bizlere duyduğunuz güven ve güçlü iş birliği için kıymetli hissedarlarımıza, paydaşlarımıza ve özveriyle çalışan tüm ekip arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

HALİL DEMİRDAĞ
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

"Küresel ve ulusal ölçekte hız kazanan yeşil enerji dönüşümüne paralel şekilde, Smart Güneş Teknolojileri olarak yatırımlarımızı "Değer Mühendisliği" vizyonumuz doğrultusunda kararlılıkla sürdürüyoruz."



HÜLYA KURT
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ
BAŞKANI

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2025 yılı, dünyada küresel krizlerin tüm iş dünyası üzerindeki etkilerinin güçlü bir şekilde hissedildiği ve dünya ekonomisinin yeniden denge arayışında olduğu bir dönem oldu. Savaşlar, jeopolitik gerilimler ve iklim değişikliğinin etkileri tüm dünyada daha temkinli ve kırılgan bir ortamı beraberinde getirdi. Akabinde ekonomik dalgalanmalar ve enerji piyasalarında yapısal dönüşüm eş zamanlı olarak etkisini hissettirdi. Bu süreçte enerji arz güvenliği ekonominin tüm paydaşları için kritik bir unsur haline gelirken, enerjinin yenilenebilir kaynaklardan ve özellikle güneşten sağlanması daha fazla önem kazandı.

İklim Mevzuatı ve Sürdürülebilirlik Finansmanı

2025 yılında ülkemizde uygulamaya giren İklim Kanunu ve 2026 yılında yayımlanması beklenen karbon ticaret sistemi ile yeşil taksonomi - diğer bir ifadeyle yeşil olan varlıkların, yatırımların sınıflandırılması - iklim değişikliği temasının iş dünyası üzerinde nasıl bir yapısal dönüşüm başlatacağını açıkça ortaya koymaktadır. Bu

gelişmeler ekonominin tüm paydaşlarının bu değişimlere uyum sağlayacak şekilde iş planlaması yapmasını zorunlu kılmaktadır. 2025 yılında BDDK tarafından yayımlanan bankaların yeşil varlık oranı hesaplamasına yönelik tebliğ, artık çevresel olarak sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin finansmandaki payının düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması gerektiğini ifade etmektedir. Tüm bu gelişmeler, bizlere iklim ve doğa temelli risklerin finansal süreçlerde bağlayıcı sonuçlar doğuracağı yeni bir dönemin habercisidir.

Sürdürülebilirlik Alanında Temel Adımlarımız

Smart Güneş Teknolojileri olarak 2022 yılında uygulamaya aldığımız Smart Entegre Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi ile genel merkez ve tüm üretim tesislerini kapsayan bir yapı oluşturduk. 2023 yılında yayınladığımız 2023-2027 Sürdürülebilirlik Stratejisi belgemiz ışığında, sürdürülebilirlik konusunu kurum içinde hem yönetim yapısını hem de ilgili tüm iş süreçlerini kapsayacak şekilde yapılandırmaya başladık. 2022 yılında ilk sürdürülebilirlik raporumuzu ve 2024 yılında ise ilk entegre raporumuzu yayımladık. Şimdi de 2025 yılı sonuçlarını kapsayan bu entegre faaliyet raporunu kıymetli paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz. Sürdürülebilirlik alanında dört aktif çalışma grubumuz faaliyetlerini sürdürmektedir: Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, Karbon Yönetimi, Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi ile Döngüsel Ekonomi. 2026 yılında sürdürülebilirlik stratejimizi bu alandaki yeni gelişmeleri ve yönetmelikleri dikkate alacak şekilde revize etmeyi planlıyoruz.

Entegre Üretim Yapısı ve Karbon Yolculuğumuz

Smart Güneş Teknolojileri wafer, hücre ve güneş paneli üretimini kapsayan dikey entegrasyon modeliyle değer zincirinin neredeyse tamamını uçtan uca yönetebilen bir yapıya sahiptir. 2.400 MW güneş paneli, 1.500 MW wafer ve 800 MW güneş hücresi üretim kapasitesi; ölçek, kalite ve tedarik güvenliği açısından önemli bir avantaj sunmaktadır.

2025 yılında devreye alınan 130 MWM kapasiteli Niğde Bor GES yatırımı, bu yaklaşımın en somut göstergelerinden biri oldu. Bu yatırım sayesinde üretim süreçlerimizde kullanılan elektrik tüketiminin önemli bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak karbon ayak izimizi dengeleme yönünde güçlü bir adım attık. Aynı zamanda bu model, enerji maliyetlerimizin daha öngörülebilir bir yapıya kavuşmasını sağlayarak finansal dayanıklılığımızı da desteklemektedir. 2040 yılı için belirlediğimiz net sıfır emisyon hedefimiz doğrultusunda, operasyonlarımızın ve değer zincirimizin karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik dönüşüm programımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve tedarik zinciri dönüşümü bu sürecin temel odak alanlarını oluşturmaktadır.

İklim Değişikliği ve COP31 Süreci

İklim değişikliği sadece emisyon azaltımını değil; ekosistemi koruyan, pozitif değer zinciri yaratan, ekonomik ve sosyal kalkınmayı birlikte gözeten bütüncül bir anlayışı gerektirmektedir. Türkiye'nin 2026 yılında ev sahipliği yapacağı



2025 yılında devreye alınan 130 MWm kapasiteli Niğde Bor GES yatırımı ile üretim süreçlerimizde kullanılan elektrik tüketiminin önemli bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak karbon ayak izimizi dengeleme yönünde güçlü bir adım attık.

COP31 süreci, iklim değişikliğine uyumlu bir ekonominin yaratılması ve enerji dönüşümünün hızlandırılması açısından güçlü bir ivme yaratacaktır. Bu süreç; yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlanması, yerli üretim kapasitesinin güçlenmesi ve sürdürülebilir finansman araçlarının gelişmesi açısından önemli fırsatlar sunacaktır. Smart Güneş Teknolojileri olarak, bu dönüşümün aktif bir parçası olmayı sürdürüyoruz; Türkiye'nin enerji dönüşümüne katkı sağlamayı stratejik bir sorumluluk olarak görüyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçişte kritik bir eşik olan güneş teknolojilerinin yerleştirilmesine öncülük ederek Türkiye'nin bu alandaki küresel rekabetçiliğine destek olmayı sürdürüyoruz.

Kapsayıcı ve Güçlü Sosyal Yapı

1.100'ü aşkın çalışanımız ile sektörümüze ve ülke ekonomimize değer yaratmaya devam ediyoruz. Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel performansla sınırlı görmüyor, sosyal etkiyi de iş modelimizin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırıyoruz. Yaklaşık %40 seviyesindeki kadın çalışan oranımız ve %45 kadın yönetim kurulu üyesi oranımız, bu alandaki kararlılığımızın somut göstergeleridir. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin Forward Faster programı kapsamında, 2030 yılına kadar tüm yönetim kademelerinde %50 kadın temsilini sağlamayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamını güçlendirmeye devam ediyoruz. Çeşitliliğin ve kapsayıcılığın, sürdürülebilir başarının temel unsurlarından biri olduğuna inanıyor; bu inancı somut hedefler ve ölçülebilir taahhütlerle destekliyoruz.

Hedeflerimize Doğru Kararlı İlerleme

Yönetişim alanında ise şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerler doğrultusunda ilerlemeye devam ediyor; sürdürülebilirlik performansımızı uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yönetiyoruz. Şirketimizin 2025 yılı faaliyet dönemini kapsayan bu ilk Entegre Faaliyet Raporuyla; sürdürülebilirlik raporlamamıza entegre bir bakış açısı getirirken, finansal ve finansal olmayan performansımızı bütüncül bir perspektifle paydaşlarımıza sunuyoruz.

Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik odaklı iş modellerinin rekabet avantajı yaratmada belirleyici olacağına inanıyoruz. Smart Güneş Teknolojileri olarak, entegre üretim gücümüz ve uzun vadeli vizyonumuzla bu dönüşümün öncü aktörleri arasında yer almaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

HÜLYA KURT

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ BAŞKANI





Smart Güneş Teknolojileri Hakkında

Smart Güneş Teknolojileri (BIST: SMRTG) olarak kurulduğumuz 2014 yılından beri sunduğumuz yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle paydaşlarımızın düşük karbon ekonomisine geçişlerinde önemli bir teknoloji tedarikçisi rolü üstleniyoruz. Entegre iş modelimiz ile wafer, hücre ve panel üretimden anahtar teslim mühendislik projelerine kadar uçtan uca güneş teknolojilerinin tüm aşamalarına dokunuyoruz. Portföyümüzde yer alan Güneş Enerjisi Santrali (GES), enerji depolama, elektrikli araç şarj altyapısı ve yeşil hidrojen çözümleriyle paydaşı olduğumuz ekosistemin temiz enerji dönüşümüne katkı sağlıyoruz.

2025 faaliyet dönemi itibarıyla yaklaşık %40'ı kadınlardan oluşan 1.100'den fazla çalışmamız ile Aliğa ve Gebze'de bulunan tesislerimizde yüksek teknoloji ürünü olan wafer, hücre ve panel üretimi gerçekleştiriyoruz. Türkiye'nin temiz enerji dönüşümünde kilit bir konumda bulunan güneş teknolojilerini, en verimli şekilde değere dönüştürmek amacıyla yürüttüğümüz Ar-Ge

çalışmalarıyla yerleştiriyor, ülkemizin ekonomisi ve enerji bağımsızlığına katkıda bulunuyoruz. Yıllık 1.500 MW Wafer, 800 MW Hücre ve 2.400 MW Panel üretim kapasitemizle yerel ve küresel pazarlara yenilikçi ürünlerimizi sunuyoruz. Yurtdışında bulunan 9 adet satış ofisimizle başta Avrupa ve Amerika olmak üzere farklı coğrafyalarda 20'den fazla ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla ülkemizin cari dengesine katkıda bulunuyoruz. Müşteri memnuniyetini merkeze alan bir yaklaşımla, Türkiye'nin 66 ilinde bulunan 100'ün üzerinde bayimizle ulusal çapta yaygın bir satış ve hizmet ağıyla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Paydaşlarımızın Smart Güneş Teknolojileri'ne duydukları güvenden güç alarak yatırımlarımıza devam ediyor, Yüzümüzü Güneşe Dönerek çıktığımız bu yolculuğu **Her Hücremizde Güneş Var** mottomuzla sürdürüyoruz. Adil dönüşümün önemli bir oyuncusu olarak, paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratma motivasyonu ile hedeflerimize doğru istikrarlı adımlarla ilerliyoruz.





Vizyonumuz

Yeşil bir gelecek hedefi ve yüksek kalite anlayışı ile ileri teknolojiye dayalı "değer" üreterek yenilenebilir enerjiye yatırım yapmak ve paydaşlarımızın değerlerini gözeterek sürdürülebilir kalkınmada etki ve farklılık yaratmaktır.

Misyonumuz

Sunduğumuz yenilikçi yenilenebilir enerji ve teknoloji çözümleri ile değer yaratarak geleceğin şirketi olmaktır.

Değerlerimiz

"Her Hücremizde Değer Var"

anlayışıyla benimsediğimiz prensipleri, kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirerek tüm çalışanlarımız tarafından içselleştirilmesini amaçlıyoruz.

Paydaşlarımıza en iyi sunma perspektifiyle, sektörümüz ve ülkemiz için sürdürülebilir değer yaratma amacımız doğrultusunda benimsediğimiz 9 temel değerimiz bulunmaktadır.





Kilometre Taşları

- 2014'te Türkiye'deki ilk GES projesinin kurulumuyla Smart Güneş Teknolojileri olarak Türkiye pazarına giriş yaptık.
- Romanya'da ilk çatı projemizi hayata geçirdik.
- Smart Güneş Teknolojileri resmi olarak kuruldu.



- 2017 yılında Gebze'de güneş paneli fabrikamız üretime başladı ve dünyanın en büyük ikinci cam-cam panel GES projesinin kurulumunu tamamladık.



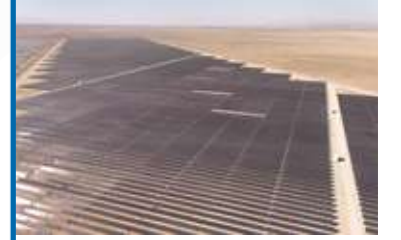
- 2019 yılından beri holding yapısındayız.
- Almanya ve Ukrayna ofislerimizi açtık.

- 2021'de Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinin (TOBB) Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi listesine girdik.
- İsviçre ofisimizi açtık.
- Deloitte Technology Fast 50 ödülünü aldık.



United Nations
Global Compact

- İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.
- UN Global Compact imzalandı (Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olundu),
- 2040 Net Sıfır hedefi açıklandı.
- Aliğa Entegre Üretim Tesisi panel üretimine başladı.



- 1.500 MW kapasiteli entegre üretim tesisi için Bulgaristan'da sıfırdan yatırım (greenfield) projesine başladık.
- Aliğa'da 1.500 MW kapasiteyle yerli wafer üretimine başladık.
- 130 MW kapasiteli Niğde YEKA-4 BOR-1 GES'i devreye aldık.

2014

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

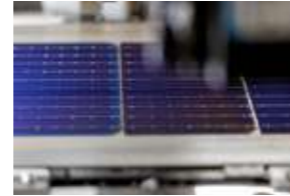
- 2016 yılında Gebze'de 23.500 metrekare alanda fabrika inşaat sürecini başlattık ve tamamladığımız 300 GES projesi TEDAŞ onayından geçti.



- 2018'de, fotovoltaik panel üretim kapasitemizi 800 MW'a yükselttik.



- 2020'de fotovoltaik panel üretim kapasitemizi 1.200 MW'a yükselttik.



- 2022'de Borsa İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında SMRTG koduyla işlem görmeye başladık.



- 2024'te Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu arasında yer aldık.

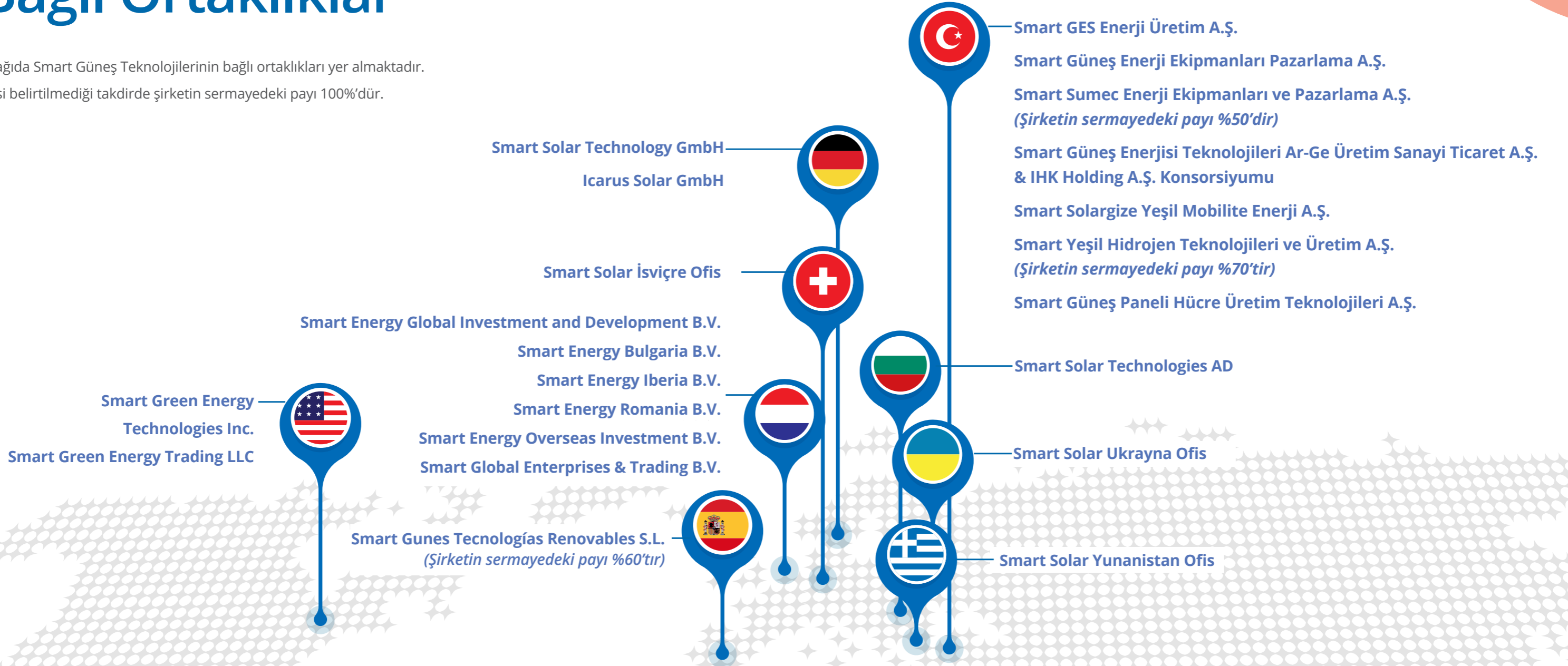
- Aliğa tesisimizde 800 MW kapasiteyle yerli güneş hücresi üretimine başladık.
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girdik.
- İlk kez katıldığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği Programı'nda B notu aldık.





Bağlı Ortaklıklar

Aşağıda Smart Güneş Teknolojilerinin bağlı ortaklıkları yer almaktadır.
Aksi belirtilmediği takdirde şirketin sermayedeki payı 100%'dür.



Rakamlarla Smart Güneş Teknolojileri



1.100+
Çalışan



20+
Ülkeye İhracat



100+
Bayi



%40 Kadın
Çalışan Oranı



9
Ülkede Ofis



110+
E-Şarj İstasyonu



Aliğa'da

50.000 m²
Üretim Alanı

1.200 MW
Güneş Paneli
Üretim Kapasitesi

800 MW
Güneş Hücresi
Üretim Kapasitesi

1.500 MW
Wafer Üretim
Kapasitesi



Gebze'de

19.363 m²
Üretim Alanı

1.200 MW
Güneş Paneli Üretim
Kapasitesi

Toplamda

2.400 MW
Güneş Paneli
Üretim Kapasitesi

2.200 MW+
Orta Vadeli Proje
Portföyü

1.500 MW
Wafer Üretim
Kapasitesi

1.500 MW+
Mühendislik,
Tedarik & Yapı (EPC)

800 MW
Güneş Hücresi
Üretim Kapasitesi

300 MW+
Güneş Enerji
Santrali Yatırımı



2025'te Öne Çıkanlar



Ocak 2025'te Aliğa Güneş Hücresi ve Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisimizin açılışı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Mehmet Fatih KACIR ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız Sn. Alparslan BAYRAKTAR'ın teşrifleriyle gerçekleştirilmiştir.

Şubat 2025'te Afrika'nın yeşil dönüşümüne güç vermek için Fildişi Sahili Başbakanı Sayın Robert Beugré Mambé ve Madenler, Petrol ve Enerji Bakanı Sayın Mamadou Sangafowa-Coulibaly ile görüşmeler gerçekleştirdik.

Şubat 2025'te, Gebze üretim tesisimizin elektriğini güneş enerjisinden karşılamak amacıyla 2022'de Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye yaptığımız başvuru ile başlayan süreçler sonucunda, "Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması" imzalanmış ve proje geliştirme aşamasına geçilmiştir. Takip eden bir yıl içerisinde Kahramanmaraş Pazarcık'ta kurulacak 4.000 kWe kurulu güçteki GES'ten elde edilecek enerji, Gebze tesisimizin üretimindeki elektrik ihtiyacını karşılayacaktır.



Niğde Bor GES projesinin 121,08 MWp / 93,01 MWe kabulü yapılmışla yenilenebilir enerji üretimine başladık.

Nisan 2025'te, Birleşik Krallık'ın yenilenebilir çözüm odaklı mühendislik şirketi Verde Services ile ürün satışı, EPC ve yatırım alanlarında ortaklık anlaşması imzaladık.

Mayıs 2025'te Gebze Üretim Tesisimizde başlattığımız "Atıktan Sanat Projesi" kapsamında 269 arkadaşımız toplam 29 farklı çalışma ile atıklarını birer sanat eserine dönüştürdü.



Mayıs 2025'te, güneş teknolojilerindeki değer mühendisliği vizyonumuzu, Güneydoğu Asya'nın en büyük ekonomisi Endonezya'nın potansiyeliyle buluşturabilmek niyetiyle, Endonezya'nın İstanbul Başkonsolosu Sayın Darianto Harsono ile potansiyel stratejik projelerle ilgili verimli bir toplantı gerçekleştirdik.

Temmuz 2025'te, Aliğa'da yıllık 1.500 MW kapasiteli yerli wafer yatırımı tamamlanmış ve ticari üretime başlanmıştır.



Ağustos 2025'te, küresel alanda enerji dönüşümü odaklı mühendislik şirketleriyle iş birliklerimize bir yenisini ekleyerek, Almanya'nın önde gelen yenilenebilir enerji çözümleri şirketi Smart Solar GmbH & Co KG ile ürün satışı, EPC ve yatırım alanlarında ortaklık anlaşması imzaladık.

Ekim 2025'te, ING Bank N.V. ile 20,5 milyon Euro tutarında, 30 Temmuz 2030'a kadar vadeli bir yeşil kredi sözleşmesi imzaladık. Bu meblağ, %100 bağlı ortaklığımız Smart GES Enerji Üretim A.Ş.'nin Türkiye'de yapımını tamamladığı 130 MWm kapasiteli Niğde Bor GES Projesi'nin ekipman ve hizmet alımlarını finanse edilmesi amacıyla kullanılacaktır.

Kasım 2025'te, halihazırda 800 MW kapasite ile çalışan Aliğa Güneş Hücresi Üretim Tesisimize getirilmesi ve montajının yapılması planlanan 1.400 MW kapasiteli üretim hattının devreye girmesi için 6 yıl vadeli finansman sağlanmıştır. Bu sayede, 2026 yılının ikinci çeyreği içinde güneş hücresi üretim tesisimizin kapasitesi mevcut kapasitenin 2,5 katı üzerinde artış ile 2.200 MW'a çıkarılmış olacaktır.



Aralık 2025'te tamamladığımız Responsible® Programı Faz-1 çalışmalarısıyla, sürdürülebilirlik dönüşümümüzde stratejik bir adım attık. T.C. Ticaret Bakanlığı destekli bu program kapsamında ESG performansımızı analiz ederek, uluslararası standartlarla uyumlu somut Sürdürülebilirlik Yol Haritamızı oluşturduk. Bu sayede yeşil dönüşüm ve küresel rekabet vizyonumuzu pekiştirdik.



Aralık 2025'te Bulgaristan otoriteleri tarafından %100 iştirakimiz Smart Solar Technologies AD'ye, net 123.270 metrekare büyüklüğünde arazi tapusu, Stara Zagora şehrinde 1.500 MW entegre güneş hücresi ve paneli üretim tesisi projesinin hayata geçirilmesi doğrultusunda verilmiştir. Bu tapu ile, iştirakimizin güneş paneli ve güneş hücresi üretim tesisleri kurmaya yönelik yatırım projesinin finansmanı için değerlendirilebilir düzeye gelinmiştir.

Üretim, Ürün ve Hizmetlerimiz

Smart Güneş Teknolojileri olarak fotovoltaik wafer, hücre ve panel üretimi ve tedarikinden finansman ve kiralama çözümlerine, anahtar teslim projelerden işletme ve bakım hizmetlerine, enerji depolama sistemleri ve elektrikli araç şarj ağı kurulumuna kadar geniş bir değer zincirinde faaliyet gösteren inovatif bir teknoloji şirketiyiz. Faaliyetlerimiz arasına eklemeyi planladığımız ve bu doğrultuda fizibilite çalışmalarını sürdürdüğümüz ingot üretimi yatırımla panel üretim değer zincirinin daha fazla aşamasını yerleştirerek entegre üretim altyapımızı güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Güneş Hücresi ve Wafer Üretimi

Güneş panellerimizin üretiminde kullandığımız hücre ve wafer'ları Aliğa entegre üretim tesisimizde üreterek, ülkemizin COP30'da beyan ettiği güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı'nda belirtilen iklim hedeflerine katkı sağlıyoruz. Böylece düşük karbonlu ekonomiye geçişte kilit bir teknolojiyi yerleştirirken aynı zamanda nitelikli istihdam yaratıyoruz.

2025 yılında Aliğa'daki entegre üretim tesisimizde 1.500 MW üretim kapasitesi ile wafer üretimi devreye alınmıştır.

Wafer üretimi, fotovoltaik üretim değer zincirinde ingot > wafer > hücre > panel şeklinde ilerleyen süreçte temel üretim aşamalarından birini oluşturmaktadır. Bu süreçte yüksek saflıkta kristal yapıya sahip silikon ingot'lar hassas kesim teknolojileri kullanılarak wafer formuna dönüştürülmektedir. Üretim hattında ingot'lar diamond wire sawing (elmas tel kesim) teknolojisi ile mikron seviyesinde dilimlenmekte ve elde edilen wafer'lar yüzey temizleme, yüzey hazırlama ve kalite sınıflandırma gibi işlemlerden geçirilerek hücre üretim süreçlerine uygun hale getirilmektedir.

Fotovoltaik hücre üretim aşamasında wafer'lar

üzerinde gerçekleştirilen yüzey tekstürleme (surface texturing), katkılama/difüzyon (dopant diffusion), yüzey pasivasyonu (surface passivation) ve metalizasyon (metallization) gibi yarı iletken üretim prosesleri sonucunda güneş ışığını doğrudan elektrik enerjisine dönüştürebilen fotovoltaik hücre yapıları oluşturulmaktadır. Bu üretim süreçlerinde kullanılan ileri üretim teknolojileri, hücre verimliliği, elektriksel performans ve ürün güvenilirliği açısından belirleyici rol oynamaktadır.

Wafer üretiminin şirket bünyesinde gerçekleştirilmesiyle birlikte fotovoltaik üretim değer zincirinin kritik bir aşaması entegre üretim altyapımıza dahil edilmiş; böylece üretim süreçleri arasındaki teknolojik entegrasyon güçlendirilirken yüksek katma değerli üretim kapasitemizin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Aliğa tesisimizde 2025 yılı itibarıyla güneş hücresi üretim kapasitemiz yaklaşık 800 MW seviyesine ulaşmıştır. Hücre üretimindeki teknolojik yetkinliğimizi daha da ileri taşımak amacıyla, 2026 yılında 1.400 MW kapasiteli TOPCon güneş hücresi üretim hattı yatırımını devreye almayı planlıyoruz.

Yüksek teknoloji odaklı sanayiye geliştirmek ve kaynaklarımızı verimli kullanmak için faydalandığımız başlıca hücre teknolojileri şunlardır:

- PERC Hücre Teknolojisi: Arka yüzeyin pasivasyonu ile düşük ışık koşullarında dahi daha fazla ışınım tutarak yüksek verimlilik sağlar.
- TOPCon Hücre Teknolojisi, PERC'e kıyasla %0,5-0,8 oranında daha yüksek performans sunar ve cam-cam yapı ile mükemmel uyum gösterir.
- Half-cut Hücreler, lazerle ikiye bölünerek direnç kayıplarını %75'e kadar azaltır; gölgeleme etkisini en aza indirir.

- Bifacial panellerle yüzeyden yansıyan güneş ışınlarından da elektrik üretilerek sistemlerden daha yüksek verimlilik sağlanmaktadır.

Ayrıca Fraunhofer ISE (Fraunhofer Institute for Solar Energy Systems) ve ODTÜ Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (ODTÜ-GÜNAM) iş birliğiyle geliştirilen yeni nesil yüksek verimli hücre tasarımlarımızın Ar-Ge süreçleri devam etmektedir.

[Raporun Temiz Enerji Teknolojisi Ar-Ge ve İnovasyonu bölümünde bu konu hakkında daha fazla bilgi edinebilirsiniz.](#)





[Güneş panellerimize ilişkin teknik detaylara kurumsal web sitemiz üzerinden ulaşabilirsiniz.](#)



[Gerçekleştirdiğimiz projeler ve referanslarımıza dair daha fazla bilgiye kurumsal web sitemiz üzerinden ulaşabilirsiniz.](#)



Güneş Paneli Üretimi

Ürettiğimiz hücreler üzerindeki elektriksel temas noktalarını, multi-busbar (MBB) teknolojisiyle artırarak, elektrik akımının daha etkin toplanmasını sağlamaktayız. Round ribbon uygulamasıyla da ışığın geçişini artırmaktayız. Sunduğumuz panel modelleri tek yüzeyli (monofacial) ve iki yüzeyli (bifacial) olmak üzere ikiye ayrılmaktadır.

Tek yüzeyli paneller, yalnızca panelin ön yüzeyinden gelen güneş ışığını kullanarak elektrik üretmektedir. Çatı uygulamaları gibi yansıtıcı olmayan zeminlerde verimlilik sunmakta, kurulum ve sistem tasarımı açısından daha sade seçenekler oluşturmaktadır. Çift yüzeyli paneller ise hem ön hem de arka yüzeyden ışık alarak daha fazla enerji üretmektedir.

Panellerimiz; farklı uygulama ihtiyaçlarına yanıt verebilmek amacıyla tam hücre (full-cell) ve yarım hücre (half-cut) olmak üzere iki temel hücre konfigürasyonu ile üretilmektedir.

Full-cell paneller, klasik hücre tasarımıyla, standart sistem yapıları için güvenilir bir çözüm sunmaktadır. Half-cut paneller ise güneş hücrelerinin lazerle

ikiye bölünmesiyle elde edilmektedir. Bu teknoloji sayesinde hücre başına düşen elektrik akımı azalmakta, iç direnç kaybı düşmekte ve sıcaklık etkileri minimize edilmektedir. Ayrıca kısmi gölgelenme durumlarında üretim kaybı azaltılarak sistemin genel verimliliği artırılmaktadır.

Bu yapılandırmanın yanı sıra panellerimiz, cam-cam ve cam-backsheet olmak üzere iki farklı arka yüzey tasarımıyla sunulmaktadır.

Her bir hücre tipi ve panel tasarımı, farklı iklim koşulları, montaj yüzeyleri ve sistem ihtiyaçları için optimum enerji üretimi ve uygulama uyumluluğu sunacak şekilde geliştirilmektedir.

Hedeflerimiz doğrultusunda çalışmalarımızı daha sistematik bir hale getirebilmek için ISO 50001 standardına uygun bir Enerji Yönetim Sistemi inşa etmeye yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz. Bu doğrultuda ekiplerimiz kurulmuş ve eğitilmiş; enerji envanterimiz hazırlanmıştır. Belgelendirmeyi önümüzdeki yıl tamamlamayı planlıyoruz.

Yurt İçi Bayilik Ağı

66 ilde 120 bayiden oluşan yaygın bir satış ve hizmet ağı ile faaliyet gösteriyoruz. Bayilerimiz aracılığıyla çatı GES uygulamaları, küçük ölçekli arazi projeleri ve ticari segmentte teknik danışmanlık, ürün tedarigi ve uygulama desteği sunuyoruz.

Bu yapı sayesinde üretimden nihai kullanıcıya uzanan değer zincirimizde yerel erişimi, hızlı hizmeti ve müşteri memnuniyetini destekliyoruz. Bayilik ağıımızı sürdürülebilir büyüme stratejimizin önemli bir unsuru olarak ele alıyor; eğitim, teknik destek ve marka bilinirliği yatırımlarıyla sürekli geliştiriyoruz.

- Statik ve elektrik projelendirme, teknik şartname ve keşif dosyalarının hazırlanması
- Ürün tedarigi, lojistik ve saha mobilizasyonunun koordinasyonu
- SCADA altyapısı ile sistemlerin uzaktan izlenmesi ve performans analizi
- Kurulum, test, devreye alma ve şebeke bağlantı süreçleri

Finansal sürdürülebilirliği gözeterek seçtiğimiz ekipmanlar, banka ve leasing kuruluşları nezdinde düşük risk profiline sahip projeler oluşturmamıza katkı sağlamaktadır.

EPC Hizmetleri (Mühendislik, Tedarik ve Kurulum)

10 yılı aşkın süredir toplam 1.000 MW'ı aşan kurulu kapasiteye ulaşan ve her biri en az 30 yıl boyunca değer üreten projelerimizle, güneş enerjisi sektöründe güvenilir bir çözüm ortağıyız.

Çatıdan arazi uygulamalarına, bireysel kullanımdan endüstriyel ölçekli projelere kadar geniş bir yelpazede EPC hizmetlerini uçtan uca sunuyoruz. Projelerin tasarım ve mühendislik süreçlerinden, tedarik ve kurulum aşamalarına kadar ihtiyaç duyulan tüm süreçlerde müşterilerimizin yanında yer alıyoruz.

Süreç boyu sunduğumuz hizmetlerden bazıları:

- Arazi, çatı ve cephe sistemlerine yönelik proje analizleri
- NASA meteoroloji verileriyle desteklenen fizibilite çalışmalarımız ve simülasyonları

Proje Geliştirme Çalışmaları

Smart Güneş Teknolojileri, 2025 yılı boyunca EPC faaliyetleri kapsamında depolamalı GES projeleri ve lisanssız GES geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. Depolamalı GES alanında Şirketimiz, farklı bölgelerde toplam 240,3 MWp/184,35 MWe GES ve 184,35 MWh depolama kapasitesine sahip 7 proje için ön lisans almış; bunun yanı sıra iş ortakları ve müşterileri için proje geliştirme faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda Smart projeleri dahil olmak üzere toplam 1.456,3 MWp/1.250,5 MWe GES ve 1.250,5 MWh depolama kapasitesine sahip 53 projenin geliştirme süreçleri sürdürülmektedir. Söz konusu proje portföyünün önümüzdeki dönemlerde şirketin finansal performansına olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.



Kurumsal Üyeliklerimiz

Smart Güneş Teknolojileri olarak, yarının enerji ekosistemini şekillendirme yolunda, ulusal ve uluslararası kurumlara katılım sağlayarak hem sektörde sesimizi duyuruyor hem de gelecek küresel iş birliklerinin temelini oluşturuyoruz.

Ulusal Üyeliklerimiz	Uluslararası Üyeliklerimiz
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)	European Solar Manufacturing Council (ESMC)
Elektrik Mühendisleri Derneği (ETMD)	Solar Energy Industries Association (SEIA)
Elektrik Tesisat Mühendisleri Derneği (ETMD)	Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD)
Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA)	Ultra Low Carbon Solar Alliance
Enerji Yatırımcıları Derneği (GÜYAD)	United Nations Global Compact (UNGC)
Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği (GENSED)	
İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB)	
Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)	
Türkiye Kurumsal Yatırımcı Yöneticileri Derneği (TKYD)	
Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)	
Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu (GÜNDER)	
Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	

Başarı Anahtarlarımız: Kalite Anlayışı ve Değer Mühendisliği



Değer Mühendisliği

Tüm süreçlerimizin optimum düzeyde verimlilikte yürütülmesi için üretimden kurulumla değer mühendisliği anlayışı ile çalışıyoruz. Bu anlayış ile performans, kalite ve maliyet üçgenini mükemmelleştirecek bir mühendislik stratejisi geliştirerek sektöre değer katan bakış açımızı ortaya koyuyoruz. Gelecek için “değer” üretiyoruz.

Gelecek için “Değer”, Doğa için “İyilik” Üretiyoruz

Güneşe yapılan her yatırımın hem doğaya hem ekonomiye katkı sağladığı bilinciyle hareket ediyoruz. Teknoloji ve mühendisliği iyilikle buluşturan anlayışımızla yalnızca sektöre değil, gezegenimize de değer katıyoruz. Bu perspektifle geliştirdiğimiz her proje, daha yaşanabilir bir dünya için atılmış bilinçli bir adımdır.



Kalite Anlayışı

Kaliteyi bir bütün olarak ele alıyor, panel üretiminden sevkiyata kadar tüm faaliyetlerimizi yüksek standartlarda kalite anlayışımız ile gerçekleştiriyoruz. Müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımımızın bir çıktısı olan kalite anlayışımız sayesinde ürün ve hizmetlerimizin, beklentiyi her zaman aynı standartlarda karşılayacağının garantisini veriyoruz.

Smart Güneş Teknolojileri, 2025 yılı boyunca EPC faaliyetleri kapsamında depolamalı GES projeleri ve lisanssız GES geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür. Depolamalı GES alanında Şirketimiz, farklı bölgelerde toplam 240,3 MWp/184,35 MWe GES ve 184,35 MWh depolama kapasitesine sahip 7 proje için ön lisans almış; bunun yanı sıra iş ortakları ve müşterileri için proje geliştirme faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda Smart projeleri dahil olmak üzere toplam 1.456,3 MWp/1.250,5 MWe GES ve 1.250,5 MWh depolama kapasitesine sahip 53 projenin geliştirme süreçleri sürdürülmektedir. Söz konusu proje portföyünün önümüzdeki dönemlerde şirketin finansal performansına olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.”



İşletme ve Bakım Hizmetleri

Smart Güneş Teknolojileri olarak, kurulmuş sistemlerin uzun ömürlü ve verimli şekilde işletilmesine büyük önem veriyoruz. Bakım ve onarım hizmetlerimizle, müşterilerimizin yatırımlarından daha uzun vadeli ve sürdürülebilir getiri elde etmelerini mümkün kılıyoruz.

Söz konusu bakım ve onarım hizmetleri şu şekildedir:

- Arıza tespiti ve yerinde müdahale
- Hızlı yedek parça temini
- Koruyucu ve önleyici bakım planlamaları
- Periyodik mekanik ve elektriksel kontroller
- Güneş paneli ve saha temizliği
- SCADA altyapısı üzerinden uzaktan izleme ve performans raporlama

Finansman Çözümleri

Yenilenebilir enerji ekosistemine giriş yapmak veya mevcut faaliyetlerini genişletmek isteyen yatırımcılara, banka ve finans kuruluşları nezdinde düşük riskli yatırım profilleri oluşturarak, uygun maliyetli fonlama imkânı sunuyoruz.

Projelerin uygulanabilirliğinin artmasıyla güven aşıladığımız yatırımcılarımız, güneş enerjisi projelerinin yaygınlaşması ve ölçeklenmesinde kilit oyuncularımızdır. Sunduğumuz finansman çözümleri ile müşterilerimizin yatırımlarını hayata geçirmelerini kolaylaştırıyor, sektörel büyümeye ve ülke ekonomisine stratejik katkı sağlıyoruz.

[Gerçekleştirdiğimiz projeler ve referanslarımıza dair daha fazla bilgiye kurumsal web sitemiz üzerinden ulaşabilirsiniz.](#)



Elektrikli Araç Şarj Sistemleri



Grup şirketimiz Solargize Yeşil Mobilite Enerji A.Ş. vasıtasıyla elektrikli araçların ihtiyaç duyduğu şarj altyapısında tercih edilen çözüm ortağıyız.

Farklı operatörlerle entegre çalışmaya sağlayan OCPP Protokolü ile uyumlu elektrikli araç şarj çözümlerimiz, RFID kartı destekli bir doğrulama sistemi sayesinde ödeme ve kimlik bilgilerine yetkisiz erişimi önlerken IP54 / IP65 koruma sınıfına uyumlu olarak güvenli bir kullanıcı deneyimi sunmaktadır.

Sahip olduğu ağ bağlantısı üzerinden her an çevrimiçi olarak çalışan cihazlarımıza herhangi bir teknik desteğe ihtiyaç duyulması halinde uzaktan müdahale edilebilmektedir.

2025 yılı itibarıyla, Türkiye'nin çeşitli noktalarında 110'dan fazla e-şarj soketiyle, düşük karbon ekonomisine geçişte önemli bir hızlandırıcı olan elektrikli araç ekosistemine katkıda bulunuyoruz.

Yatırımlarımız

Teknoloji ve dikey entegrasyonumuzu derinleştirmeye yönelik yatırımlarımız sayesinde, yerli üretim gücümüzü stratejik projelere yönlendiriyor, enerji dönüşümünde aktif rol alıyoruz.

Ülkemizin yenilenebilir enerji sektöründe üretim kapasitesini artırarak stratejik ve ekonomik değer yaratıyoruz. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) ihalelerinin artırılmasıyla oluşan yeni yatırım fırsatları doğrultusunda projelerimizi hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan **Smart GES Enerji Üretim A.Ş. aracılığı ile geliştirilen Niğde Bor GES-4 YEKA projemizin 121,08 MWp / 93,01 MWe kapasiteyle kabulünün yapılmasının ardından elektrik üretimine başladık.** Yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığımız yatırımlarla, ülkemizin enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlıyor, aynı zamanda enerji dönüşümünün kritik teknolojilerinin yerleşmesini destekliyoruz. Uzun vadeli elektrik alım garantilerinin sağladığı öngörülebilir gelir yapısı, büyük ölçekli yatırımlarımızın finansmanını kolaylaştırmakta ve yatırımların sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Mevcut yatırımlarımızla sinerji yaratacak alternatif enerji teknolojilerinin geliştirilmesi de stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda Smart Holding'in %30 ortaklığıyla kurulan Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri A.Ş. yeşil hidrojen teknolojilerinin geliştirilmesi ve ticarileştirilmesine odaklanmaktadır. Düşük karbon ekonomisine geçiş yolunda yenilikçi ve teknoloji tabanlı çözümler geliştirdiğimiz bu girişim ile stratejik hedeflerimize yönelik önemli çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

Müşteri portföyümüz genelinde ise yıl boyunca arazi ve çatı tipi olmak üzere 43 sahada İşletme ve bakım hizmeti sunduk. Toplam kurulu gücü 561,55

MWp olan bu sahalarda, 2025 yılı boyunca 702.076 MWh elektrik üretimi gerçekleştirildi ve söz konusu santraller sayesinde **306.807 ton CO₂e karbon salımı önlendi.** Proje geliştirme ve Mühendislik, Satın Alma, Kurulum (EPC) hizmetlerimiz kapsamında da yıl içinde **19 projeyi tamamlayarak toplam 274,9 MWp kapasiteyi devreye aldık.**

Dikey entegrasyonumuzu genişletme stratejimizin bir parçası olarak, 2024 yılında hayata geçirdiğimiz 800 MW hücre üretim kapasitemize ilaveten, bu hücrelerin temel girdisi olan wafer üretimine de başladık. Bu yeni iş kolu sayesinde sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda üretim süreçlerimizi daha şeffaf biçimde takip edebiliyor ve karbon ayak izimizi daha etkin yönetebiliyoruz. Küresel enerji piyasalarındaki jeopolitik belirsizlikler nedeniyle vergi ve ambargoların arttığı bir dönemde, kritik bileşenleri yerli üretmemiz operasyonel sürekliliğimizi güvence altına almaktadır. İlerleyen dönemlerde ingot üretimini de devreye alarak dikey entegrasyonumuzu artırmayı, hammaddeden nihai modüle kadar uzanan üretim süreçlerini yönetebilir hale gelmeyi hedefliyoruz. Değer zincirimizin daha fazla halkasını Şirket bünyesinde konumlandırarak, çevresel ve sosyal sorumluluk standartlarına tam uyum sağlamakla kalmıyor, bu standartların üzerinde performans sergilemeyi hedefliyoruz.

Dijital olgunluk skorumuzda anlamlı ve kalıcı bir artış sağlamak için, bu yıl SAP merkezli bir mimariye ve siber güvenlik altyapısına yatırım yaptık. Finansal süreçlerimizde borçlandırma, mutabakat ve bordro sistemlerini dijitalleştirirken, üretim ve lojistik operasyonlarımızda SAP PM, QM ve Depo Yönetimi modülleriyle izlenebilirlik ve kontrol mekanizmalarını güçlendirdik. Ana veri bütünlüğünü SAP MDM ile sağlarken, EPC saha ve proje yönetimi süreçlerini mobil uygulamalar ve el terminalleriyle entegre ettik. Kalite yönetimi, poliçe,

performans ve eğitim takibi ve yönetim raporlama sistemlerini dijital platformlara taşıyarak, karar alma ve onay mekanizmalarımızı hızlandırdık.

2020 yılında Şanlıurfa'daki sahamızda başlatıp, son beş yılda 20 proje alanına genişlettiğimiz tek eksenli güneş sistemi takip sistemi geliştirme projemiz kapsamında, tasarım, statik yük analizleri, gerçek koşullarda pilot test ve performans takibi gibi kritik aşamaları tamamladık. Elde edilen veriler doğrultusunda tasarımı sürekli iyileştirerek sistem performansını optimize ettik. İlerleyen dönemlerde uluslararası pazarlara

uygunluk testleri ve sertifikasyon süreçlerini tamamlayarak, sistemi en yüksek kalite standartları doğrultusunda seri üretime geçirmeyi hedefliyoruz. **Proje tamamlandığında, güneş ışınlarını %20'ye kadar daha fazla verimle elektriğe çevirebildiğimiz, bakım süreçlerini kolaylaştırdığımız, arıza sıklığını %20 azaltan ve farklı panel ve masa konfigürasyonlarıyla tam uyum sağlayan bir takip sistemi geliştirmiş olacağız.** Bu yatırımlarımızın, ürün portföyümüzü güçlendirmesi ve operasyonel verimliliğimizi artırarak uzun vadeli değer yaratması beklenmektedir.



Ödüllerimiz

2025 yılında da sektörümüze ve toplumumuza yarattığımız katma değer, saygın kurumlardan kazandığımız ödüllerle tescillendi.

Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye programına girerek, Türkiye'de yılın en hızlı büyüyen teknoloji firmalarından biri ilan edildik.



Kariyer.net tarafından İnsana Saygı Ödülü'ne layık görüldük.



Sumec Group tarafından Sumec 10. Yıl İş Birliği Ödülü ile ödüllendirildik.



Bulgaristan Yatırım Ajansı tarafından düzenlenen Yılın Yatırımcısı Yarışmasının Sıfırdan Yatırım kategorisinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Halil Demirdağ, Altın Boğa ödülüne layık görüldü.

Genç İnciler Derneği, yılbaşı kermesinden elde ettikleri gelirle öğrencilere ulaştırdığımız bağış için bizlere Teşekkür Ödülü'nü takdim ettiler.



2025 Yılında Üst Yönetimin Katılım Sağladığı Etkinlikler

*Tablo kronolojik olarak sıralanmıştır.

Adı Soyadı	Unvanı	Etkinlik İsmi	Konuşma Başlığı / İçeriği	Tarih*
Hava Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHK)'nin düzenlediği İnsan Kaynakları Zirvesi	"Öze Yolculuk! Kendine Liderlik ve Tutku" oturumunda kendine liderlik yolculuğunda karşılaşılan içsel mücadeleler ve iş-hayat dengesinin etkin yönetiminin yanı sıra kendine liderlik konusunda gelişim önerileri paylaşılan bir konuşma gerçekleştirildi.	13.02.2025
Dr. Papatya C. Sözbir	Teknoloji Geliştirme Başkanı	Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin düzenlediği Enerji Depolama ve Batarya Teknolojileri Webinarı	Sektörün dönüşümüne yön veren depolama ve batarya çözümleri konuşuldu.	26.02.2025
Hava Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yeditepe Üniversitesi'nde düzenlenen TurkishWIN Genç Kadın Kariyer Zirvesi	"O Yaparsa Sen De Yaparsın" oturumunda genç kadınlara iş dünyasında kariyer hedeflerine erişilebilirlik hakkında ilham veren bir konuşma gerçekleştirildi.	10.03.2025
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	BULTISAD'ın düzenlediği III. Burgaz İş Forumu	Bulgaristan-Türkiye-Romanya Ekonomik ilişkilerinde Yeni Ufuklar oturumunda Balkan bölgesindeki enerji dönüşümü ve yatırım fırsatları hakkında konuşma gerçekleştirildi.	14.03.2025
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	Bulgaristan Yatırım Ajansı'nın düzenlediği Yılın Yatırımcısı Yarışması	Sıfırdan Yatırım (Greenfield Investment) Altın Boğa ödülünü aldı ve teşekkür konuşması yapıldı.	5.04.2025
Dr. Papatya C. Sözbir	Teknoloji Geliştirme Başkanı	Solarex Fuarı kapsamında düzenlenen Depolamada Yaşam Döngüsü Semineri	Depolama çözümlerinin güneş teknolojileriyle entegrasyonu, yaşam döngüsü ve yeşil enerji dönüşümünde üstlendiği stratejik rol hakkında konuşma gerçekleştirildi.	10.04.2025
Emre Kaya	Finans Direktörü	19. Eduplus Finans Zirvesi	Finans dünyasının en güncel gelişmeleri, mesleki yenilikleri ve sektörel bakış açıları paylaşıldı.	14.05.2025
Filiz Avcı Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	AB Perspektifiyle IV. Polonya-Türkiye Ekonomik Forumu	AB, Polonya ve Türkiye'deki Yeşil Teknolojiler ve yenilenebilir enerji odaklı iş fırsatları hakkında konuşma gerçekleştirildi.	31.05.2025
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	18. SNEC PV+ Uluslararası Fotovoltaik Güç Üretimi ve Akıllı Enerji Konferansı ve Fuarı'nda	SUMEC Group'tan 10 yılı aşkın iş birliği kapsamında ödül alındı ve teşekkür konuşması gerçekleştirildi.	13.06.2025

*Tablo kronolojik olarak sıralanmıştır.

Adı Soyadı	Unvanı	Etkinlik İsmi	Konuşma Başlığı / İçeriği	Tarih*
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	4. Balkan İş Forumu	Türkiye'nin ve bölgenin yeşil enerji dönüşümü ve mevcut enerji görünümü hakkında konuşma gerçekleştirildi.	30.06.2025
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	Enerji Sanayicileri & İş İnsanları Derneği ENSIA Olağan Genel Kurul Toplantısı	Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ev sahipliği yapıldı. Sektörel gelişmeler hakkında görüşler paylaşıldı.	26.09.2025
Hava Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	29. Uluslararası Türkiye İş Denetim Kongresi	"Zorunluluk mu? Lüks Mü? İç Denetim Fonksiyonunun dönüşümü, kurumsal gelişime katkıları ve stratejik pozisyonu hakkında konuşma gerçekleştirildi.	2.10.2025
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	EIF Enerji Kongresi ve Fuarı'nda düzenlenen GENSED Özel Oturumu	"Güneş Enerjisi ve Depolama: Sektör Beklentilerinden Çözümlere" oturumunda Türkiye'nin yeşil enerji dönüşümünde güneş ve batarya teknolojilerinin stratejik rolü hakkında konuşuldu.	10.10.2025
Hava Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Rize Ticaret Ekonomi Uluslararası Kongre ve Zirvesi	"Dijital Ekonomi ve Değişen Ekonomik Düzen" oturumunda AI ve veri merkezlerinin artışıyla artan elektrifikasyon ve elektrik talebinin karşılanmasında sürdürülebilir çözümler, güneşin stratejik rolü, yeni dünyada küresel ve ulusal yeşil enerji dönüşümünün önemi hakkında konuşma gerçekleştirildi.	22.10.2025
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	GENSED'in düzenlediği Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Semineri	GES+Depolama: Enerji Dönüşümünün Küresel İtici Gücü oturumunda konuşuldu.	28.11.2025
Koray Özçelik	Üretim Operasyonları ve Yatırımlar Başkanı	GENSED'in düzenlediği Güneş Enerjisi ve Enerji Depolama Semineri	PV Sektörünün Türkiye ve Dünyadaki Görünümü ve Gelişmeler oturumunda konuşuldu.	28.11.2025
Hava Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye Programı	Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye Programı'nda Türkiye'nin en hızlı büyüyen teknoloji şirketleri arasında gösterildi ve ödül aldı.	11.12.2025



Sektörel Görünüm



*Finansal performansımızla güneş teknolojileri sektörünün kilit bir paydaşı olarak **Capital 500** ve **Fortune 500** Türkiye listelerinde yerimizi alırken **Türkiye'nin en büyük 314. sanayi kuruluşu** olarak **ISO 500** listesindeki yerimizi koruduk.*

Küresel Talep Artışı ve Yenilenebilir Enerji Taahhütleri

Dünya çapında elektrik talebinin 2025'te %3'ün üzerinde, 2026'da ise neredeyse %4 artması beklenirken, güneş enerjisinin küresel elektrik üretimindeki payının önümüzdeki beş yıl içinde yaklaşık iki katına çıkacağı öngörülmektedir. Avrupa Birliğinde 2025 yılında 65,1 GW yeni güneş enerjisi kurulumu gerçekleştirilmesi, bölgesel

talebin sürekliliğine işaret etmektedir. Özellikle kurumsal aktörlerin %100 yenilenebilir enerji taahhütleri, güneş enerjisine olan talebi yalnızca kapasite artışıyla sınırlı bırakmayıp, düşük karbonlu ve izlenebilir üretim süreçlerini de zorunlu kılmaktadır. Türkiye'nin 2035'e kadar yenilenebilir enerji kapasitesini yaklaşık dört kat artırma hedefi doğrultusunda her yıl ilave kapasite devreye alma planı sektörü stratejik bir büyüme eksenine taşımaktadır.

Döngüsel Ekonomi ve Regülasyon Odaklı Dönüşüm

Avrupa Birliği başta olmak üzere birçok pazarda döngüsel ekonomi yaklaşımı, güneş teknolojisi üreticileri için hem mevzuat hem de buna bağlı mali ve itibar riskleri bakımından daha bağlayıcı hale gelmektedir. Atıkların güvenli bertarafı, üretim süreçlerinde enerji ve hammadde verimliliğinin artırılması ve kullanım ömrü sonuna ulaşan güneş panellerinin geri dönüşümü sektörün rekabetçilik kriterleri arasına girmiştir. Türkiye'de 2025 yılı itibarıyla yürürlüğe giren İklim Kanunu da benzer şekilde üretimde verimlilik, kirliliğin önlenmesi ve kaynakların döngüsel kullanımı yönünde güçlü bir düzenleyici zemin oluşturmaktadır.

Tedarik Zinciri Güvenliği ve Karbon Şeffaflığı

Küresel güneş enerjisi değer zincirinde, Çin baskın bir konuma sahiptir. Yarı iletken teknolojilerin hammaddesi olan silikonun bolluğu, ölçek ekonomisi ve agresif yatırımları sayesinde küresel fotovoltaik panel üretiminin büyük bölümünü kontrol etmektedir.

Kısa vadede küresel pazarlarda modül fiyatları düşerken, orta vadede diğer ülkeler için dışa bağımlılıktan kaynaklanan tedarik zinciri kesintisi riski doğmaktadır. Çin'deki kapasite fazlası ve yoğun fiyat rekabeti, proje geliştiriciler için kurulum maliyetlerini düşürürken, Çin dışındaki üreticiler açısından marj baskısı, yatırım ertelemeleri ve piyasadaki çekilme riskini meydana getirmektedir.

Fotovoltaik teknolojilerin değer zincirinde belirli ülkelerde yoğunlaşan üretim kapasitesi, tedarik

güvenliği ve karbon ayak izi açısından riskleri daha görünür hale getirmiştir. İthalata dayalı tedarik yapısı, çevresel ve jeopolitik krizlere bağlı kesinti risklerinin yanı sıra, sosyal riskleri de beraberinde getirmektedir. Özellikle bazı üretim bölgelerinde, düşük maliyeti korumak için zorla çalıştırma, modern kölelik ve çocuk işçiliği gibi insan hakları ihlallerine ilişkin riskler gündeme gelmektedir. Hammadde tedariki gibi üretim zincirinin en erken basamaklarında ortaya çıkabilen bu risklerin izlenmesi ve etkin şekilde denetlenmesi, coğrafi mesafe ve sınırlı şeffaflık nedeniyle zor olabilmektedir. Bu eğilim, üretim lokasyonu kadar tedarik zincirinin tamamında emisyon yönetimi ve izlenebilirliği daha kritik hale getirmektedir. Yerli üretim ise uçtan uca izlenebilirlik sağlayarak sosyal ve çevresel risklerin daha etkin yönetilmesine katkıda bulunduğu için, şirketler açısından giderek daha stratejik bir unsur haline gelmektedir.

ABD ve Avrupa pazarlarında artan karbon şeffaflığı talepleri ve ticaret politikaları, yerel ve düşük karbonlu üretim modellerini stratejik bir avantaja dönüştürmüştür. Son 10 yılda Avrupa Birliğinde toplam güneş enerjisi kapasitesi, 97 GW'dan 406 GW'a 4 kattan fazla artış göstermiştir. Bu bölgedeki en büyük 5 pazar; Almanya, İspanya, İtalya, Hollanda ve Fransa'dır. Smart Güneş Teknolojileri olarak, Almanya, İspanya ve Hollanda'daki bağlı ortaklıklarımız ve satış ofislerimizle, bu pazarlarda aktif olarak faaliyet göstermekteyiz.



Dijitalleşme ve Yapay Zekâ Destekli Üretim

Yapay zekâ ve nesnelerin interneti (IoT) uygulamaları, güneş enerjisi sektöründeki verimlilik artışındaki başlıca itici güçlerden biri haline gelmiştir. Nesnelerin internetiyle üretim hatlarının gerçek zamanlı izlenmesi, yapay zekâ yardımıyla otomatize edilen kalite kontrol sistemleri ve makine öğrenmesiyle panellerin bakım-onarım ihtiyaçlarının erken tespiti, maliyetleri düşürürken üretim kesintilerinin de önüne geçmektedir. Meteorolojik verilerin daha doğru analiz edilmesi için yapay zekâ ve bulut görselleştirmesinin kullanılması, şebeke yönetimini iyileştirerek güneş enerjisinden daha yüksek verim elde edilmesine olanak tanımaktadır. Bütün bu uygulamalar, arzi daha sürekli bir hale getirmektedir.

Yeni Nesil Hücre Teknolojileri

PERC teknolojisinin ardından TOPCon, HJT (Heterojunction), back-contact hücre mimarileri ve tandem yapılar gibi yeni nesil fotovoltaik teknolojiler, hücre ve modül verimliliklerini artırarak elektrik üretim maliyetlerinin (Levelized Cost of Electricity – LCOE) düşürülmesine katkı sağlamaktadır. Bu teknolojiler, fotovoltaik sektörde verimlilik artışı ve üretim performansının geliştirilmesi açısından önemli bir teknoloji yol haritası oluşturmaktadır.

Söz konusu hücre mimarileri, özellikle alan kısıtı bulunan çatı uygulamaları, dağıtık üretim sistemleri ve yüksek verimlilik odaklı pazar segmentleri için önemli bir farklılaşma potansiyeli sunmaktadır. Bununla birlikte, yeni nesil hücre teknolojilerinin yaygınlaşmasında endüstriyel ölçeklenebilirlik (manufacturing scalability), üretim maliyetleri, tedarik zinciri uyumluluğu ve uzun dönem

performans güvenilirliği gibi faktörler kritik değerlendirme alanları olarak öne çıkmaktadır.

Fotovoltaik endüstrisinde teknoloji seçimi ve yatırım kararları alınırken, yalnızca laboratuvar verimlilik değerleri değil; aynı zamanda seri üretim uyumluluğu, proses entegrasyonu, modül performansı ve uzun dönem degradasyon davranışı gibi parametreler de belirleyici rol oynamaktadır. Bu nedenle yeni nesil hücre teknolojilerinin endüstriyel yaygınlaşması, üretim süreçlerinin olgunluk seviyesine ve ekonomik uygulanabilirliğine bağlı olarak kademeli şekilde ilerlemektedir.

Su Stresi ve Kaynak Yönetimi

İklim değişikliğinin etkileriyle birlikte artan su stresi, güneş enerjisi üretiminde doğrudan olmasa da dolaylı bir operasyonel risk olarak öne çıkmaktadır. Panel temizliği, soğutma sistemleri ve kimyasal süreçler nedeniyle su yönetimi, özellikle su stresi yüksek bölgelerde faaliyet gösteren üreticiler için stratejik bir öncelik haline gelmiştir. Döngüsel su kullanımı, atık su geri kazanımı ve su tasarruflu teknolojiler, sektörde yaygınlaşan uygulamalar arasındadır.

Yüzer Güneş Enerjisi Sistemleri/ Santralleri

İklim değişikliğiyle birlikte artan kuraklık ve buharlaşma kayıpları, hidroelektrik üretime dayalı enerji sistemlerinde arz güvenliğini zayıflatma riski oluşturmaktadır. Baraj rezervuarlarındaki su seviyeleri düşerken aynı zamanda yüksek güneşlenme potansiyeline sahip geniş yüzey alanları sunmaktadır. Bu durumun enerji üretimi açısından bir fırsat olarak değerlendirilmesiyle birlikte, yüzer güneş enerjisi sistemleri yaygınlık kazanmaya başlamıştır.

Baraj rezervuarları, sulama kanalları ve içme

suyu havzaları üzerinde kurulan bu hibrit üretim modeller, mevcut iletim altyapısı kullanılarak makul sürede devreye alınabilmekte ve suyun doğal soğutma etkisi sayesinde bu altyapılarda daha yüksek verimle elektrik üretimi sağlanmaktadır. Uygulamanın yapıldığı bölgelerde çift taraflı (bifacial) panellerle su yüzeyinden yansıyan ışığın kullanılması, toplam enerji üretimini artırma potansiyeli taşımaktadır.

Uygulamanın biyoçeşitliliğe etkilerine ilişkin araştırmalar devam etmektedir. Panellerin su yüzeyini gölgelemesinin yosun oluşumuna ve buna bağlı olarak besin zincirine ve oksijen dengesine etkileri için daha uzun vadeli izleme çalışmalarıyla değerlendirilmesi gerekmektedir.

Finansman ve Yeşil Sermaye Akışı

Sektörün ölçeklenmesi açısından yeşil finansman araçlarına erişim kritik önem taşımaktadır. Yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve çok taraflı kalkınma bankalarının finansman mekanizmaları, düşük karbonlu yatırımları destekleyen başlıca araçlar olarak öne çıkmaktadır. Türkiye'nin yeşil büyüme vizyonu ve net sıfır hedefleri ise uluslararası sermaye akışları açısından sektöre yönelik fırsat alanlarını genişletmektedir.

Türkiye, 2035 yılına kadar yenilenebilir enerji kapasitesini 30 GW'tan 120 GW'a yükselterek 4 katına çıkarmayı hedeflemektedir. Kamu otoriteleri/ilgili kamu kurumları bu hedefin gerekeceği yıllık 7.500 MW kapasite artışını finanse edebilmek için 80 milyar \$ yenilenebilir enerji yatırımı ve 30 milyar \$ enerji altyapısını geliştirme yatırımı planlamıştır.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, ulusal ve uluslararası yeşil kredi ve hibe fırsatlarını yakından takip ediyor, bu kaynaklardan yararlanarak gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla dünyadaki yeşil dönüşüme ivme kazandırıyoruz.



Yönetişim Yapımız



Yönetim Kurulu ve Komiteler

Smart Güneş Teknolojileri'nin en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini belirlemekten, yönetim süreçlerini gözetmekten ve sürdürülebilir değer yaratılmasından sorumludur. Şirketimizin yönetişimi kapsamında takip ettiğimiz kurumsal stratejimiz ve iş modelimiz, ekonomik başarı hedefinin ötesine geçerek, çevresel ve toplumsal etkiyi amaçlayan entegre bir sürdürülebilirlik anlayışını yansıtmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirlik konularını stratejik hedef belirleme süreçlerinde ayrı bir başlık olarak değil, karar süreçlerinin tamamının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu anlayış doğrultusunda yeni yatırım kararlarından üretim planlamasına, tedarik süreçlerinden insan kaynakları politikalarına kadar Yönetim Kurulunun bütün karar aşamalarına entegre edilen sürdürülebilirlik kavramı, Şirket'in yönetim yapısının kilit bir unsurudur. Tüm üretim süreçlerimizde karbon ayak izimizi azaltma, I-REC sertifikalarıyla düşük karbonlu üretimimizin belgelenmesi, girdi kaynaklarının yerleştirilmesi, yerel istihdam yaratılması ve kurumsal sosyal sorumluluk projelerine katkı sağlanması, değer yaratma gündemimizdeki temel aksiyon maddeleri arasında yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz, iş insanları, avukatlar, mühendisler, finans sektörü profesyonelleri gibi çeşitli yüksek mesleki yetkinliklere ve deneyime sahip üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket'in Üretimden Sorumlu Genel Müdürü ayrı kişilerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin beşi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok üç yıllık bir süre için seçilebilirler ve görevi sona eren üyelerin tekrar seçilmeleri mümkündür. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 30.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıllık süre için yeniden seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nda 4 bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları bu raporun [ilgili bölümünde](#) yer almaktadır. İlgili faaliyet döneminde hiçbir bağımsız üye, bağımsızlığını kaybetmemiştir. Yönetim Kurulu üyeleri, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan kriterlere uygun olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, mali konularda yetkin, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişilerden oluşmaktadır. Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli uygun görüşler alınmıştır.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 2025 yılında 10 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarına %90 oranında katılım sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

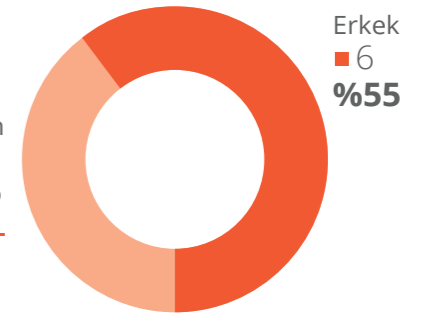
Adı-Soyadı	Yönetim Kurulu'ndaki Görevi	Mesleği	Görev Süresi	Şirket Dışındaki Görevleri
Halil Demirdağ	Başkan*	İş İnsanı	30.05.2024-30.05.2027	Smart Holding ve diğer Grup şirketlerinde YK Başkanlığı
Hakan Akkoç	Başkan Yardımcısı*	İş İnsanı	30.05.2024-30.05.2027	Smart Holding YK Üyesi
Borga Karagülle	Başkan Yardımcısı*	Üst Düzey Yönetici**	30.05.2024-30.05.2027	Smart Holding YK Üyesi
Havva Köroğlu	Başkan Yardımcısı	Üst Düzey Yönetici**	30.05.2024-30.05.2027	Smart Holding YK Üyesi
İhsan Şafak Balta	Üye	Avukat**	30.05.2024-30.05.2027	Smart Holding YK Üyesi
Filiz Avşar Aktaş	Üye*	Üst Düzey Yönetici	30.05.2024-30.05.2027	Smart Solargize Yeşil Mobilite Enerji AŞ. YK Üyesi
Cem Nuri Tezel	Üye*	Finans Profesyoneli**	30.05.2024-30.05.2027	Smart Holding YK Üyesi
Mustafa Kemal Yılmaz	Bağımsız Üye	Finans Profesyoneli**	30.05.2024-30.05.2027	Tuzluca SPV YK Üyesi ve Öğretim Üyesi
Hülya Kurt	Bağımsız Üye	Mühendis**	30.05.2024-30.05.2027	Danışman
Meliha Seyhan	Bağımsız Üye	Finans Profesyoneli**	30.05.2024-30.05.2027	Danışman
Bilgün Gürkan	Bağımsız Üye	Finans Profesyoneli**	30.05.2024-30.05.2027	Bahreyn Kuveyt Bankası Türkiye Temsilciliği Ülke Müdürü

* İcrada görevli olan Yönetim Kurulu üyeleridir. 11 Yönetim Kurulu üyesinden biri kadın dördü erkek olmak üzere toplamda beş üye icrada görev almaktadır.

**Denetim, muhasebe ve/veya finans alanlarında en az 5 yıllık mesleki deneyime sahip üyelerdir.

Başkanlığını Halil Demirdağ'ın üstlendiği 11 kişilik Yönetim Kurulumuzun %45'i kadın üyelerden oluşmaktadır.

Kadın 5
%45



Yönetim Kurulu Üyeleri	Erkek	Kadın	Oran (%)
30 - 50 Yaş Arası	0	2	18
50 Yaş ve Üzeri	6	3	82
Yabancı Uyruklu	1	0	9
İcracı Üye	4	1	45
İcracı Olmayan Üye	2	4	65
Bağımsız Üye	1	3	36



Yönetim Kurulu



Halil Demirdağ
Yönetim Kurulu
Başkanı

1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Halil Demirdağ, üniversite yıllarında uluslararası ticaret faaliyetleriyle girişimcilik hayatına adım atmıştır. Mezuniyetinin ardından, 1996-2006 yılları arasında aile şirketi olan Everest Group'un kurucusu ve CEO'su olarak görev almış, bu dönemde önemli ticari projelere liderlik etmiştir.

2009 yılında Bulgaristan'ın Sofya kentinde Smart Güneş Teknolojileri Enerji Yatırım Şirketi'ni kurarak yenilenebilir enerji sektörüne güçlü bir giriş yapmıştır. Güneş enerjisi alanında birçok uluslararası projeye imza atan Demirdağ hem yatırımcı kimliğiyle hem de anahtar teslim GES kurulum hizmetleriyle sektörde önemli bir konum elde etmiştir.

Smart Güneş Teknolojileri ile Türkiye'de yerli fotovoltaik güneş paneli üretimini hayata geçirerek şirketi üretici kimliğine kavuşturmuş; bu vizyoner adım, Türkiye başta olmak üzere Bulgaristan, Romanya, Yunanistan, Almanya, İsviçre ve Ukrayna gibi ülkelerde şirketin varlığını güçlendirmiştir.

Bugün, Smart Güneş Teknolojileri Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Halil Demirdağ, yenilenebilir enerji, teknoloji ve dijital dönüşüm alanlarında öncü projelere liderlik etmeyi sürdürmektedir. İleri düzeyde İngilizce ve Bulgarca bilmektedir.



Hakan Akkoç
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

İstanbul Erkek Lisesi'nin ardından 1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Hakan Akkoç, girişimci yönüyle kariyerine henüz öğrencilik yıllarında başlamıştır.

1992-1994 yılları arasında otomotiv yedek parça sektöründe Tayvan ile ticari ilişkiler geliştirerek aile şirketine katkıda bulunmuştur.

1996 yılında Bulgaristan'da kurduğu Autodinamik Ltd. şirketi ile yedek parça ithalatı ve dağıtım alanında faaliyet göstermiştir. Küçük bir perakende mağazasını; 120.000 ürün çeşidiyle 3.000'den fazla müşteriye ulaşan ve 6.900 m²'lik lojistik altyapıya sahip bir şirket haline getirmiştir. E-ticaret altyapısı ile Almanya, İtalya, İspanya, Brezilya ve Çin gibi pazarlara açılmış; toplam cirosunu 50 milyon ABD dolarının üzerine çıkarmıştır.

2007'den itibaren Bulgaristan'da enerji yatırımlarına yönelik Akkoç, 2009 yılında Smart Güneş Teknolojileri Grubu ile farklı GES projelerine yatırım yapmaya başlamıştır. 2016 yılında Smart Güneş Teknolojileri'ne katılmış ve halen Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Uluslararası yatırım, strateji geliştirme ve finansal planlama konularında derin bilgiye sahip olan Hakan Akkoç, İngilizce, Almanca ve Bulgarca bilmektedir.



Havva Köroğlu
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

2001 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Havva Köroğlu, üniversite döneminde yer aldığı "Yeraltı Maden Tesisi Jeolojik Kat Planı Oluşturma Projesi" kapsamında hem İTÜ'de hem de çalıştığı firmada ödüllere layık görülmüştür.

Profesyonel kariyerine aynı yıl Satış ve Dış Ticaret alanında başlayan Köroğlu, başta tekstil olmak üzere birçok sektörde yöneticilik yapmıştır. 26 yaşında, İspanyol tekstil devi Scor Equip S.L.'nin Türkiye Ülke Müdürlüğü görevine atanarak uluslararası ticarete önemli bir başarıya imza atmıştır. Sonraki yıllarda inşaat, aydınlatma, kâğıt ve enerji gibi farklı sektörlerde yönetici olarak görev yapmıştır.

2015 yılında enerji sektörüne yönelen Havva Köroğlu, kurucusu olduğu SEG Elektrik şirketiyle Güneş Enerjisi Santralleri (GES) alanında EPC firmalarına projelendirme, mobilizasyon, CCTV, zayıf akım ve inşaat hizmetleri sunan bir çözüm ortağı haline gelmiştir.

2018 yılında Smart Holding çatısı altına katılan Köroğlu, halen Smart Güneş Teknolojileri Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Holding bünyesindeki kadın istihdamının artırılması için aktif çalışmalar yürütmektedir. Birçok mesleki, sosyal ve sivil toplum kuruluşunda üye olarak görev yapan Köroğlu, iyi derecede İngilizce bilmektedir.



Borga Karagülle
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

2000 yılında L'université Américaine de Paris Uluslararası İşletme Bölümü'nden mezun olan Borga Karagülle, kariyerine MultimedGroup Corporation'da Üretim Müdürü Asistanı olarak başlamıştır.

2000-2004 yılları arasında aynı grupta Uluslararası Ticaret Müdürü olarak görev yapmıştır.

2004 sonrası Renovatio Group'ta İş Geliştirme Müdürü olarak görev alan Karagülle, 2010 yılında güneş enerjisi sektörüne geçerek ET Solutions AG / Mel Solar Energy'de iş geliştirme sorumluluğunu üstlenmiştir. 2015 yılında, New York Borsası'na kote, dünyanın en büyük güneş enerjisi şirketlerinden biri olan ReneSola'da görev alarak uluslararası pazarda önemli deneyim kazanmıştır.

2018 yılında Smart Güneş Teknolojileri Grubu'na katılan Karagülle, şu anda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Almanya'daki iştirak olan Smart Solar Technology GmbH'nin Genel Müdürlüğü görevlerini yürütmektedir.

Yenilenebilir enerji alanında uluslararası deneyime sahip olan Karagülle, ileri derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



İhsan Şafak Balta

Yönetim Kurulu Üyesi



İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1989 yılında mezun olan İhsan Şafak Balta, avukatlık stajını İstanbul Barosu'nda tamamlamış olup serbest avukat olarak çalışmaktadır. İstanbul Barosu'na kayıtlıdır.

2002–2017 yılları arasında bankacılık ve finans sektöründe, hukuk departmanlarının yöneticiliğini yapmıştır. Hem yurt içinde hem de yurt dışında faaliyet gösteren çeşitli finans ve reel sektör firmalarında Üst Düzey Hukuk Danışmanlığı ve Yönetim Kurulu Üyelikleri yürütmüştür.

2019 yılından itibaren Smart Güneş Teknolojileri'nde hem Hukuk Danışmanlığı hem de Yönetim Kurulu Üyeligi görevlerini sürdürmektedir. Balta'nın çeşitli meslek kuruluşları, sosyal yapılar, vakıf ve derneklere aktif üyelikleri bulunmaktadır.

Filiz Avşar Aktaş

Yönetim Kurulu Üyesi



Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Filiz Avşar Aktaş, Sabancı Üniversitesi'nde Enerji Teknolojileri ve Yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

2006–2011 yılları arasında dış ticaret ve lojistik sektörlerinde Operasyon Müdürü olarak görev yapmış; özellikle Türkiye ile Mısır arasında hayata geçirilen ilk Ro-Ro hattının kurulum sürecinde önemli katkılar sağlamıştır. 2012–2015 yılları arasında Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülen kümelenme projelerinde Proje Koordinatörü olarak görev almıştır. Bu süreçte birçok sektörel ihracatçı birliğine stratejik rehberlik etmiş; firmaların ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik stratejilerin oluşturulmasına ve bu doğrultuda belirlenen hedef pazarlara yönelik pazar araştırmaları ve uluslararası pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesine liderlik etmiştir. Bakanlık tarafından "En İyi Proje Yöneticisi" ödülüne layık görülmüştür.

2019 yılında Smart Güneş Teknolojileri bünyesine katılan Aktaş, 2020–2022 yılları arasında Genel Sekreter olarak görev almıştır.

2021 yılından bu yana Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olup aynı zamanda Başkanlık Ofisi, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İlişkiler Başkanı görevlerini üstlenmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik odaklı stratejilerinin geliştirilmesi ve uluslararası temsilinde aktif rol oynayan Aktaş, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Cem Nuri Tezel

Yönetim Kurulu Üyesi



Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü'nde tamamlayan Cem Nuri Tezel, ardından Leeds Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı (MBA) yapmıştır. Profesyonel kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Bölümü'nde başlayan Tezel, sonrasında Ernst & Young'ta Kıdemli Müdür, Sabancı Holding'te İç Denetim Müdürü olarak görev yapmıştır.

2005–2007 yılları arasında Enka Pazarlama'da Finans Direktörü olarak görev alan Tezel, 2008–2021 yılları arasında Sabiha Gökçen Havalimanı, Soyak Holding, Assan Alüminyum ve Borsa İstanbul'da işlem gören Aksa Enerji gibi kurumlarda CFO olarak görev almıştır. Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odası (İSMMM) üyesi olan Tezel, aynı zamanda Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD) kurucu üyeliğini yapmış, 2017–2018 yıllarında DEİK Bahreyn İş Konseyi üyeliğinde bulunmuştur.

CFO olarak görev yaptığı 2016, 2018 ve 2020 yıllarında Fortune Türkiye tarafından "En Etkin 50 CFO" arasında gösterilmiş, finans alanında birçok uluslararası seminerde konuşmacı olarak yer almıştır.

2022 yılından itibaren Smart Güneş Teknolojileri'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Tezel, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Prof. Dr. Mustafa Kemal Yılmaz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



1985 yılında Galatasaray Lisesi'nden mezun olan Prof. Dr. Mustafa Kemal Yılmaz, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nü tamamlamış; 1993'te İngilizce Finansman-Muhasebe Yüksek Lisans Programı'nı, 1998'de Bankacılık alanında doktorasını ve 2004'te Finans-Muhasebe ana bilim dalında doçentliğini almıştır.

Kariyerine 1991 yılında T.C. Hazine Müsteşarlığı'nda uzman olarak başlayan Yılmaz, 1994'ten itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) çeşitli görevlerde bulunmuştur. 1994–2005 yılları arasında Vadeli İşlemler Piyasası'nda, 2006–2007 yılları arasında Risk Yönetimi Müdürlüğü'nde uzman, 2007–2011 yılları arasında ise Özel Kalem Müdürü olarak görev yapmıştır.

2006 yılında İslam Kalkınma Bankası temsilcisi olarak İran'da Tahran Metal ve Tarım Borsaları'nda eğitim almış; 2007–2013 yılları arasında TOBB Sermaye Piyasası Sektör Meclisi'nde danışmanlık yapmıştır. Ayrıca 2012–2016 arasında Borsa İstanbul Genel Müdür Yardımcılığı, 2012–2013 yıllarında Takasbank Yönetim Kurulu Üyeliği, 2015–2016 arasında EPIAŞ Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve 2013–2016 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu (MCK) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

2017 yılından bu yana İbn Haldun Üniversitesi'nde Profesör unvanı ile öğretim üyeliği görevini sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.



Hülya Kurt

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 1988 yılında mezun olan Hülya Kurt, kariyerine Eczacıbaşı Vitra'da Ar-Ge ve Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 1995 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) Mühendislik Bölümü'nde Proje Mühendisi Uzmanı olarak göreve başlamış, farklı görevler üstlenerek 2008 yılında Bölüm Müdürü olmuştur.

2006-2016 yılları arasında TSKB'de Çevre ve Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü görevini yürütmüş, 2011 yılında Escarus - TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.'nin kuruluşuna liderlik etmiştir.

2011-2015 yılları arasında Escarus'ta Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve icradan sorumlu üye olarak görev yapmış, 2016 yılında ise Genel Müdürlük görevine atanmıştır.

Sürdürülebilir finans, çevresel etki yönetimi ve yeşil ekonomi alanlarında sektörün öncü isimlerinden biri olan Kurt; Türkiye Bankalar Birliği'nin "Sürdürülebilir Kalkınma Finans Sektörünün Rolü" başlıklı Çalışma Grubu'nun başkanlığını yürütmüş, bu kapsamda Sürdürülebilirlik Kılavuzu'nun hazırlanmasına öncülük etmiştir. TÜSİAD Finans Çalışma Grubu ve BIST Sürdürülebilirlik Platformu üyesidir. TSKB'nin Yeşil Tahvil projesinde sürdürülebilirlik danışmanlığı yapmış, ayrıca Kalkınma Bakanlığı'nın Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları projelerinde koordinasyon görevini üstlenmiştir.

Marmara Üniversitesi İşletme Sertifika Programı (1997) ve Koç Üniversitesi'nde - Executive MBA programını (2000) tamamlayan Hülya Kurt, iklim değişikliği, enerji dönüşümü, sürdürülebilir kalkınma ve finansmanı konularında kapsamlı deneyimiyle SEF Partners A.Ş. kurucu ortağıdır, bu alanlarda danışmanlık yapmaktadır.

Meliha Seyhan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Yıldız Teknik Üniversitesi Muhasebe ve Anadolu Üniversitesi İşletme bölümlerinden mezun olan Meliha Seyhan, yüksek lisansını Sabancı Üniversitesi Executive MBA programında tamamlamıştır. Ayrıca ABD'de MIT Üniversitesi'nde "Liderlik ve İnovasyon" sertifika programına katılmıştır.

Profesyonel iş yaşamına 1991 yılında Gillette A.Ş.'de başlayan Seyhan, 2005 yılına kadar Türkiye, Balkanlar ve Medex Hub bölgelerinde Finansal Analist, Fabrika Kontrolörü, Raporlama ve Maliyet Muhasebesi Müdürü olarak görev yapmış; Gillette'in en büyük küresel finansal dönüşüm projelerinden biri olan "Rönesans" kapsamında Boston'da bölge proje liderliğini üstlenmiştir.

2005 yılında Gillette'in Procter & Gamble tarafından satın alınmasıyla, P&G bünyesine katılmış; burada Sistem Basitleştirme Müdürü, Müşteri İş Geliştirme Finansal Takım Müdürü, Kurumsal Muhasebe Grup Müdürü ve İç Kontrol & Satın Almadan Ödemeye Grup Müdürü gibi görevlerde bulunmuştur.

2010 yılında Lila Group'un ilk CFO'su olarak görev almış; şirketin mali işler biriminin yeniden yapılandırılması, SAP'ye geçiş süreci ve dijital dönüşüm programlarını yönetmiştir. 2017'de Bilgi Teknolojileri sorumluluğunu da üstlenerek dönüşüm stratejilerine liderlik etmiştir. Lila Group'taki 11 yıllık kurumsal görevini 2021'de tamamlamış ve kurucusu olduğu ANKA Bütünsel Yönetim Danışmanlığı bünyesinde danışmanlık hizmetleri vermeye başlamıştır.

Sivil toplum alanında da aktif roller üstlenen Meliha Seyhan; TKYD, LEAD Network Türkiye, TÜRKONFED ve Fütüristler Derneği gibi platformlarda çalışmalar yürütmektedir. Bu görevlerine ek olarak, Etik Değerler Merkezi Derneği (EDMER) Yönetim Kurulu Üyesi olarak etik liderlik alanında katkı sunmakta; Genç İnciler Derneği'nin kurucu üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak gençlerin liderlik gelişimini desteklemektedir.

Perakende sektöründe kadın liderlerin gelişimini mentorluk yoluyla teşvik etmekte olan Seyhan aynı zamanda üniversitelerde "Etik Liderler Akademisi" kapsamında Finansal Etik dersleri vermektedir.

Bilgün Gürkan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



İzmir Amerikan Kız Lisesi'nin ardından Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Bilgün Gürkan, 1998 yılında INSEAD'da Executive MBA programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1991 yılında Suudi Arabistan American Bankası'nda (Samba Bank) başlayan Gürkan, 1994 yılında ABN AMRO Bank'ın Zürih ofisinde görev almış; ardından bankanın Türkiye'deki Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı operasyonlarının başına geçmiştir. Bu görevi 2011 yılına kadar sürdürmüştür.

2011-2015 yılları arasında Standard Bank Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanı ve Renoir Yönetim Danışmanlığı Şirketi'nin Türkiye Ülke Müdürü olarak görev almıştır. 2016 yılında Bank of Bahreyn and Kuwait (BBK) Türkiye Temsilcilik Ofisi'ni kurarak yönetmeye başlamış; Körfez ülkelerinden Türkiye'ye yönelik finansman süreçlerinde aktif rol oynamıştır.

2017 yılında TÜSİAD Körfez Ülkeleri Network'ünü kurarak bölgedeki iş ilişkilerinin güçlenmesine katkı sağlamış ve bu oluşumun başkanlık görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda 2020'den bu yana DEİK Türkiye-Bahreyn İş Konseyi Başkanlığı'nı sürdürmektedir.

Kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik alanlarındaki birikimini hem özel sektörde hem de sivil toplumda aktif görevlerle değerlendiren Gürkan, Biotrend Enerji'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almakta; ayrıca, TEMA Vakfı'nın Yönetim Kurulu Üyesi olarak doğa koruma ve çevresel farkındalık çalışmalarına katkı sunmaktadır.

Kadın liderliğini destekleyen oluşumlarda da aktif roller üstlenen Gürkan, Uluslararası Kadın Forumu başta olmak üzere çeşitli sivil toplum kuruluşlarında görev almakta, toplumsal gelişim ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda çalışmalar yürütmektedir.

Evli ve iki çocuk annesi olan Gürkan, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

2024 yılında UNGC Forward Faster Gender Equality girişimi kapsamında taahhüt ettiğimiz üzere, 2030 yılında Smart Güneş Teknolojileri'nin tüm yönetim kademelerinde eşit (%50 - %50) cinsiyet temsilini sağlamayı hedefliyoruz.



Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimizin sürdürülebilirlik politikası çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Tüm komitelere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu toplam üye sayısı dikkate alındığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri farklı komitelerde de görev almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılında 6 adet toplantıda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.



31.12.2025 tarihi itibarıyla komite yapımız şemadaki gibidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite,

- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek üzere oluşturulmuştur.

Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2025 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu denetlemiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur. 2024 yılı içinde yeniden seçilen bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay alınmıştır. Komite dönem içinde 4 defa toplanmıştır.



31.12.2025 tarihi itibarıyla komite yapımız şemadaki gibidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye atabilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin veya Şirket hedeflerine ulaşmayı kolaylaştıracak fırsatların erken saptanmasından sorumludur. Üst düzey yöneticiler ile açık iletişimi sağlamak ve gerektiğinde üst yönetim, bölüm yöneticileri, iç denetim ve bağımsız dış denetim şirketi ile toplantılar gerçekleştirebilmektedir.

Saptadığı unsurlar için risk ölçüm modelleri ve senaryo analizleri aracılığıyla etki ve olasılık tanımını ve düzenli takibini yapmaktadır. İzlediği değişimlerden edindiği bulguları raporlamakta ve şirketin risk iştahı ve stratejisi ile uyumlu olacak şekilde risk yönetim önerilerinin sunulmasında kullanılmaktadır. Bu öneriler, risk ve fırsatlara dair iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına ve karar mekanizmalarının geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Proaktif yapıda olan bu komite, risk yönetim sistemlerini yılda en az bir kez gözden geçirip, ilgili birimlerin bu doğrultuda uygulamalarını gerçekleştirdiğini teyit etmektedir.

Komite, Türk Ticaret Kanunu'na uyumlu olarak 2025 faaliyet döneminde 6 defa toplanmış ve iki aylık periyotlarda durum değerlendirme raporlarını Yönetim Kurulu'muza iletmiştir.



31.12.2025 tarihi itibarıyla komite yapımız şemadaki gibidir.



Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu onayıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği (II-171.a) kapsamında oluşturulan ve sürdürülebilirlik konusunda deneyimli bir Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin başkanlık ettiği Sürdürülebilirlik Komitesi; Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde ÇSY alanındaki risklerin tespiti, sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi, bu çerçevede gerekli politikaların oluşturulması, uygulanması ve takip edilmesi gibi konuların ilgili birimlerin iş birliğiyle yönetilmesinden sorumludur.

Bununla birlikte, ulusal ve uluslararası gelişmeler ve mevzuat değişikliklerini yakından takip ederek, endekslere girmeye katkı sağlayacak metrikler doğrultusunda öncelikli alanları tespit etmektedir. Bu öncelikli alanlar ışığında, şirketimizin kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerinin ve bu stratejilere yönelik yol haritasının hazırlanmasında aktif rol almaktadır.

Hazırlanan yol haritasının birimlerin faaliyetlerine entegre edilmesine, bu doğrultuda gösterilen performansın ölçülmesi ve izlenmesine yönelik politika ve uygulamaları oluşturmaktadır.

Bu süreçlerin Şirket genelinde içselleştirilmesini sağlamak için tüm çalışanları bilgilendirmekte ve paydaş katılımını teşvik etmektedir. Şirketimizi sürdürülebilirlik hedeflerine ulaştıracak iş birliklerine karar vermekten ve iklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik projelerin geliştirilmesine öncülük etmekten sorumludur.

Komite, Sürdürülebilir Yönetim Sistemi doğrultusunda gerçekleştirilen ÇSY faaliyetlerinin, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda kaydedilen ilerlemenin ve şirketin genel sürdürülebilirlik performansının açıklandığı yıllık raporların nihai haline getirilmesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması süreçlerini yürütmektedir.

Komite, 2025 faaliyet döneminde 4 defa toplanmıştır.

Hülya Kurt
Komite Başkanı
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Prof. Dr. Mustafa Kemal Yılmaz
Komite Üyesi
(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Filiz Avşar Aktaş
Komite Üyesi
(Yönetim Kurulu Üyesi/ Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İlişkiler Başkanı)

31.12.2025 tarihi itibarıyla komite yapımız şemadaki gibidir.

Üst Yönetim

Smart Güneş Teknolojileri üst yönetimi, insan kaynaklarından anahtar teslim EPC projelerine, Ar-Ge çalışmalarından üretime kadar şirketimizin bütün ana faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumlu idari yapıdır. Şirketimizin üst yönetimi, alanlarındaki yetkinlikleri ve profesyonel deneyimleriyle öne çıkan, küresel bakış açısına sahip liderlerden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik gündemimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda strateji geliştirilmesi, uygulanması ve faaliyetlerin denetlenmesi konularında doğrudan sorumlu olan üst yönetimimiz, kurumsal yönetim ilkeleri ve şirketin değerleri ekseninde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlı şekilde operasyonlarını sürdürmektedir.

[Smart Güneş Teknolojileri üst yöneticilerine dair detaylı bilgiye şirketin kurumsal web sitesi üzerinden erişebilirsiniz.](#)



MURAT MERT
EPC Başkanı



DR. PAPATYA CEYLAN SÖZBİR
Teknoloji Geliştirme Başkanı



NIHAT ÖZDEMİR
İnsan Kaynakları Başkanı



AYKUT KORAY ÖZÇELİK
Üretim Operasyonları ve Yatırımlar Başkanı



MUSTAFA EMRE KAYA
Finans Direktörü



TOLGA ÜÇEL
İş Geliştirme Direktörü



MUSTAFA YILDIZ
Proje Geliştirme Direktörü



ALPER UYSALER
Ürün Geliştirme ve Pazarlama Direktörü



OSMAN HİSARCIKLIOĞLU
Yurt İçi Satış Direktörü



M. MUSTAFA BAKKALOĞLU
İnşaat İşleri Koordinatörü



SERDAR SOFUOĞLU
Elektrik İşleri Koordinatörü



SABİT AŞKAR
Mali İşler Direktörü



Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 31.12.2025 itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)	% Oy Hakkı
Smart Holding A.Ş.	384.458.798,53	63,45	80,92
Halka Açık Kısım	221.421.201,47	36,55	19,08
TOPLAM	605.880.000	100	100

Şirket ortaklarından Smart Holding A.Ş.'nin sahip olduğu, Şirket sermayesinin %9,57'sine karşılık gelen toplam 58.000.000 TL nominal değerli paylar toptan alıç satış işlemleri kapsamında 05/12/2025 tarihinde satılmıştır.

09.12.2025 tarihinde, Şirketimizin 605.880.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle toplam 1.211.760.000 TL artırılarak, 1.817.640.000 TL'ye yükseltilmesine ve

ortaklara %200 oranında bedelsiz pay verilmesi kararlaştırılmıştır. Bedelsiz pay verme işlemi 02.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Bu Entegre Faaliyet Raporu'nun kapsamı dahilindeki ilgili faaliyet döneminin bitişi ile raporun yayımlandığı tarih aralığındaki zamanda sonuçlanan sermaye artırımını sonrası oluşan sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

[Sermaye artırımına ilişkin KAP açıklamasına buraya tıklayarak erişebilirsiniz.](#)

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)	% Oy Hakkı
Smart Holding A.Ş.	1.153.376.395,59	63,45	80,92
Halka Açık Kısım	664.263.604,41	36,55	19,08
TOPLAM	1.817.640.000	100	100

(*) 2026 yılında tamamlanan %200 oranında bedelsiz sermaye artışı sonrasında.

Şirket paylarının grup bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Pay Grubu	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
A Grubu Nama Yazılı	415.800.000	22,88
B Grubu Hamiline Yazılı	1.401.840.000	77,12
TOPLAM	1.817.640.000	100

(*) 2026 yılında tamamlanan %200 oranında bedelsiz sermaye artışı sonrasında.

İş Etiği ve Yasal Uyum

Smart Güneş Teknolojileri olarak, dürüst, adil ve şeffaf bir duruş sergiliyoruz, şirketimizin davranış kurallarının paydaşlarımız tarafından içselleştirilmesini bekliyoruz.

Bu beklentilerimizin karşılanabilmesi için gereken profesyonel tutumun ve kişilere düşen sorumlulukların tanımlarını, İş Etiği Kuralları dosyamızda aktarıyoruz. Bu belge, çıkar çatışmalarının önlenmesi, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, bilgi gizliliği ve bilgi teknolojileri güvenliği, çevre koruma, iş sağlığı ve iş güvenliği ile şirket kaynaklarının sorumlu kullanımı konularına ilişkin temel ilke ve uygulama esaslarını detaylandırmaktadır. Aynı zamanda çalışan-yönetici ilişkilerinde şeffaflık, herhangi bir medya platformuna konuşmacı olarak katılım sağlanması, hediye kabulü, disiplin süreçleri ve fikri mülkiyet konularındaki yaklaşım ve yaptırımlarımızı netleştirmektedir.

Etik ilkelerimize ilişkin soruların netleştirilmesi ve ortaya çıkan durumların çözümlenmesine yönelik rehberlik sağlanmasından Etik Kurulu sorumludur. Ayrıca, iş etiği, hukuki uyum ve sorumluluklar konusunda İç Denetim ve Hukuk birimlerimiz, çalışanlarımıza danışmanlık sağlayarak, potansiyel risklerin önüne geçmektedir.

Kendi operasyonlarımızın ötesinde, değer zincirimizin kilit bir paydaş grubu olan tedarikçilerimizin de şirketimizin etik kurallarına uyum göstermelerini önemsiyoruz. Raporumuzun [Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi](#) bölümünde detayları bulunan Tedarikçi Davranış Kuralları ile, tedarikçilerimizin uymalarını beklediğimiz kriterlerin çerçevesini çiziyoruz.

Oluşturduğumuz çok kanallı Şikayet Giderme Mekanizmaları (Grievance Redress Mechanism) ile anonim olarak veya açık şekilde iletilebilen tüm bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendiriyor; etik konularda Şirket'e bildirimde bulunan kişilerin, herhangi bir menfi işlem veya misillemeye tabi tutulma kaygısı olmayacak şekilde, bildirimlerini titizlikle ve tarafsızlıkla inceliyoruz. Bildirimler üzerine yapılan incelemeler sonucunda elde edilen bulgulara yönelik gerekli aksiyonları ilgili politika ve prosedürlerimiz doğrultusunda alıyoruz. 2025 faaliyet dönemi içerisinde bu mekanizmalar üzerinden insan hakları ihlaline yönelik herhangi bir bildirim alınmamıştır.

İlgili kural ve prosedürlerimiz, ulusal mevzuatlar ve başta ILO sözleşmeleri, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve Avrupa Birliği düzenlemeleri olmak üzere uluslararası standartlarla uyumlu şekilde oluşturulmakta ve güncellenmektedir.





Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Kurumsal Risk Yönetimi

Smart Güneş Teknolojileri'nde risk yönetimini ISO 31000 standardı ile uyumlu, sistematik ve veriye dayalı bir çerçevede yürütüyoruz. Kurumsal riskleri, finansal risklerin yanı sıra ÇSY boyutlarını da kapsayacak şekilde ele alıyoruz; belirsizlikleri yalnızca potansiyel tehditler olarak değil, fırsatlar perspektifinden de değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda risk ve fırsatların şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası etkilerini birlikte analiz ediyoruz.

Kurumsal Risk Yönetimi Yönetmeliği doğrultusunda yürüttüğümüz risk yönetimi faaliyetleri; temel risklerin tanımlanmasını, mevcut ve planlanan kontrol mekanizmalarının etkinliğinin değerlendirilmesini, risklerin uygun seviyede üstlenilmesini ve kabul edilebilir seviyelere indirilmesine yönelik aksiyon planlarının oluşturulmasını kapsamaktadır. Süreç boyunca risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkilerini düzenli olarak izliyor; elde edilen bulguları ilgili yönetim seviyelerine raporluyor ve gerekli görülen durumlarda risk yanıtlarını güncelliyoruz.

Bu çerçevede risk yönetimi süreçlerimizi sürdürülebilirlik stratejimiz ve uzun vadeli kurumsal hedeflerimizle uyumlu şekilde yürütüyor; karar alma süreçlerini destekleyen ve kurumsal dayanıklılığı güçlendiren bir yaklaşım benimsiyoruz. Şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasını zorlaştırabilecek unsurların yanı sıra değerlendirilemeyen veya kaçırılacak fırsatları da kapsayan kapsamlı bir risk listesi oluşturuyoruz.

Düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz risk çalışmaları aracılığıyla riskin kök nedenlerini analiz ediyor, mevcut kontrolleri gözden geçiriyor ve aksiyon planını oluşturuyoruz. Planın uygulanmasından sorumlu taraflarla mutabakat sağlıyor ve alınan kararları hayata geçiriyoruz.

Etki Düzeyi Tanımları

Etki düzeyini; finansal, operasyonel, itibari, yasal/uyum ve politik sonuçları dikkate alarak çok düşükten kritiğe kadar beş kademede değerlendiriyoruz:

• **Kritik etki:** Riskin gerçekleşmesi halinde şirket genelinde ciddi zarar oluşması, stratejik hedeflerden önemli sapmalar yaşanması ve iflasa varabilecek sonuçlar ortaya çıkabilmektedir. Bu kapsamda ciroda %5 ve üzerinde kayıp, iş sürekliliğinde uzun süreli aksamaya sebep olan operasyonel kesintiler, ciddi itibar kaybı ile mevzuat veya sözleşmelere uyumsuzluk nedeniyle yüksek tutarlı yaptırımlar söz konusu olabilmektedir.

• **Yüksek etki:** İflas riski bulunmamakla birlikte şirket performansını belirgin şekilde olumsuz etkileyen durumlar ortaya çıkabilmektedir. Bu tür riskler ciroda %3-5 oranında azalışa, operasyonel kapasitede önemli ölçüde düşüşe ve paydaş güveninde azalmaya yol açabilmektedir.

• **Orta etki:** Faaliyetlerde katlanılabilir ancak süreklilik arz eden aksaklıklar yaşanabilmektedir. Bu kapsamda ciroda %1-3 aralığında düşüş, iş akışında belirgin yavaşlama ve orta düzeyde itibar etkisi görülebilmektedir.

• **Düşük etki:** Riskler ek yönetim eforu ile kontrol altına alınabilir nitelikte olup, ciroda %0,5-1,5 aralığında azalış ve kısa vadeli ancak ek kaynak gerektirmeden giderilebilen operasyonel kesinti yaşanabilmektedir. İtibar üzerindeki etkilerin sınırlı kalması, düşük seviyede uyumsuzluk veya para cezası ile karşılanması mümkündür.

• **Çok düşük etki:** Riskler mevcut iç kontrollerle yönetilebilir olup, ciroda %0,5'in altında azalış ve operasyonel çıktıları etkilemeyen, farkındalık düzeyindeki sapmalar ile sınırlı etkiler ortaya çıkabilmektedir. Bu seviyede itibar, yasal ve politik etkilerin kısa süreli ve düşük düzeyde kalması beklenmektedir.

Risk Olasılık Skoru Tanımları

Derece	Olasılık	Tanım	Olasılık Değeri
5	Çok Sık	Meydana gelmesi neredeyse kesin olan durum. Yılda birden fazla gerçekleşir. (%80-100)	%100
4	Sık	Meydana gelmesi yüksek oranda beklenen durum. Her yıl gerçekleşir. (%60-80)	%80
3	Olası	Meydana gelmesi olası durum. İki yılda bir gerçekleşir. (%40-60)	%60
2	Ara Sıra	Meydana gelmesi düşük olasılıklı durum. 3-5 yılda bir gerçekleşir. (%20-40)	%40
1	Uzak İhtimal	Olması düşük ihtimal olmakla birlikte imkânsız olmayan durum. 5 yılda bir gerçekleşir. (%1-20)	%20

Risk iştahını; risk felsefemiz, iş stratejilerimiz, toplam finansal ve operasyonel risklerimiz, paydaş beklentileri ve düzenleyici gereklilikleri dikkate alarak anahtar iş ve risk alanları bazında belirliyor ve kurum genelinde ele alıyoruz. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yapılan değerlendirme kapsamında "Orta" risk skoru ve altındaki riskler kabul edilebilir olarak değerlendirilmektedir. Risk değerlendirmesi sonucunda belirlenen risk skorları doğrultusunda tanımlanan aksiyonların etkinliğini düzenli olarak izliyor ve denetliyoruz.

Kurumsal risk değerlendirmesiyle uyumlu olarak, iklim risklerinin analizinde kullanılan etki ve olasılık tanımlarını; ciro, bilanço ve gelir tablosu kalemleri üzerindeki potansiyel etkiler esas

alınarak değerlendiriyoruz. Finansal etkileri 1 (en düşük) ile 5 (en yüksek) arasında derecelendirilen bir ölçek üzerinden skorlamakta; potansiyel finansal etki tutarlarının hesaplanmasında Beklenen Değer Yaklaşımı (EMV) ve Value at Risk (VaR) gibi karar teorilerinden yararlanmaktayız.

Her bir risk için risk skorunu etki ve olasılık değerlerinin çarpılması yoluyla hesaplıyor; riskleri bu skorlar doğrultusunda Kritik, Yüksek, Orta ve Düşük öncelik seviyeleri altında sınıflandırıyoruz. Bu yaklaşımla, şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisinin ölçülebilir ve uygulanabilir bir zeminde yönetilmesini sağlıyoruz.

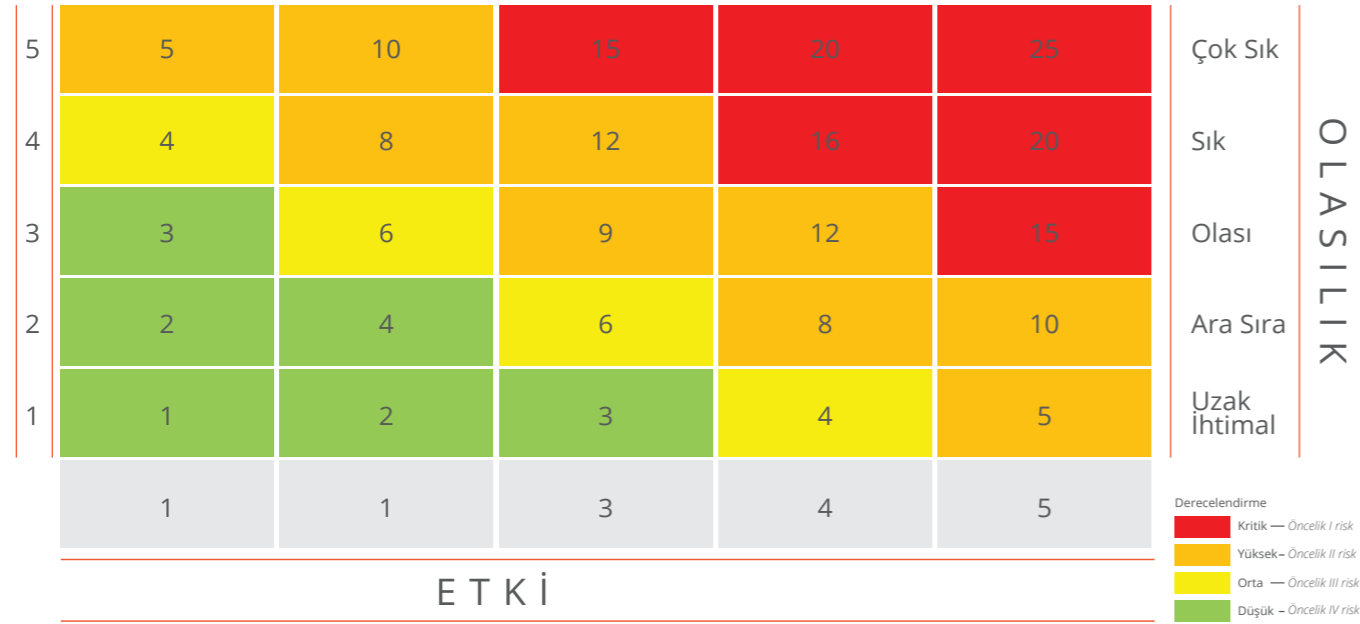


Risklerin önceliklendirilmesi sürecini paydaş analizi ve finansal önemlilik yaklaşımıyla entegre biçimde yürütüyoruz. 2024 yılında paydaş anketleri aracılığıyla şirketin sürdürülebilirlik stratejisini etkileyen 16 öncelikli konuyu belirledik. Her bir risk için kısa (1-3 yıl), orta (4-10 yıl) ve uzun (11 yıl ve üzeri) vadeleri kapsayan aksiyon pencereleri tanımlayarak risklerin stratejik

planlama süreçlerine entegrasyonunu sağladık. Risklerin meydana gelme olasılığını zaman temelli bir yaklaşımla ele alıyor; gerçekleşme sıklıklarına göre 1 (uzak ihtimal) ile 5 (çok sık) arasında derecelendiriyoruz.

Risk ısı haritasına ilişkin detaylı bilgiye ilgili tablodan erişebilirsiniz.

Risk Isı Haritası



Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Denetlenmesi

Risklerin izlenmesi ve denetlenmesi faaliyetlerini Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan ve yetkilendirilen Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin sorumluluğunda yürütüyoruz. Komite'nin tespit ve önerilerini, "Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği" kapsamında belirlenen dönemlerde hazırladığımız raporlarla Yönetim Kurulu'na sunuyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemiz liderliğinde iklim risklerini yılda en az bir defa gözden geçirerek yaptığımız risk değerlendirmelerinin yanında önemli mevzuat değişiklikleri ve yeni yatırımlar gibi konuları da komite koordinasyonunda takip ediyoruz.

KRY sisteminin etkinliğini sürdürmek ve iyileştirmek amacıyla izleme, güvence, raporlama ve sürekli gelişim faaliyetlerini yürütüyoruz. KRY süreçlerimizde her bir riski, ilgili riskin sahibi izliyor, düzenlediğimiz risk çalıştaylarıyla yeni ortaya çıkan, tanımı veya düzeyi değişen riskleri, Risk Yönetimi Departmanı ve ilgili birim yöneticilerinin görüşlerini alarak katılımcı bir anlayışla ele alıyoruz. Şirketimizin risk envanterinde önemli bir değişikliğin olması veya yeni bir riskin saptandığı durumlarda yetkili kişilere gerekli bilgilendirmeleri yapıyoruz. Riskleri, tamamen ortadan kalkana veya geçerliliğini yitirene kadar izliyoruz. Kabul edilen riskleri, Komite tarafından belirlenen süre zarfında izliyor ve yeniden değerlendiriyoruz.

Kritik ve yüksek seviyedeki riskler için risk sahipleri tarafından belirlenen Anahtar Risk Göstergelerini ve gerçekleşen verileri periyodik olarak Risk Yönetimi Departmanı'na raporluyoruz. Departman tarafından konsolide edilen bu verileri her çeyrek dönemde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin değerlendirmesine sunuyoruz. KRY sisteminin etkinliğini İç Denetim Departmanı tarafından denetim planı kapsamında gözden geçiriyor; Türk Ticaret Kanunu uyarınca Komite çalışmalarını bağımsız denetim süreçlerine de tabi tutuyoruz.

Birden fazla proje veya bölgeyi etkileyen ya da yüksek dereceli risklere ilişkin aksiyon planlarının belirlenmesine üst yönetim ve gerektiğinde Yönetim Kurulu dâhil olmaktadır. Belirlenen

risklere yönelik aksiyonların uygulanmasından risk sahipleri sorumludur. Aksiyon planlarının ilerleme durumlarını risk envanteri üzerinden izliyor; gecikme öngörülen hallerde gerekçeler, yapılan düzeltici faaliyetler ve güncellenen tamamlanma tarihlerini dokümanete ederek ilgili tarafların onayına sunuyoruz. Risklere verilen yanıtlar ve alınan aksiyonları Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporluyoruz.

Risk azaltıcı aksiyon planlarının uygulanmasına ilişkin yaklaşımın detaylarına ilgili tablodan erişebilirsiniz.

Risk Seviyesi	Risk Skoru	Aksiyon Planının Oluşturulması ve Uygulanması
Kritik	15-25	Aksiyon planının risk sahibi tarafından oluşturulması ve uygulanması sırasında Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi sürece dâhil edilir. Aksiyon planı yazılı olmalıdır.
Yüksek	5-12	Aksiyon planının risk sahibi tarafından oluşturulması ve uygulanması sırasında Riskin Erken Saptanması Komitesi sürece dâhil edilir. Yönetim Kurulu'na raporlanır.
Orta	4-6	Aksiyon planının risk sahibi tarafından oluşturulması ve uygulanması sırasında departman yöneticileri / departman yöneticileri sürece dâhil edilir. Aksiyon planının yazılı olması opsiyoneldir.
Düşük	1-4	Aksiyon planı risk sahibi tarafından oluşturulur ve uygulanır. Aksiyon planının yazılı olması opsiyoneldir.

- Tabloda belirtilen olasılık veya etki değeri 5 olan ve risk skoru 5 çıkan riskler yüksek risk seviyesinde değerlendirilir.
- Tabloda belirtilen olasılık veya etki değeri 4 olan ve risk skoru 4 çıkan riskler orta risk seviyesinde değerlendirilir.



Senaryo Analizleri

Smart Güneş Teknolojileri olarak iklim risklerinin analizinde dünya genelinde referans kabul edilen NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryolarını esas alıyoruz. NGFS senaryoları kapsamında; düzenli geçiş (orderly transition), düzensiz geçiş (disorderly transition) ve politikasız/sıcak evren (hot house world) olmak üzere senaryoları üç ana kategoride ele alıyoruz. Bu çerçevede, şirketin maruz kaldığı fiziksel ve geçiş riskleri, stratejik planlama süreçleri yürütülmesi ve dayanıklılık testleri gibi konularda metodolojik bir çerçeve sunmaktadır. Şirketimizin "Almost

Net Zero 2030" ve "Net Zero 2040" hedefleri, senaryo analizlerinin temel referans noktalarını oluşturan bu senaryolar, uzun vadeli iklim stratejimizin şekillendirilmesinde belirleyici rol oynamaktadır.

Risk ve fırsat unsurlarını bu senaryoları temel alan Birleşik Değerlendirme Modeli (Integrated Assessment Model – IAM) çıktıları ile sektörel ve tematik raporlar doğrultusunda belirliyor; uzman görüşleriyle destekleyerek nihai hale getiriyoruz. Değerlendirmelerde şirketimizin iş modeli ve değer zinciri yapısını esas alıyoruz.

Senaryoları olumlu (düşük riskli) ve olumsuz (yüksek riskli) gelecek varsayımlarını temsil edecek şekilde iki ana grupta ele alıyoruz:

Olumlu Senaryo

Küresel iklim politikalarının zamanında ve kararlı biçimde uygulandığı, düşük karbonlu ekonomiye geçişin kontrollü şekilde gerçekleştiği ve fiziksel risklerin görece sınırlı kaldığı varsayımlara dayanır. Bu kapsamda RCP2.6, NGFS Below 2°C, IEA Net Zero Emissions (NZE) ve SSP 2.6 senaryoları kullanılmıştır.

Olumsuz Senaryo

İklim politikalarının geciktiği veya yetersiz kaldığı, küresel sıcaklık artışının hızlandığı ve hem geçiş hem de fiziksel risklerin belirgin şekilde arttığı varsayımları temsil eder. Bu çerçevede RCP8.5, NGFS Current Policies, IEA Announced Pledges Scenario (APS) ve SSP5 Baseline senaryoları esas alınmıştır.

Vade Tanımları

Analizlerimizde kullanılan zaman dilimleri, stratejimizle entegre bir şekilde aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

Zaman Dilimi	Süre	Tanım
Kısa Vadeli	1-3 yıl	Kısa vadeli dönem, bir ila üç yıllık bir süreci kapsar ve acil ile yakın vadeli hedeflere odaklanır. Bu zaman dilimi, şirketin kurumsal stratejisiyle yakından uyumlu taktiksel girişimleri ve operasyonel öncelikleri içerir; aynı zamanda stratejik kararların alınmasını destekler.
Orta Vadeli	4-10 yıl	Orta vadeli dönem, dört ila on yıllık bir süreci kapsar ve stratejik girişimler ile kapasite geliştirme çalışmalarıyla karakterize edilir. Bu girişimler, şirketin kurumsal stratejisiyle uyumlu olarak geliştirilir ve orta vadeli stratejik planlama ile kaynak tahsisine yön verir.
Uzun Vadeli	11-30 yıl	Uzun vadeli dönem, on bir ila otuz yıllık bir süreci kapsar ve dönüşümsel hedefler ile sistemsel evrimi ele alır. Uzun vadeli bakış açısı, şirketin kurumsal stratejisiyle tamamen entegre edilmiş vizyoner bir planlamayı yansıtır ve uzun vadeli stratejik karar alma süreçlerine yön verir.

Smart Güneş Teknolojileri olarak iklim değişikliğini yalnızca bir risk unsuru olarak değil aynı zamanda yenilik, verimlilik ve sürdürülebilir büyüme açısından stratejik bir fırsat alanı olarak görüyoruz. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan yeni teknolojiler, yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik teşvikler, karbon piyasaları, yeşil finansman kaynakları ve enerji verimliliği projeleri önemli fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir. İlgili fırsatları NGFS senaryoları ve ulusal enerji politikaları doğrultusunda düzenli olarak gözden geçiriyor ve stratejik planlama süreçlerimize entegre ediyoruz.

Önceki raporlama dönemleriyle karşılaştırıldığında senaryo analizlerimizin kapsamı ve derinliğini, tedarik zinciri ve finansal etkilere yönelik yaptığımız analizlerle genişlettik. Ayrıca, iklim risklerini stratejik planlama süreçlerimize entegre ederek daha bütüncül bir KRY yapısına ulaşmayı hedefledik. Bu kapsamda 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz ilk çalışmalarla

bir metodoloji çerçevesi oluştururken 2025 yılında bütüncül bir değerlendirme metodolojisi uygulayarak bu alandaki çalışmalarımızı ileriye taşıdık.

İç Denetim

Smart Güneş Teknolojileri olarak, iç denetim faaliyetlerimizi Uluslararası İç Denetim Standartları (IIA/UMUÇ) ile COSO İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi çerçevelerini esas alarak yürütüyoruz. Bu standartlar sayesinde iç denetim süreçlerimizin tutarlılığını, etkinliğini ve uluslararası iyi uygulamalarla uyumunu sağlıyoruz. Denetim ekibimizin yetkinliğini güçlendirmek amacıyla mesleki sertifikasyonları (CIA, CPA vb.) teşvik ediyor; yetkinlik gelişimini desteklemek üzere iç ve dış eğitim programları, bilgi paylaşım çalışmaları ve sürekli mesleki gelişim faaliyetleri yürütüyoruz.





2025 yılı iç denetim planımızı kurum genelinde gerçekleştirdiğimiz iç denetim risk değerlendirme anketi sonuçları ile şirketimizin stratejik hedeflerini ve risk önceliklerini esas alarak oluşturuyoruz. İç denetim faaliyetleri kapsamında Smart Güneş Teknolojileri'nin; risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerini değerlendiriyor; finansal ve operasyonel bilgilerin güvenilirliği ile raporlama sistemlerini gözden geçiriyoruz. Politikalara, prosedürlere ve yürürlükteki mevzuata uyum düzeyini izlerken, varlıkların korunmasına yönelik kontrol mekanizmaları ile kaynak kullanımının etkinliğini ve verimliliğini analiz ediyoruz. Ayrıca faaliyet ve programların belirlenen hedeflerle uyumunu ve yasal ile düzenleyici yükümlülüklerden kaynaklanan temel risklerin yönetimini düzenli olarak değerlendiriyoruz. Bu çerçevede, denetim planı kapsamında ve ilgili komitelerin talebi doğrultusunda denetim, güvence ve özel inceleme çalışmaları yürütüyoruz. İç denetim faaliyetlerimizde SAP sistemlerini aktif olarak kullanıyor; denetim kapsamının belirlenmesi, bulguların takibi ve izlenebilirliğin artırılmasına yönelik dijitalleşme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Bu çalışmalarla birlikte, iç denetim bulgu takip süreçlerini daha etkin, şeffaf ve izlenebilir hale getiriyoruz.

Bir faaliyet dönemi boyunca periyodik olarak toplam 6 adet iç denetim çalışması yürütüyoruz. Bu denetimler sonucunda tespit ettiğimiz bulguları, denetimler sonrası hazırladığımız raporlar aracılığıyla ilgili paydaşlarla paylaşıyor ve üst yönetime periyodik olarak raporluyoruz. Bu süreç ile uyumlu olarak 2025 faaliyet dönemi içerisinde de planımıza uygun olarak 6 adet iç denetim faaliyeti gerçekleştirdik.

2026 yılına yönelik olarak iç denetim fonksiyonumuzun öncelikli gündemleri arasında; dijital denetim yetkinliklerini geliştirmek, veri analitiği kullanımını artırmak ve sürdürülebilirlik ile ÇSY risklerini daha kapsamlı ve sistematik şekilde ele almak yer alıyor. Bu doğrultuda, 2022 yılında gerçekleştirdiğimiz ana fonksiyon süreç denetimlerini tekrarlamayı planlıyor; destekleyici fonksiyonlar açısından ise önceki denetimlerde tespit ettiğimiz bulgular ve riskleri dikkate alarak takip denetimleri yürütmeyi öngörüyoruz.

Finansal ve Yönetişim Odaklı Denetimler

Finansal raporlama doğruluğu, iç kontrol ve risk yönetimi sistemleri ile uyum süreçleri her denetim çalışması kapsamında ele alınmaktadır. Yolsuzluk ve rüşvet riskleri ile veri güvenliği ve müşteri gizliliği gibi alanlar, denetim faaliyetlerinin temel odak noktaları arasında yer almaktadır.

Sosyal ve Çevresel Temalı Konular

İnsan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamaları ile çevresel performans ve sürdürülebilirlik taahhütleri süreç denetimleri kapsamında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, yerel topluluklara yönelik uygulamalar da denetim planları doğrultusunda ele alınmaktadır.

Tedarik Zinciri ve İş Ortaklıkları

Tedarikçi ve iş ortaklarına ilişkin süreçler ile bu süreçlerden kaynaklanan riskler ve kontrol mekanizmaları denetim planları çerçevesinde incelenmektedir.

Bulguların Raporlanması ve Takibi

Gerçekleştirilen denetimler sonucunda tespit edilen bulgular her denetim çalışması sonunda raporlanmakta; düzeltici ve önleyici aksiyonların uygulanması ve izlenmesi periyodik olarak takip edilmektedir.





her 
hücremizde
sürdürülebilirlik
var

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız



Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Smart Güneş Teknolojileri olarak, çevresel ve toplumsal faydayı gözeten, kurumsal şeffaflığı temel alan bir sürdürülebilirlik yaklaşımıyla faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu stratejik yol haritamız doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerini iş modelimizin merkezinde konumluyoruz. Sürdürülebilirliği, politika ve taahhütlerin ötesine taşıyarak operasyonel süreçlerimize entegre ederek iklim değişikliğiyle mücadele, enerji verimliliği, yeşil dönüşüm, toplumsal cinsiyet eşitliği ve sorumlu tedarik zinciri gibi alanlarda somut projeleri hayata geçiriyoruz. Ar-Ge ve inovasyon odaklı yaklaşımımız sayesinde, çevre dostu ve erişilebilir temiz enerji çözümlerinden oluşan yüksek teknoloji ürünü hizmet portföyümüzü güçlendirmeye bu faaliyet döneminde de kararlılıkla devam ediyoruz.





Sürdürülebilirlik Politikamız

Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda yenilenebilir ve temiz enerji çözümlerini yaygınlaştırıyor, kaynak verimliliğini artırıyor ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik “Net Sıfır” hedefini benimsiyoruz.

Sürdürülebilirlik Politikamız; çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını bütüncül bir çerçevede ele alarak taahhütlerimizi, önceliklerimizi ve uygulama esaslarımızı tanımlamaktadır. Bu politika ile Smart Güneş Teknolojileri olarak; topluma, çevreye ve ekonomiye katkı sunan, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen bir iş modeliyle faaliyetlerimizi sürdürmeyi taahhüt ediyoruz.

Değer zincirimiz boyunca çevrenin, toplumun ve biyoçeşitliliğin korunmasını gözetiyor; döngüsel ekonomi yaklaşımıyla atık oluşumunu azaltma ve geri kazanım uygulamalarıyla kaynak verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

İnsan haklarına saygılı, fırsat eşitliğini destekleyen, iş sağlığı ve güvenliğini tavizsiz uygulayan emniyetli bir çalışma ortamı içerisinde operasyonlarımızı sürdürmeyi önemsiyoruz. Çalışanlarımızın, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı içselleştirmesini desteklemek amacıyla farkındalık ve yetkinlik kazandırmaya yönelik eğitimler düzenliyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi benimsediğimiz etik ilkeler, yasal gereklilikler ve BM SKA'lar ile uyumlu şekilde yürütüyor; *paydaşlarımızla şeffaf iletişim kurarak iş birliği içinde hareket ediyoruz. Müşteri memnuniyetini odağa alarak ürün ve hizmet kalitemizi sürekli geliştiriyor, toplumsal katkı ve yerel kalkınmayı destekleyen projelerle ekonomimiz için değer yaratıyoruz.*

Sürdürülebilirlik performansımızı, üst yönetimimizin liderliğinde, Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğunda izliyor ve yönetiyoruz. Sürdürülebilirlik yönetim yapımıza ilişkin detaylı bilgiye raporumuzun [Sürdürülebilirlik Komitesi](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.

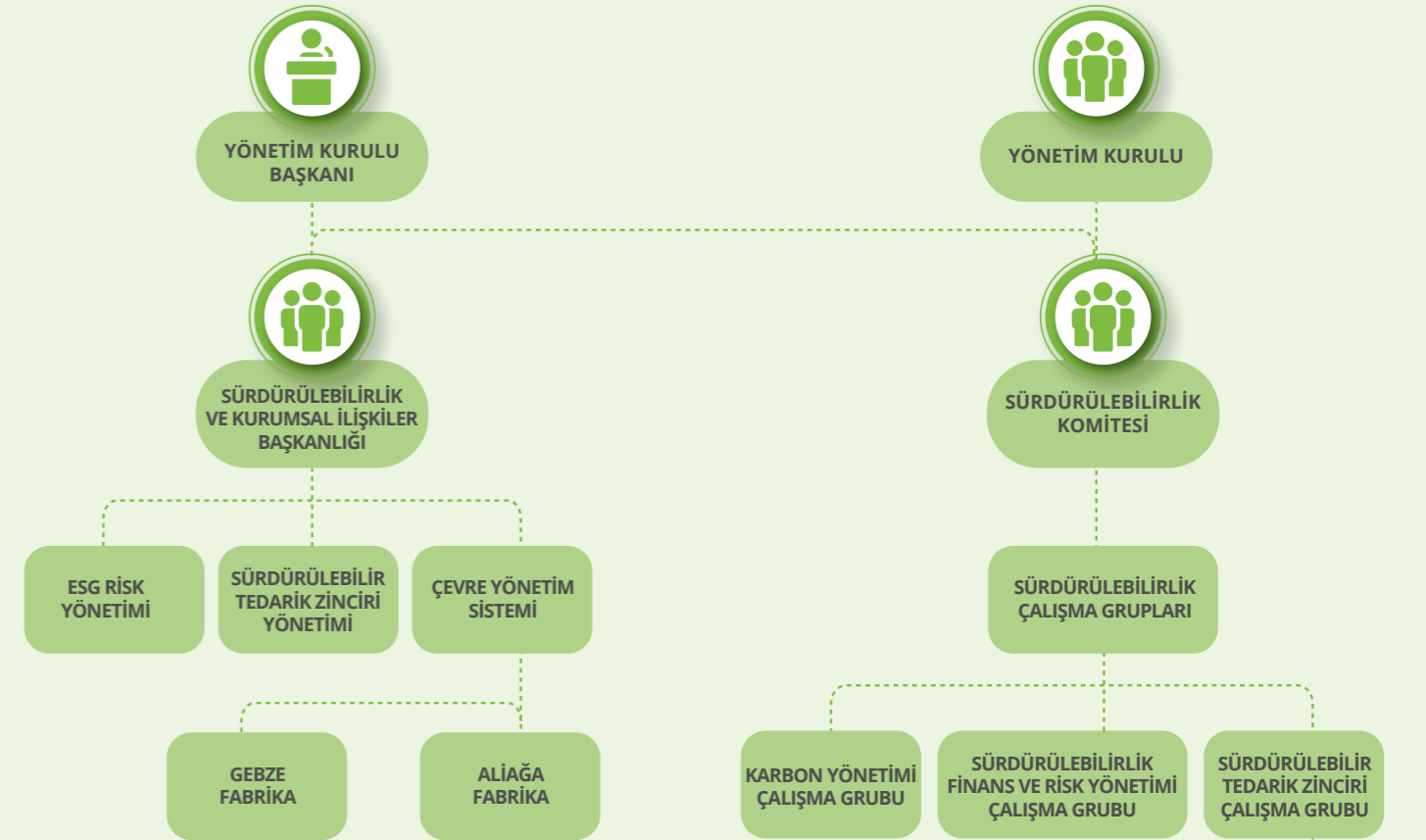
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız

Smart Güneş Teknolojileri olarak sürdürülebilirliği; karar alma süreçlerimizin, kurumsal kültürümüzün ve uzun vadeli stratejik önceliklerimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik konularını, Yönetim Kurulu liderliğinde şekillenen ve icra birimleriyle entegre çalışan bir yönetim yapısı ile bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz.

Yönetim Kurulumuz, başta iklim değişikliği olmak üzere sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatların izlenmesinde sorumlu olarak Net Sıfır

yol haritamızı, stratejik hedeflerimizi ve hedeflere yönelik gerçekleşen performansımızı düzenli olarak değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi başlangıçta Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın gözetiminde yürütürken, faaliyet alanlarımızın genişlemesi ve etki alanımızın artmasıyla birlikte yönetim modelimizi daha sistematik ve bütüncül bir yapıya dönüştürüyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik yönetim yapımızı, Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İlişkiler Başkanlığı koordinasyonunda yeniden yapılandırıyoruz.





Sürdürülebilirlik Komitesi

2022 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi doğrultusunda oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Komitemizin liderliğinde sürdürülebilirlik çalışmalarımızın kurumsal düzeyde içselleştirilmesini sağlıyor, ÇSY ilkelerini karar alma mekanizmalarımıza entegre ediyor ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızı tek bir stratejik çerçeve ekseninde yönetiyoruz. Şirketin farklı fonksiyonlarından oluşturulan tematik çalışma grupları ile sürdürülebilirliği iş süreçlerimiz boyunca katılımcı bir anlayışla yaygınlaştırıyoruz. Uzmanlık ve yetkinlikleriyle Komite'yi destekleyen bu çalışma grupları, yaptıkları analizler ve hayata geçirdikleri iyi uygulama örnekleriyle şirketin sürdürülebilirlik süreçlerine katkı sağlamaktadır.



Bu çerçevede faaliyet gösteren başlıca tematik çalışma gruplarımız:

Sürdürülebilirlik Komitesi, tematik çalışma grupları tarafından sunulan çıktılar doğrultusunda sürdürülebilirlik konularının, Smart Güneş Teknolojileri'nin stratejik planlama süreçlerinden günlük operasyonlara kadar tüm karar mekanizmalarına tutarlı biçimde entegre edilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalışma Grubu

- Tedarik zinciri boyunca çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesine odaklanır.
- Satın alma, lojistik, planlama, iş geliştirme, EPC ve hukuk birimlerinden uzman temsilcilerden oluşur.
- Polisilikon izlenebilirlik gerekliliklerinin şirket içerisindeki uygulamasını takip eder.
- Tedarik zinciri stratejilerinin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu sağlar.

Karbon Yönetimi Çalışma Grubu

- Şirketin iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon yönetimi yaklaşımını destekler.
- Ulusal ve uluslararası karbon düzenlemeleri, piyasa mekanizmaları ve yeşil taksonomi gelişmelerini izler.
- Şirketin karbon piyasalarındaki konumunu değerlendirir.
- I-REC gibi karbon kredilerine dayalı mekanizmalar üzerinden emisyon azaltım stratejilerini analiz eder.
- İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik senaryo analizlerini, Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu ile koordinasyon içinde yürütür.
- Bulguları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar.

Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu

- Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İlişkiler, finans ve risk yönetimi birimlerinden uzmanlardan oluşur.
- ÇSY odaklı risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirir.
- Sürdürülebilir finansman araçlarını analiz eder ve yeşil yatırımların önceliklendirilmesine katkı sağlar.
- CDP ve TSRS başta olmak üzere ÇSY raporlamalarının finansal boyutlarını koordine eder.
- İklim risklerinin mali etkileri ve senaryo analizlerini kapsayan çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunar.

Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu

- Döngüsel ekonomi ilkelerinin şirketin operasyonlarına entegre edilmesi süreçlerini koordine eder ve bu doğrultuda projeler geliştirir.
- Kaynak verimliliği konusunda çalışmalar yaparak bu konudaki performansı iyileştirir.
- Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu'nun kurulmasına yönelik çalışmalar 2025 faaliyet dönemi içerisinde devam etmekte, Grubun 2026 yılında faaliyetlerine başlaması planlanmaktadır.



Bu kapsamda Komite'nin başlıca sorumluluk alanları:

- Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) konuları çerçevesinde şirketin sürdürülebilirlik stratejisini belirlemek; öncelikli konu alanlarını tanımlamak ve kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri oluşturmak,
- Sürdürülebilirlik odaklı iş modelinin geliştirilmesini desteklemek ve iş yapış süreçlerine entegrasyonu sağlayacak uygulamaları yönlendirmek,
- Belirlenen politika ve uygulamaların organizasyon genelinde uygulanmasını izlemek ve etkinliğini değerlendirmek,
- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin şirket faaliyetleriyle uyumlu şekilde yürütülmesini gözetmek,
- İklim değişikliğiyle mücadele ve Net Sıfır hedefleri kapsamında karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmaları koordine etmek,

- Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri takip ederek risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirmek,
- Sürdürülebilirlik performansının ölçülebilir, izlenebilir ve şeffaf bir yapıda yönetilmesini sağlamak.

Komite koordinasyonunda hazırladığımız yıllık raporlarımızı, değerlendirme sürecinin ardından Yönetim Kurulu'muzun onayına sunuyor; ardından bu belgeleri Türkçe ve İngilizce olarak [kurumsal web sitemiz](#) ve KAP üzerinden paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemizin çalışma esaslarına şirketimizin [kurumsal web sitesi](#) üzerinden erişebilirsiniz



Strateji Belirleme, Uygulama ve İzleme Yaklaşımımız

Smart Güneş Teknolojileri olarak strateji belirleme sürecimizi; büyüme hedeflerimiz, sektörel gelişmeler ve sürdürülebilirlik önceliklerimiz doğrultusunda yapılandırıyoruz. Uygulama sürecini ise kurum içi koordinasyon ve üst yönetim gözetimiyle yönetiyoruz.

Şirketimizin genel stratejik yönelimini, üst yönetimimizin liderliğinde ve ilgili birim yöneticilerimizin katkılarıyla belirliyor, stratejik hedeflerimizi operasyonel önceliklerimizle entegre şekilde ele alıyoruz. Orta vadeli vizyonumuzu ve önceliklerimizi [2023-2027 Strateji Belgesi](#) kapsamında tanımlıyoruz.

Stratejik Karar Mekanizması

Smart Güneş olarak stratejik yönelimlerimizi Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim seviyesinde değerlendiriyor; iş geliştirme, yatırım, üretim ve sürdürülebilirlik fonksiyonlarımızdan aldığımız girdiler doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Fonksiyonel Hedeflerle Uyum

Belirlediğimiz stratejik hedefleri departman bazında yıllık iş planlarımıza ve önceliklerimize yansıtıyoruz; birimlerimizin kendi sorumluluk alanlarına ilişkin katkıları doğrultusunda hedeflerini takip ediyoruz.

Takip ve Değerlendirme

Stratejik hedeflerimizi ve önceliklerimizi yönetim ekiplerimizle düzenli olarak gözden geçiriyor; piyasa koşullarını, yatırım ihtiyaçlarını ve mevzuat değişikliklerini dikkate alarak gerektiğinde güncelliyoruz.

Bireysel Hedef ve Performans Takibi

Çalışan performansını görev tanımları ve yıllık bireysel hedeflerle ilişkilendiriyor; organizasyon genelinde stratejik hedeflerimize katkı sağlayan bireysel çıktılarını izliyoruz.

*Smart Güneş Teknolojileri olarak strateji belirleme ve uygulama süreçlerimizde çevik bir yaklaşım benimsiyor; **sektörel dinamikler doğrultusunda sürdürülebilir ve teknoloji odaklı büyüme stratejimizi kademeli olarak hayata geçiriyoruz.***



İş Stratejisi ve İş Modelinin Ekonomik, Çevresel ve Toplumsal Etkilerinin Yönetimi

Büyüme stratejilerimizi ve değer zincirimizi, uzun vadeli değer yaratımı, iklim değişikliği ile mücadele, toplumsal kalkınma ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda şekillendiriyoruz. Bu kapsamda iş stratejimizin ekonomi, çevre ve toplum üzerindeki etkilerini Ekonomik Etki, Çevresel Etki ve Toplumsal Etki başlıkları altında yönetiyoruz:

Ekonomik Etki

Yüksek katma değerli yerli üretim, ileri teknoloji yatırımları ve entegre üretim modeli ile ülke ekonomisine katkıda bulunuyoruz. Yenilenebilir enerji projelerinde müşterilerimiz için güvenilir bir teknoloji tedarikçisi olarak devreye aldığımız wafer ve hücre yatırımlarımızla paydaşlarımızın düşük karbon ekonomisine geçişlerine destek oluyoruz. Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesine sağladığımız doğrudan ve dolaylı katkıyla ülkemizin enerji bağımsızlığına ve enerji ithalatı kaynaklı oluşan cari açığının azaltılmasına katkıda bulunuyoruz. Yaklaşık %40'ı kadınlardan oluşan istihdamımızla bölgesel ekonomiye katkı sağlıyoruz. 9 ülkede bulunan satış ofislerimizle 20'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Türkiye'nin dört bir yanında bulunan 100'den fazla bayimizle müşterilerimizi güneş teknolojileriyle buluşturuyoruz.

Çevresel Etki

İş modelimizi yenilenebilir enerji üretimi ve düşük karbonlu üretim teknolojileri üzerine kuruyoruz. I-REC sertifikalı üretim yaklaşımımız, düşük karbon ayak izi hedeflerimiz ve etkin atık yönetimi uygulamalarımızın da aralarında olduğu birçok sürdürülebilirlik çalışmasıyla, çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik hedeflerimize doğru kararlılıkla ilerliyoruz. 2040 Net Sıfır emisyon hedefimiz doğrultusunda emisyon azaltımı ve enerji verimliliği çalışmalarını önceliklendiriyor; süreçlerimizi sürekli geliştiriyoruz. 2021 yılından beri ISO 14064 çerçevesinde emisyon hesaplamalarımızı doğrularak veriye dayalı karbonsuzlaşma stratejileri geliştiriyoruz.

Toplumsal Etki

Kapsayıcı büyüme yaklaşımımız doğrultusunda bölgesel kalkınmaya katkı sağlıyor, yerel istihdamı destekliyor ve tedarik zincirimizde sosyal uygunluk kriterlerini uyguluyoruz. Hayata geçirdiğimiz Kurumsal Sosyal Sorumluluk projelerimiz aracılığıyla toplumsal refahın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Lise ve yüksek öğrenim seviyesindeki çeşitli eğitim kuruluşlarıyla yaptığımız iş birlikleri ve bu kuruluşlara sağladığımız desteklerle eğitimin gelişmesine, gençlerimizin staj imkanları bulmasına ve sektörümüzü tanımalarına yardımcı oluyoruz. Sokak hayvanlarından deniz temizliğine kadar ekosistemin çeşitli alanlarına dokunan projelerimizle gönüllük esasıyla sorumlu bir kurumsal vatandaşlık yaklaşımı benimsiyoruz.

Tüm bu etkileri, Sürdürülebilirlik Komitemiz tarafından belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda izliyor ve entegre yönetim yapımız kapsamında kurum genelinde yönetiyoruz. Bu yaklaşımımızla riskleri etkin şekilde yönetirken fırsatları da değerlendiriyor; sürdürülebilir ve dayanıklı bir iş modelinin geliştirilmesini destekliyoruz.

Sürdürülebilirliğin İş Modeli ve Strateji İçindeki Önemi

Smart Güneş Teknolojileri olarak sürdürülebilirliği, iş modelimizin ve büyüme stratejimizin ayrılmaz bir unsuru olarak konumluyoruz. Çevresel etkilerin azaltılmasını, toplumsal katkının güçlendirilmesini ve güçlü yönetim uygulamalarını uzun vadeli değer yaratımı yaklaşımımızın temel bileşenleri arasında görüyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimizi, 2023-2027 Strateji Belgemiz ile orta vadeli iş

planımıza entegre ediyoruz. Net Sıfır Emisyon hedefimiz doğrultusunda sürdürülebilir üretim kapasitemizi artırmayı ve enerji dönüşümüne katkı sunmayı stratejik önceliklerimiz arasında konumluyoruz. Ayrıca sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımımız kapsamında tedarikçilerimizden çevresel ve sosyal kriterlere uyum bekliyoruz.

İklim Temelli Risk ve Fırsatlar

Smart Güneş Teknolojileri olarak 2025 yılı itibarıyla iklim ile ilişkili risklerimizi, sürdürülebilirlik risklerimizle konsolide ederek kurumsal risk envanterimize entegre ediyor ve risklerimizi bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz. İş sürekliliğimizi etkileyebilecek iklim senaryolarını analiz ediyor, bu senaryolardan kaynaklanabilecek potansiyel etkileri değerlendiriyor ve gerekli aksiyon planlarını hayata geçiriyoruz.

İklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatlara yönelik nihai gözetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'muz tarafından üstlenilmektedir. Yönetim Kurulu, şirketimizin öncelikli sürdürülebilirlik konularının stratejilerimizle uyumunu düzenli olarak değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlarımızın kurumsal düzeyde değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerinin koordinasyonundan sorumludur. Komite, departmanlar arası bilgi akışını sağlamakta ve iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik çalışmaları yönlendirmektedir.





İklimle İlgili Risk ve Fırsatların

Değerlendirilmesi

İklim risklerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde fiziksel ve geçiş risklerini dikkate alıyoruz.

- **Akut fiziksel riskler:** fırtına, dolu, sel, orman yangını, aşırı sıcaklık veya kuraklık gibi ani ve şiddetli olaylardan doğan hasarlar
- **Kronik fiziksel riskler:** sıcaklık artışı, yağış rejimi değişiklikleri, su kıtlığı veya toprak bozulması gibi uzun vadede ortaya çıkan operasyonel zorluklar
- **Geçiş riskleri:** düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde oluşan düzenleyici, ekonomik, teknolojik ve sosyal değişimlerden kaynaklanmaktadır.

İklim değişikliğini yalnızca bir risk unsuru olarak değil aynı zamanda yenilik, verimlilik ve sürdürülebilir büyüme açısından stratejik bir fırsat alanı olarak değerlendiriyoruz. Bu kapsamda yeni düşük karbon teknolojileri, yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik teşvikler, karbon piyasaları, yeşil finansman kaynakları ve enerji verimliliği projelerini önemli fırsat alanları olarak değerlendiriyoruz.

İklim senaryolarını analiz ederken risklerle birlikte bu fırsatların yaratabileceği finansal, operasyonel ve itibari katkıları da değerlendiriyoruz. İlgili fırsatları NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları ve ulusal enerji politikaları çerçevesinde düzenli olarak gözden geçiriyor, stratejik planlama süreçlerimize entegre ederek uzun vadeli değer yaratmayı amaçlıyoruz.

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Süreçlerinin

Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini, Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) sistemiyle bütünlük içinde yürütüyoruz. Bu sayede iklim kaynaklı riskleri bağımsız bir çevresel konu olarak değil, operasyonel, finansal ve stratejik risk yönetimi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz.

İklim risklerinin yönetilmesine yönelik azaltım, uyum, fırsata dönüştürme gibi aksiyonları KRY çerçevemiz kapsamında ele alıyoruz. Bu süreçte risklerin finansal önemliliği ile bilanço ve gelir tablosu kalemleri üzerindeki potansiyel etkilerini olarak gerekli stratejileri geliştiriyoruz.

İklim risk ve fırsatlarının etkin yönetimi amacıyla izleme, ölçme, doğrulama ve raporlama süreçlerini KRY sistemimiz kapsamında düzenli olarak gerçekleştiriyoruz. Belirlenen iklim risklerini yılda en az bir kez gözden geçiriyor; önemli mevzuat değişiklikleri, yeni yatırımlar veya önemli iklim olayları sonrasında gerekli durumlarda yeniden değerlendirmeler yapıyoruz. Değerlendirme sonuçlarını, Komite raporları aracılığıyla Yönetim Kurulu'muza sunuyor ve karar alma süreçlerimize entegre ediyoruz.

İklim risk analizlerimizi, şeffaflık ve uluslararası uyum ilkeleri doğrultusunda CDP ve TSRS başta olmak üzere ilgili raporlama standartlarını esas alarak hazırlıyor ve kamuoyuyla paylaşıyoruz. Bu yaklaşım ile iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığımızın güçlendirilmesini ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimizle uyumlu bir risk yönetişimi yapısı oluşturmayı amaçlıyoruz.

Senaryo Analizleri

Smart Güneş Teknolojileri olarak iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerini kapsayan bütüncül bir risk değerlendirme ve senaryo analizi yaklaşımı uyguluyoruz. Bu kapsamda senaryo analizini; faaliyetlerimiz, değer zincirimiz ve finansal performansımız üzerindeki potansiyel etkileri kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları çerçevesinde ele alan temel bir araç olarak kullanıyoruz.

Senaryo analizlerimizde iklimle bağlantılı risklerin gerçekleşme olasılıklarını ve bu risklerin operasyonel ve finansal sonuçlarını birlikte değerlendiriyoruz. Tesis bazlı su stresi, sel riski ve aşırı sıcaklık gibi fiziksel riskler ile karbon regülasyonları, sürdürülebilir finansman gereklilikleri ve piyasa dönüşümleri gibi geçiş risklerini analiz sürecimize dahil ediyoruz. Bunun yanı sıra tedarik zincirinde iklim kaynaklı aksaklıklara ilişkin riskleri ve bu risklerin finansal tablolarımıza olası yansımalarını da değerlendiriyoruz.

Elde edilen analiz sonuçlarını; operasyonel sürekliliğin sağlanması, yatırım planlaması ve finansal karar alma süreçlerimize doğrudan girdi olarak kullanıyoruz. Bu doğrultuda enerji verimliliği uygulamaları, atık su yönetimi, tedarik zinciri optimizasyonu ve yeşil yatırımların önceliklendirilmesi gibi alanlarda somut aksiyon planları oluşturuyoruz.

İklim risklerine ilişkin risk değerlendirme sürecimiz uzun vadeli iklim hedeflerimizle bütünlük içinde yürütülmektedir. "Almost Net Zero 2030" ve "2040 Net Sıfır" hedeflerimiz, risk değerlendirme ve senaryo analizi çalışmalarımızın temel referans noktaları arasında yer almakta ve uzun vadeli iklim stratejimizin şekillenmesine katkı sağlamaktadır.

Bu süreçlerin izlenebilirliğini sağlamak ve uluslararası standartlarla uyumu güçlendirmek amacıyla ISO 14064-1:2018 Standardı kapsamında sera gazı emisyon envanterimizi hazırlıyor ve düzenli olarak raporluyoruz.





Paydaş İletişimi

Smart Güneş Teknolojileri olarak paydaşlarımızla olan iletişimimizi karşılıklı güven, açıklık ve süreklilik ilkeleri doğrultusunda yürütüyor; paydaşlarımızı stratejik kararlarımızı şekillendiren ve gelişim yolculuğumuza katkı sunan temel iş ortaklarımız olarak görüyoruz. Bu kapsamda müşterilerimiz, çalışanlarımız, tedarikçilerimiz ve yatırımcılarımız başta olmak üzere geniş bir paydaş ağıyla düzenli, şeffaf ve anlamlı bir etkileşim kurmaya önem veriyoruz.

Yıl boyunca gerçekleştirilen toplantılar, yerinde ziyaretler, anketler ve bire bir görüşmeler aracılığıyla paydaş beklentilerini izliyor; elde edilen geri bildirimleri karar alma süreçlerimizde ve operasyonel uygulamalarımızda değerlendiriyoruz. Yatırımcı ilişkilerimizi düzenli bilgilendirmeler ve raporlamalarla sürdürürken, her bir paydaş grubuna yönelik uygun iletişim yöntemleri ve sıklıkları belirleyerek yalnızca bilgi aktaran değil, dinleyen ve birlikte gelişmeyi hedefleyen bir iletişim yaklaşımı benimsiyoruz.

Paydaş Grubu	İletişim Metotları	İletişim Sıklığı
Tedarikçiler	E-posta, telefon, çevrim içi toplantılar	Düzenli olarak
Kamu Kurum ve Kuruluşları	E-posta, telefon, yerinde ziyaret	Düzenli olarak
Banka ve Finans Kuruluşları	E-posta, telefon, yüz yüze görüşmeler, üç ayda bir düzenlenen analiz toplantıları	Düzenli olarak
Çalışanlar	E-posta, sözlü iletişim, dilekçe, sendika temsilcileri, SMS/WhatsApp, iş yeri kurulları	Gerektiğinde
Üniversite ve Araştırma Kurumları ve Danışmanlar	Çevrim içi toplantılar, yüz yüze görüşmeler	Gerektiğinde
Müşteriler	E-posta, telefon	Düzenli olarak Gerektiğinde
Yürütme Kurulu	E-posta, telefon, WhatsApp, her ay gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantıları	Düzenli olarak Gerektiğinde
STK'lar	E-posta, telefon, çevrim içi toplantılar, yüz yüze görüşmeler	Düzenli olarak Gerektiğinde
Yönetici ve Müdürler	E-posta, telefon, WhatsApp, her ay İcra Kurulu ve Yürütme Kurulu toplantıları	Düzenli olarak Gerektiğinde
Bağımsız Yönetim Kurulu	E-posta, telefon, WhatsApp, her ay Yönetim Kurulu ve komite toplantıları, çevrim içi toplantılar	Düzenli olarak

Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Hedef	Temel Yıl	2030 Ara Hedef Yılına Kadar
Sıfır Kaza Yolculuğu	2024	İş kazası oranlarında %50 azalış
İSG Eğitimleri	2024	İSG eğitim saatlerinde %50 artış
Kapsam 1 CO ₂ emisyonları (tCO ₂ e)	2022	Emisyonlarda %30 azalış
Kapsam 2 CO ₂ emisyonları (tCO ₂ e)	2022	Emisyonlarda %50 azalış
Kapsam 3 CO ₂ emisyonları (tCO ₂ e)	2022	Emisyonlarda %15 azalış
Çevre Eğitimleri	2023	Çevre eğitimlerinde %50 artış
Dijital Olgunluk Seviyesi	2022	Dijital olgunluk seviyesinde %6 artış
AR-GE Harcamaları	2023	AR-GE harcamalarında %50 artış
Çalışan Eğitimleri	2023	Çalışan eğitimlerinde %25 artış
Cinsiyet eşitliği ve kadın çalışan oranı	2022	Yönetimin her kademesinde 2030 yılına kadar cinsiyet eşitliğinin sağlanması
Paydaşlarla diyalog	2024	Paydaş etkileşim faaliyetlerinde %25 artış
Etkin Su Yönetimi	2025	Su verimliliği uygulamalarında %50 artış
Biyçeşitliliğin korunması	2022	Biyçeşitlilik koruma uygulamalarında %50 artış
Çevresel Yatırım Bütçesi	2022	Çevresel yatırım bütçesinde %30 artış
Etkin Enerji Yönetimi	2024	Enerji verimliliği uygulamalarında %25 artış
Sıfır Atık Yönetimi	2024	Sıfır atık uygulamalarında %50 artış

Emisyon Azaltım Ara Hedef Tablosu

Hedef	Temel Yıl	2030 Ara Hedef Yılına Kadar	2040 Hedef Yılına Kadar
Kapsam 1 CO ₂ emisyonları (tCO ₂ e)	2022	Emisyonlarda %30 azalış	Emisyonlarda %90 azalış
Kapsam 2 CO ₂ emisyonları (tCO ₂ e)	2022	Emisyonlarda %50 azalış	Emisyonlarda %100 azalış
Kapsam 3 CO ₂ emisyonları (tCO ₂ e)	2022	Emisyonlarda %15 azalış	Emisyonlarda %30 azalış

Önceliklendirme Analizimiz

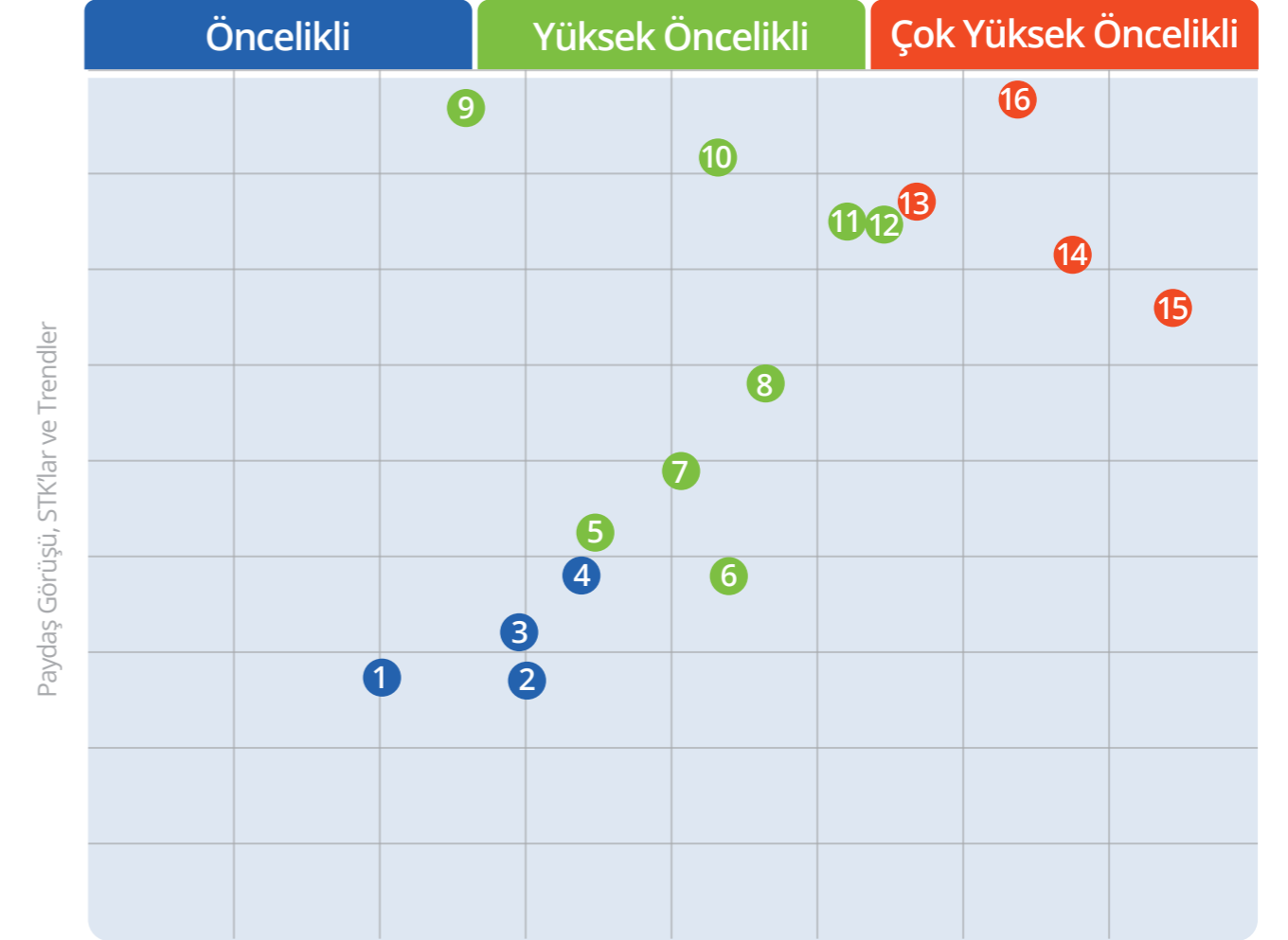
Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki stratejik önceliklerimizi belirlemek amacıyla GRI, SASB, MSCI, Refinitiv gibi uluslararası çerçeveler ile sektörel iyi uygulamalar ekseninde gerçekleştirdiğimiz önceliklendirme çalışmasıyla paydaşlarımızın, Smart Güneş Teknolojileri'nden beklentilerine dair önemli bir içgörü sağladık.

Belirlediğimiz öncelikli konu başlıklarını; yönetim kurulu, çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler ve finans kuruluşlarını kapsayan iç ve dış paydaş gruplarının görüşlerini yansıtmak amacıyla anket çalışması yoluyla değerlendirdik. Toplam 31 paydaşın katılım sağladığı bu süreçte elde edilen geri bildirimleri, konuların Şirket üzerindeki etkisi ile paydaşlar açısından taşıdığı önem seviyesini dikkate alarak çifte önemlilik yaklaşımı

çerçevesinde analiz ettik. Bu analiz sonucunda konuları önem düzeylerine göre sınıflandırarak Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisine yön verecek temel ÇSY odak alanlarını belirledik.

Önceliklendirme analizi çıktılarının risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu kapsamında, hedeflerimize ulaşmamızı engelleyebilecek potansiyel risklerin tespitine yönelik çalışmalar yaptık. Bu çerçevede, katılımcı bir anlayışla paydaşlarımızın dahil olduğu çalıştaylar düzenledik. Risk değerlendirme sürecimizde, yeni ortaya çıkan, tanımı veya puanı değişen ya da geçerliliğini yitiren riskleri değerlendirerek güncellenmesi gereken riskleri, Riskin Erken Saptanması Komitemizin onayına sunarak risk envanterimize dahil ettik.

Öncelikli Konularımız



Strateji ve Üst Yönetim Görüşleri & SASB & MSCI

Öncelikli

1. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri
2. Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık
3. Dijitalleşme ve Veri Güvenliği
4. Müşteri Güvenliği ve Sorumlu Pazarlama

Yüksek Öncelikli








5. Kariyer Yönetimi ve Eğitim
6. İnsan Hakları
7. Ekonomik Performans
8. Çalışan Hakları ve Memnuniyeti
9. Temiz Enerji Teknolojisi Ar-Ge ve İnovasyonu
10. Döngüsel Ekonomi
11. Su ve Atıksu Yönetimi
12. Biyoçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler

Çok Yüksek Öncelikli

13. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi
14. İş Etiği ve Yasal Uyum
15. Sağlık ve Güvenlik
16. Enerji Yönetimi ve Emisyonlar



Değer Yaratma Modeli

SERMAVE ÖĞELERİ VE ÖNCELİKLİ KONULAR	GİRDİLER	ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER	İLGİLİ SKA'LAR		
İnsan Sermayesi <ul style="list-style-type: none">İnsan HaklarıSağlık ve GüvenlikÇalışan Hakları ve MemnuniyetiÇeşitlilik, Eşitlik ve KapsayıcılıkKariyer Yönetimi ve Eğitimİş Etiği ve Yasal Uyum	<ul style="list-style-type: none">1.121 toplam çalışanÇeşitlilik ve kapsayıcılık uygulamalarıİSG kurulları ve çalışan temsil mekanizmalarıToplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlarÇalışan bağlılığı ve memnuniyet ölçümüEğitim ve gelişim programları	<ul style="list-style-type: none">%40 kadın çalışan oranı%45 kadın Yönetim Kurulu üyesi oranı30 engelli çalışan43 yabancı çalışan22.312 kişi*saat eğitim ve kişi başı yaklaşık 20 saat eğitim%80,29 çalışan bağlılığı, %80,97 motivasyon ve %68,41 memnuniyet skoru	<ul style="list-style-type: none">Mavi yakada %100, toplam çalışan bazında %75 TİS kapsama oranı2025 yılında 2.103.777 çalışma saati, 49 iş kazası ve 238 kayıp günLTIFR yaklaşık 23,3; kaza ağırlık oranı Aliağa 0,18, Gebze 0,08, Merkez 0		<ul style="list-style-type: none">Güvenli çalışma kültürü ve operasyonel süreklilikNitelikli, yetkin ve bağlı insan kaynağıÇalışan haklarının korunması ve sosyal istikrarÇeşitlilik ve kapsayıcılıkla güçlenen kurum kültürüİşveren markası ve yetenek çekim gücünün artması	
Sosyal ve İlişkisel Sermaye <ul style="list-style-type: none">Müşteri Memnuniyeti ve Sorumlu Pazarlamaİnsan HaklarıKurumsal Sosyal Sorumluluk ProjeleriSürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	<ul style="list-style-type: none">1.134 tedarikçiden oluşan tedarik zinciri164.257.341 USD toplam satın alma hacmiYerel tedarik odaklı satın alma yapısıYönetim kurulu ve kurumsal yönetim yapısıYerel paydaşlar, toplum ve müşteri ilişkileri	<ul style="list-style-type: none">%90,4 yerel tedarikçi oranı; 1.025 yerel ve 109 küresel tedarikçi443 yeni tedarikçi21 tedarikçi ve 16 yükleniciye iş etiği eğitimi verilmesiYerel paydaşlarla düzenli iletişim, sosyal katkı ve toplum projelerinin sürdürülmesiEğitim kurumlarıyla yapılan iş birlikleri	<ul style="list-style-type: none">Tedarik zinciri dayanıklılığı ve operasyonel esneklikYerel ekonomiye katkı ve paydaş katılımının güçlenmesiEtik, şeffaf ve hesap verebilir yönetim yapısıMüşteri ve toplum nezdinde itibar kazanımı			
Üretilmiş Sermaye <ul style="list-style-type: none">Döngüsel EkonomiEnerji Yönetimi ve Emisyonlar	<ul style="list-style-type: none">2.400 MW güneş paneli üretim kapasitesi800 MW güneş hücreleri üretim kapasitesi1.500 MW wafer üretim kapasitesi1.500 MW+ EPC yetkinliği2.200 MW+ orta vadeli proje portföyü100+ bayi ağı100+ elektrikli araç şarj ünitesi	<ul style="list-style-type: none">300 MW+ güneş enerji santrali yatırımı2.200 MW+ proje portföyü ile güçlü iş geliştirme görünürlüğü1.500 MW+ EPC kapasitesi ile uçtan uca proje yürütme kabiliyetiPanel-hücre-wafer zincirinde dikey entegrasyon altyapısıYaygın bayi ağı ile pazara erişim ve dağıtım gücü	<ul style="list-style-type: none">Ölçek ekonomisi ve maliyet avantajıDikey entegrasyon sayesinde tedarik güvenliği ve izlenebilirlikYüksek kapasite ile büyüme ve gelir görünürlüğüYerli üretim kabiliyeti ile rekabet gücünün artması			
Doğal Sermaye <ul style="list-style-type: none">Su ve Atıksu YönetimiEnerji Yönetimi ve EmisyonlarBiyoçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler	<ul style="list-style-type: none">Enerji, su ve hammadde kullanımıÇevre yönetim sistemleri ve izleme altyapısıI-REC ile dengelenen elektrik tüketimiAtık yönetimi ve geri kazanım süreçleriSu çekimi, tüketimi ve deşarj yönetimi	<ul style="list-style-type: none">Toplam 99.379,28 tCO2e karbon emisyonu:<ul style="list-style-type: none">Kapsam 1: 1.624,46 tCO2e;Kapsam 2: 29.344,21 tCO2e;Kapsam 3: 68.410,62 tCO2e;249.329 GJ toplam enerji tüketimi; şebeke elektriği oranı %98 ve yenilenebilir enerji oranı %98408.665 m³ su çekimi368.559 m³ atık su deşarjı40.106 m³ su tüketimi4,18 L/adet su yoğunluğu3.397.162 kg toplam atık ve yaklaşık %99,996 geri kazanım oranıFlora-fauna izleme ve çevresel uygunluk süreçlerinin sürdürülmesi	<ul style="list-style-type: none">Karbon, enerji ve su risklerinin etkin yönetimiKaynak verimliliği ve düşük karbonlu üretim modeline geçişDöngüsel ekonomiye katkı ve atık maliyetlerinin azaltılmasıEkosistem sürekliliği ve çevresel sorumluluk kültürünün güçlenmesi			
Finansal Sermaye <ul style="list-style-type: none">Ekonomik Performans	<ul style="list-style-type: none">Güçlü varlık tabanı ve özkaynak yapısıYatırım, üretim ve proje geliştirme kapasitesini destekleyen finansal kaynaklarYerli satın alma, Ar-Ge ve sürdürülebilirlik yatırımları	<ul style="list-style-type: none">10.581.001.663 TL hasılat2.204.071.600 TL FAVÖK ve %20,83 FAVÖK marjı%23,98 brüt kâr marjı25,35 milyar TL toplam varlık ve 4,62 milyar TL özkaynakDuran varlıklarda yıllık %34,37 artış	<ul style="list-style-type: none">Operasyonel verimlilikUzun vadeli yatırım kapasitesi ve finansal dayanıklılıkTemiz enerji dönüşümüYatırımcı güveni ve finansmana erişim			
Fikri Sermaye <ul style="list-style-type: none">Dijitalleşme ve Veri GüvenliğiTemiz Enerji Teknolojisi, Ar-Ge ve İnovasyonu	<ul style="list-style-type: none">750 bin TL+ Ar-Ge harcaması3,41/5 dijital olgunluk seviyesiERP, otomasyon, veri ambarı ve analitik altyapısıDijital erişim ve siber güvenlik uygulamaları	<ul style="list-style-type: none">SAP ve dijital sistemler üzerinden süreç entegrasyonunun güçlendirilmesiVeri temelli karar alma kapasitesini destekleyen dijital olgunluk skorunun 3,41/5 seviyesine ulaşmasıSiber güvenlik kontrolleri, ağ iyileştirmeleri ve kurumsal veri yönetimi uygulamalarının sürdürülmesiAr-Ge yatırımlarıyla süreç ve teknoloji geliştirme kabiliyetinin desteklenmesi	<ul style="list-style-type: none">Süreç standardizasyonuHızlı, izlenebilir ve veri temelli karar almaSiber dayanıklılık ve bilgi güvenliğinin güçlenmesiİnovasyon kapasitesi ve kurumsal hafızanın gelişmesi			



Ekonomik
Performansımız



Ekonomik Performansımız

Sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda yatırımlarımızı sürdürürken, operasyonel verimliliğimizi güçlendirmeye ve finansal performansımızı istikrarlı şekilde geliştirmeye odaklanıyoruz.

31 Aralık 2025 itibarıyla özet finansal göstergelerimiz ve kârlılık durumumuz aşağıda sunulmaktadır.

Temel Bilanço Kalemleri	31.12.2025	31.12.2024	%
Dönen Varlıklar	13.362.253.830	13.936.850.241	(4,12%)
Duran Varlıklar	11.985.492.991	8.919.986.647	34,37%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.137.984.651	14.752.851.853	16,17%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.586.037.730	3.504.490.491	2,33%
Özkaynaklar	4.623.724.440	4.599.494.544	0,53%

Temel Gelir Tablosu Kalemleri	31.12.2025	31.12.2024	%
Hasılat	10.581.001.663	15.285.067.108	(30,78%)
Brüt Kar	2.537.199.342	2.977.002.128	(14,77%)
Brüt Kar Marjı (%)	23,98%	19,48%	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.314.746.024	1.821.935.621	(27,84%)
Dönem Karı	(445.583.502)	568.011.627	-
FAVÖK	2.204.071.600	2.203.092.341	0,04%
FAVÖK Marjı (%)	20,83%	14,41%	-

2025 yılı boyunca yürüttüğümüz operasyonel faaliyetler neticesinde, yıl sonu itibarıyla 10,5 milyar TL satış hasılatı ve 2,2 milyar TL FAVÖK elde ettik. Aynı dönemde faaliyet kârımızı 1,33 milyar TL seviyesinde gerçekleştirdik.

Büyüme stratejimiz doğrultusunda sürdürdüğümüz yatırım faaliyetleri neticesinde, 2025 yılında duran varlıklarımız %34 oranında artış gösterirken toplam yatırım tutarımız 3,66 milyar TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu yatırımlar, sadece fiziksel kapasite artışını değil, aynı zamanda teknolojik dönüşüm ve dijitalleşme hedeflerimizi de kapsamaktadır. 300 MW'ın üzerindeki güneş enerji santrali yatırımlarımız ve 2.200 MW'ı aşan orta vadeli proje portföyümüz, yenilenebilir enerji alanındaki büyüme stratejimizi destekleyen güçlü bir temel oluşturmaktadır. Bununla birlikte, 2.400 MW güneş paneli, 800 MW güneş hücresi ve 1.500 MW wafer üretim kapasitemiz üretim altyapımızı güçlendirerek operasyonel verimliliğimizi desteklemektedir. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz yatırımların yarattığı entegre üretim ve proje geliştirme kapasitesinin, 2026 ve sonraki dönemlerde gelir ve kârlılığımıza daha belirgin katkılar sağlamasını bekliyoruz.

2025 yılı içerisinde devreye aldığımız en önemli yatırımlar arasında yer alan 130 MW kapasiteli Niğde Bor YEKA GES projemizi Temmuz 2025 itibarıyla kısmen devreye aldık. Takip eden aylarda santralin devreye alma oranını kademeli olarak artırarak ticari enerji üretimine başladık ve üretilen enerjiyi şebekeye verirken, yıl sonu

itibarıyla santralin %93'lük kısmını devreye almış bulunuyoruz. 2025 yılı içerisinde santral, mevcut devreye alınan kapasitesiyle ciroya yaklaşık 155 milyon TL doğrudan katkı sağladı. Tesisin tam kapasiteye ulaşmasıyla birlikte önümüzdeki dönemlerde gelirlerimiz ve operasyonel kârlılığımız üzerinde daha güçlü bir etki yaratmasını öngörüyoruz.

Şirketimizin büyüme stratejisi doğrultusunda toplam varlıklarımız 2025 yılı itibarıyla 25,35 milyar TL'ye ulaşmıştır. Varlık yapımızdaki bu güçlü genişleme, operasyonel kabiliyetlerimizi artırma ve stratejik hedeflerimize ulaşma konusundaki kararlılığımızı yansıtmaktadır. Bununla birlikte, operasyonel büyümeye bağlı olarak en önemli sermayemiz olan insan kaynağımıza yaptığımız yatırımlar artmış; çalışanlara sağlanan ücret ve yan hak ödemeleri 457,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Nitelikli iş gücümüzü korumak ve geliştirmek, sürdürülebilir büyüme vizyonumuzun temel taşlarından birini oluşturmaya devam etmektedir.

Şirketimiz ekonomik değer yaratmanın yanı sıra paydaşlarına değer dağıtmayı da sürdürmektedir. 2025 yılında devlete sağlanan ödemeler 1 milyar TL'nin üzerinde gerçekleşirken, toplumsal katkı kapsamında bağış ve kurumsal sorumluluk harcamaları 1 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde sermaye sağlayıcılara yapılan ödemeler 8,25 milyar TL olarak kaydedilmiştir.



Artan üretim kapasitemiz, devam eden yatırımlarımız ve yenilenebilir enerji alanındaki stratejik konumlanmamız doğrultusunda önümüzdeki dönemde operasyonel performansımızı daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz. Devreye alınan yatırımların katkısının artmasıyla birlikte gelir ve kârlılık tarafındaki olumlu ivmenin sürmesini bekliyoruz. Özellikle yeşil finansman imkanlarına erişim kabiliyetimiz, gelecek dönem projelerimizin finansmanı için güçlü bir dayanak oluşturmaktadır.

Şirketimizin faaliyetleri kapsamında iklim dostu enerji üretim uygulamalarından elde edilen gelir 2025 yılında 10,58 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, bu durum sürdürülebilir enerji üretimi odağımızın finansal performansımıza olan katkısını göstermektedir.

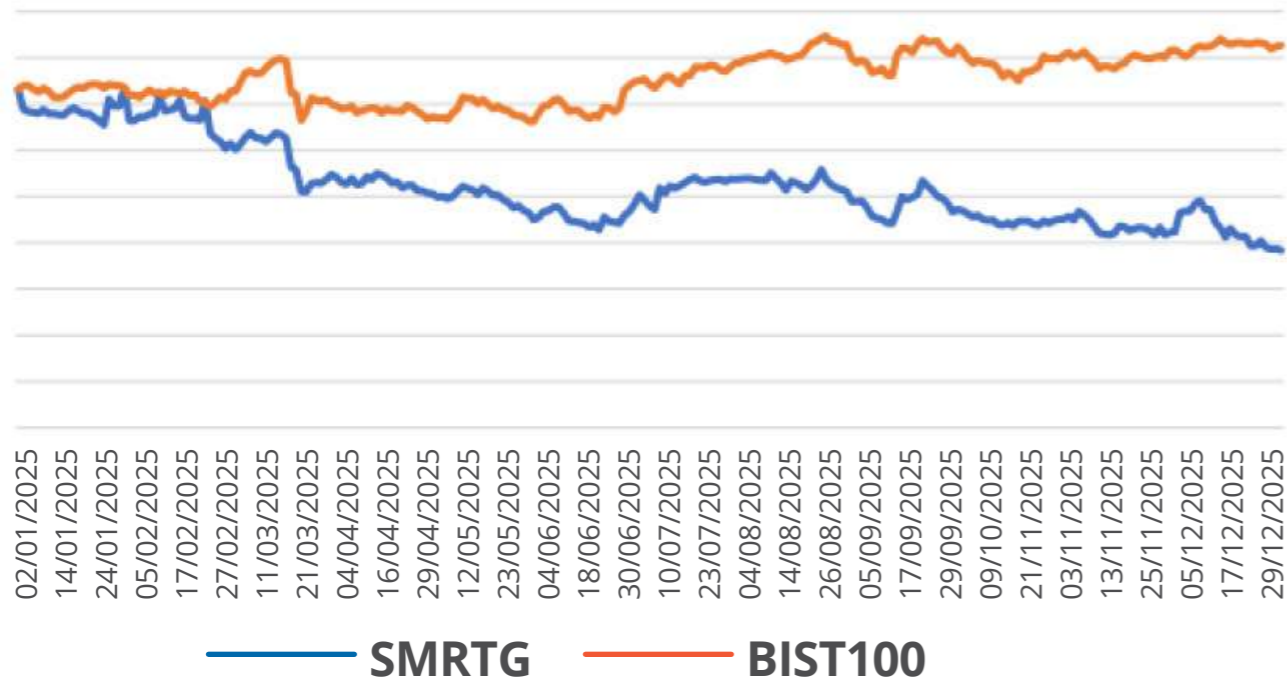
Hisse Senedi Performansı

Smart Güneş Teknolojileri hisse senedi, SMRTG koduyla 24 Mart 2022'de 14,00 TL fiyat ile işlem görmeye başlamıştır.

24 Ekim 2022'de %100 bedelsiz pay dağıtımı gerçekleşmiştir. 28 Temmuz 2023'te %98 oranında bedelsiz pay dağıtımı gerçekleşmiştir. En yüksek 99,20 TL (bölünme sonrası) fiyattan işlem görmüştür. SMRTG 1 Ekim 2022 tarihinden itibaren BIST 100 Endeksi içerisinde, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren BIST 50 Endeksi içerisinde işlem görmeye başlamıştır. 01.10.2024 tarihinden itibaren BIST 50 Endeksi'nden, 01.10.2025'ten itibaren BIST 100 Endeksinden çıkmıştır. 01.01.2025 tarihinden itibaren Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

31.12.2025 kapanış fiyatı 23,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 605.880.000 TL olan çıkarılmış sermayenin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %200 oranında, 1.211.760.000 TL artırılarak 1.817.640.000 TL'ye yükseltilmesi işlemleri 02.02.2026 tarihinde sona ermiştir.

SMRTG - BIST 100 01.01.2025 - 31.12.2025



Diğer Hususlar

Şirketimizin toplam çalışan sayısı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 1.121 kişidir. Şirketimizin üretim tesislerinde Toplu İş Sözleşmesi uygulaması mevcuttur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Şirket Yönetim Kurulu; Şirket'in Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde SMRTG kodu ile işlem gören paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, pay değerinde fiyat istikrarının sağlanması, sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi ve pay sahiplerinin korunması çerçevesinde; Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 1.000.000 adet pay ve geri alım için ayrılacak fon azami 75.000.000 TL olacak şekilde 1 yıl süreli pay geri alımı yapılmasını kararlaştırmıştır. 15.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 1 yıl uzatılan Şirketimiz paylarının geri alımı programı 1 yıllık sürenin dolmasıyla 15.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak sona ermiştir. Sona eren geri alım programı dahilinde toplam 520.000 adet payın geri alımı yapılmış (28.07.2023 tarihindeki %98 oranlı bedelsiz sermaye artırımından gelen 147.000 lot bedelsiz pay da dikkate alınarak) olup geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,0858'dir.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler: Bahsi geçen nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Derecelendirme Notu:

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 18.07.2025 tarihinde yapılan değerlendirme sonucu Şirket'in notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A (-) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J2 (tr) / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Stabil Görünüm)





her  hücremizde
doğa
var

Çevre Yaklaşımımız

Çevre Yaklaşımımız

2025 Çevre Aksiyon Planı



ESG ve KYS Çalışmaları:

Çevresel yönetim süreçleri standartlarla uyumlu şekilde yürütülmekte; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında dokümantasyon ve hedef yönetimi sürdürülmektedir.



İyi Uygulamalar ve Projeler:

Kaynak verimliliği ve atık yönetimi odağında projeler uygulanarak atıkların azaltılması ve çevresel etkilerin iyileştirilmesi sağlanmaktadır.



Fabrika ve Saha Uygulamaları:

Üretim ve saha faaliyetlerinde çevreyle uyumlu uygulamalar hayata geçirilmekte; ağaç dikimi, yeşillendirme ve saha temizlik çalışmaları ile çevresel etkiler azaltılmaktadır.



Eğitim ve Denetim Faaliyetleri:

Yasal mevzuata uyumun güçlendirilmesi amacıyla çevre, sürdürülebilirlik ve KYS kapsamındaki eğitimler ile iç denetimler yürütülmektedir.



Farkındalık ve İletişim Çalışmaları:

Enerji verimliliği, iklim değişikliği, biyoçeşitlilik ile su ve atık yönetimi başlıklarında iletişim çalışmaları yürütülerek çalışanlar ve paydaşlar nezdinde çevresel farkındalık artırılmaktadır.

Fabrika Faaliyetleri



Operasyonel Faaliyetler:

Çevre mevzuatı kapsamında tüm yasal izin ve beyanlar yönetilmekte, mevzuatın belirlediği periyotlarla düzenli olarak takip edilmektedir.



Yönetim ve Dokümantasyon:

Çevresel yönetim süreçleri mevzuat ve standartlarla uyumlu şekilde yürütülmekte; ÇED ve çevre izinleri ile atık, kimyasal ve risk yönetimi planları düzenli olarak gözden geçirilmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi doğrultusunda çevre dokümantasyonu güncellenmektedir.



Çevre İzin Süreçleri:

Aliğa fabrikamız için 2025 yılında Çevre İzin Belgesi alınmıştır. Tesisin hava emisyonu faaliyetlerine ilişkin izin süreci tamamlanmıştır. Faaliyetlerimiz yürürlükteki çevre mevzuatına uygun şekilde sürdürülmektedir.



Atık Yönetimi:

Atıkların çevreye zarar vermeden yönetilmesi amacıyla geçici depolama alanları kontrol edilmekte; atık minimizasyonu ve geri dönüşüm uygulamaları izlenmektedir.



Eğitim ve Farkındalık:

Tüm çalışanlara yönelik çevre ve sürdürülebilirlik kapsamında eğitimler düzenlenerek çevresel farkındalık artırılmaktadır.



Sosyal Sorumluluk:

Çevre gönüllülüğü ve sosyal sorumluluk çalışmaları ile sürdürülebilirlik yaklaşımı desteklenmektedir.



Denetim ve İzleme:

Yıllık iç tetkikler ve denetimler yürütülerek tedarikçi ve taşeron faaliyetleri düzenli olarak izlenmektedir. Emisyon verileri ISO 14064-1 standartına göre hesaplanmaktadır.





Enerji Yönetimi ve Emisyonlar

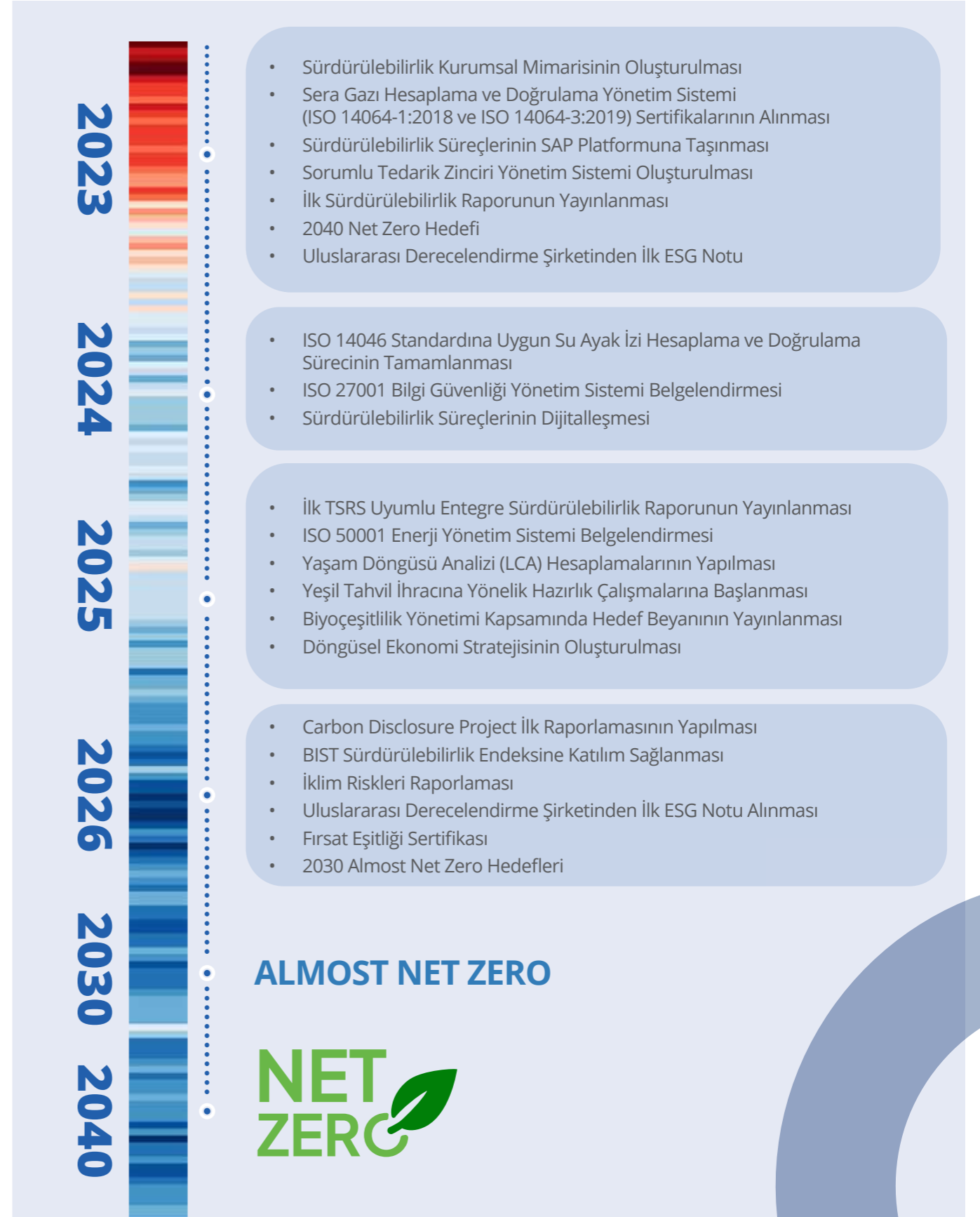
Enerji tüketimi ile sera gazı emisyonlarının etkin yönetimi, Smart Güneş Teknolojileri olarak çevresel etkilerimizi azaltma ve iş sürekliliğimizi güçlendirme hedeflerimiz doğrultusunda stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu iki alanı, birbirini tamamlayan, bütüncül bir yönetim yaklaşımının bileşenleri olarak ele alıyoruz. Enerji yönetimi uygulamalarımızı emisyon azaltım hedeflerimizle entegre şekilde [Enerji ve Kaynak Verimliliği Politikamız](#) çerçevesinde yürütüyoruz; böylece çevresel etkilerimizi azaltırken operasyonel verimlilik, enerji güvenliği ve maliyet etkinliği hedeflerimizi de eş zamanlı olarak destekliyoruz.

Enerji ve emisyon yönetimi süreçlerimizi yürürlükteki mevzuatlar ve uluslararası standartlar doğrultusunda yönetiyoruz.

Bu kapsamda, web sitemizde yayımlanan dokümanlara ek olarak; Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Hesaplanması ve Raporlanması Prosedürü, Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması Talimatı ve Sera Gazı Veri Toplama Formu dokümanlarını oluşturarak süreçlerimizi daha sistematik hale getirmiş bulunuyoruz. Bu dokümanlar ile sera gazı verilerinin tutarlı, izlenebilir ve doğrulanabilir biçimde toplanması ve raporlanmasını amaçlayan kurumsal çerçevemizi ve metodolojimizi oluşturuyoruz.

Enerji verimliliği ve emisyon yönetimi çalışmalarımız, ulusal çevre ve iklim mevzuatına uygun olarak yürütülmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla desteklenmektedir. Bu doğrultuda, operasyonlarımızda düşük karbonlu uygulamaları yaygınlaştırıyoruz.

2040 Net Sıfır Hedefi ve Yol Haritası

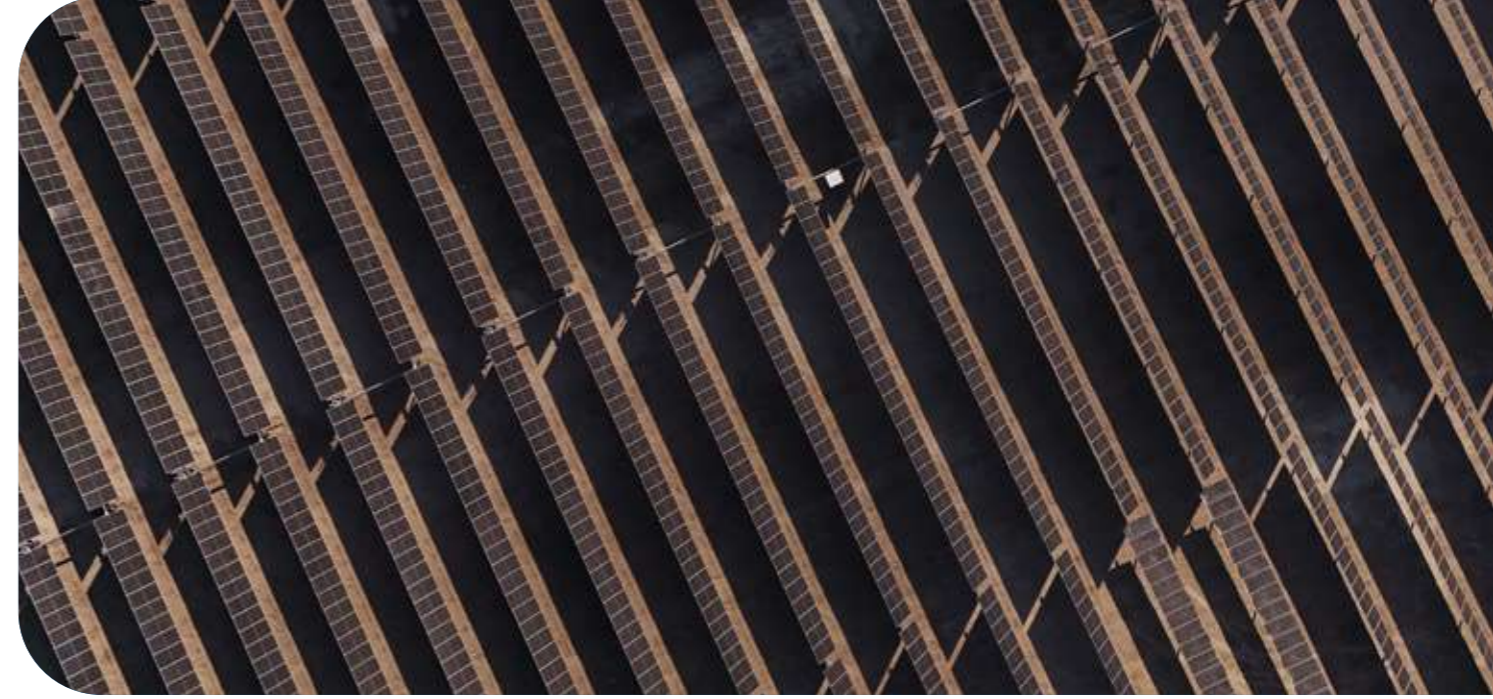


2040 Net Sıfır hedefimizle uyumlu ara ve nihai emisyon azaltım hedeflerimizi ilgili raporlarımız aracılığıyla kamuoyu ile paylaştık. Bu hedeflere ulaşmaya yönelik yol haritamız; operasyonel verimliliğin artırılması, enerji ve emisyon yönetimi süreçlerinin güçlendirilmesi, veri toplama ve izleme altyapısının geliştirilmesi ve yatırım süreçleri tamamlandıktan sonra yapılacak güncellemeleri içermektedir.

Şirketimiz hâlihazırda yatırım sürecinde olup, her faaliyet yılında organizasyonel ve operasyonel sınırlar değişebilmekte; yeni prosesler devreye alınmakta ve kapasite artışları gerçekleşmektedir. Bu dinamik yapı nedeniyle yürüttüğümüz iyileştirme çalışmalarının emisyon azaltımına ilişkin reel ve sayısal çıktılarının kısa vadede toplam emisyon verileri içinden ayrıştırılması sınırlı kalabilmektedir. Yatırımlarımızdan kaynaklanan ek enerji

tüketimleri ve buna bağlı etkiler, iyileştirme etkilerinin toplam görünürlük düzeyini azaltabilmektedir.

Bu aşamada odak noktamız; veri toplama süreçlerimizi güçlendirmek, kontrol mekanizmalarını oluşturmak ve yatırımlarla doğrudan ilişkili olmayan operasyonel iyileştirmeleri hayata geçirmektir. Yatırım sürecimizin tamamlanmasının ardından mevcut durumun yeniden değerlendirilmesi, ara emisyon hedeflerinin güncellenmesi ve yol haritamızın revize edilmesi öngörülmektedir. Bu süreçte yürütülen Güneş Enerjisi Santrali (GES) projelerinin yanı sıra, yüksek sermaye gerektiren saha kurulumları ve diğer yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik ilave aksiyon ve projeler de fizibilite ve planlama aşamasında değerlendirilmektedir.



Enerji Tüketiminin Yönetimi ve Yenilenebilir Enerji Yaklaşımımız

Smart Güneş Teknolojileri olarak toplam elektrik tüketimimizi düzenli olarak izliyoruz. 2024 yılında 28,1 milyon kWh seviyesinde gerçekleşen elektrik tüketimimiz, 2025 yılı itibarıyla Aliğa tesisimizde devam eden yatırımlar kapsamında üretim altyapımızın genişlemesiyle artış göstermiştir.

Hücre üretim hatlarının devreye alınması, üretim süreçlerimize wafer üretiminin eklenmesi, yeni ekipmanların kurulumu ve test süreçleri ile yardımcı tesislerimizin artan elektrik ihtiyacı sonucunda toplam elektrik tüketimimiz yaklaşık 67,6 milyon kWh seviyesine ulaşmıştır.

Artan enerji tüketimimizin çevresel etkilerini yönetmek amacıyla yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarının kullanımına öncelik veriyoruz. Taahhüdümüz doğrultusunda Niğde Bor sahasında hayata geçirdiğimiz güneş enerjisi yatırımı ile Aliğa tesislerimizin elektrik tüketimini Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (International Renewable Energy Certificate / I-REC) aracılığıyla mahsuplaştırdık. Böylece elektrik tüketimimizden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarımızı piyasa bazlı hesaplamada sıfıra indirerek Net Sıfır Kapsam 2 hedefimiz doğrultusunda önemli bir adım attık.

Enerji Verimliliği Uygulamaları ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

İklim değişikliğini yalnızca bir çevresel risk değil, aynı zamanda stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda faaliyetlerimizi düşük karbonlu, iklim dirençli ve uyumlu bir yapıya kavuşturmaya yönelik bütüncül stratejimizi; GES yatırımları, I-REC sertifikaları aracılığıyla karbon dengeleme uygulamaları, sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı ve yeni nesil enerji çözümleri ile destekliyoruz. Dolaylı enerji tüketimimizden kaynaklanan emisyonlarımızı azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji üretimini temsil eden I-REC sertifikaları satın alıyor ve bu sertifikalar aracılığıyla piyasa temelli Kapsam 2 emisyonlarımızı dengelemeyi hedefliyoruz. Ayrıca gündemde yer alan yeşil hidrojen yatırımları kapsamında sıfır karbonlu üretim modellerine yönelik çalışmalarımızı değerlendirmeye devam ediyoruz.

Smart Güneş Teknolojileri olarak enerji verimliliğini, operasyonel sürdürülebilirliğimizi destekleyen ve sera gazı emisyonlarımızın yönetimine katkı sağlayan temel bir unsur olarak ele alıyoruz. Şirketimizde enerji kaynağı olarak yalnızca elektrik kullanılması nedeniyle, enerji tüketiminin etkin yönetimine odaklanıyoruz. Bu kapsamda enerji performansımızı tesis bazında izliyor ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda değerlendiriyoruz.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarımızı 2025 yılında fiilen başlattık. Bu kapsamda enerji tüketimlerinin sistematik olarak izlenmesine yönelik altyapının oluşturulması, enerji performans göstergelerinin belirlenmesi ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme alanlarının tespit edilmesine ilişkin çalışmalar yürütüyoruz.

Aynı dönemde Enerji Yönetim Sistemi kapsamında organizasyonel yapılanmamıza

yönelik hazırlıklara başladık, ilgili ekiplerin oluşturulması ve eğitim faaliyetlerinin planlanması için çalışmalar gerçekleştirdik. Tesis genelinde enerji tüketimlerinin izlenmesine yönelik enerji envanteri oluşturma çalışmalarımız devam ederken, ISO 50001 belgelendirme sürecine yönelik hazırlıklarımızı sürdürüyoruz.

Devam eden yatırım sürecimiz ve faaliyet sınırlarımızdaki dönemsel değişimler nedeniyle, enerji verimliliği uygulamalarımıza ilişkin sayısal tasarruf çıktılarının ayrıştırılarak raporlanması bu aşamada sınırlı kalmaktadır. Bununla birlikte veri toplama, izleme ve kontrol altyapımızı güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Yenilenebilir Enerji Projeleri: Niğde Bor ve Kahramanmaraş GES

Niğde Bor sahasında hayata geçirilen **130 MWm kapasiteli Niğde Bor YEKA GES projemiz** yatırımla yıllık yaklaşık **260 milyon kWh yenilenebilir kaynaklardan elektrik enerjisi üretilmesi** ve söz konusu enerjinin Aliğa Tesisinin elektrik tüketimiyle mahsuplaştırılarak Kapsam 2 kaynaklı sera gazı emisyonlarımızın dengelenmesi planlanmaktadır. Buna ek olarak, Kahramanmaraş'ta kurulum aşamasında bulunan 4.000 kW kapasiteli GES'in, Gebze Tesisinin elektrik ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak devreye alınması planlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla her iki proje kapsamında da devreye alma çalışmalarına devam edilmektedir. GES yatırımlarımızın devreye alınmasıyla birlikte elde edilen elektrik üretimi ve buna bağlı olarak sağlanan sera gazı emisyon azaltım etkileri düzenli olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.



Enerji Türü	Tüketim	Enerji (GJ)
Elektrik	67,613,385.03 kWh	243,408
Dizel	23,719.99 Litre	915.6
Benzin	146,349.67 Litre	5,005
Toplam Enerji Tüketimi		249,329

Açıklama	
Tüketilen toplam enerji (2025)	249,329 GJ
Şebeke elektriği yüzdesi*	%98
Yenilenebilir enerji yüzdesi	%98 (Şebeke elektriğinin tamamı I-REC ile dengelenmektedir)

*Toplam enerji tüketimi içerisindeki oranı ifade etmektedir.

Sera gazı Emisyonları	2023	2024	2025
Kapsam 1 (tCO2e)	282,46	845,41	1.624,46
Kapsam 2 (tCO2e)	7.499,56	12.426,72	29.344,21
Kapsam 3 (tCO2e)	37.516,24	58.322,32	68.410,62
Toplam (tCO2e)	45.298,26	71.594,45	99.379,28

Emisyon Azaltımına Yönelik Yatırımlar, Finansman Modelleri ve İş Birlikleri

Sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik çalışmalarımızda yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve elektrik tüketiminden kaynaklanan etkilerin etkin şekilde yönetilmesi önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı itibarıyla **Kapsam 2 kaynaklı sera gazı emisyonlarımız sıfırlanmıştır.**

Buna ek olarak, yenilenebilir enerji kapasitemizi artırmak amacıyla yeni depolamalı GES kurulumlarımız devam etmektedir. Bu yatırımlarımızın uzun vadede hem ülkemizin enerji arz güvenliğini desteklemesi hem de emisyon azaltım hedeflerimize kalıcı katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Şirketimiz bünyesinde ayrıca karbon kredilerine ilişkin değerlendirme ve çalışmalar sürdürülmekte olup, bu alandaki potansiyel uygulamalar yatırım ve fizibilite aşamasında ele alınmaktadır. Bu çalışmalar, şirketimizin iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon yönetimi yaklaşımını destekleyen Karbon Yönetimi Çalışma Grubu tarafından yürütülmektedir. Çalışma grubu, karbon piyasalarındaki gelişmeleri, düzenlemeleri ve I-REC gibi piyasa mekanizmalarını izleyerek emisyon azaltım stratejilerimizin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Emisyon azaltımına yönelik yöntemlerimizi; mevzuat, piyasa koşulları ve yatırım takvimimizi dikkate alarak bütüncül bir perspektifle değerlendiriyoruz.

Enerji Tüketimi ve Emisyon Verilerinin Toplanması, Kontrolü ve Doğrulanması

Tüm tesislerimizde enerji kaynağı olarak yalnızca elektrik kullanılmaktadır. Elektrik tüketimimizi, tesislerimizde bulunan sayaçlar aracılığıyla izliyor; ölçülen tüketim değerlerini enerji tedarikçisi tarafından kesilen faturalar esas alınarak Tüketim İzleme Tablosuna kaydediyoruz.

Buna ek olarak muhasebe departmanımız tarafından kayda alınan tüm enerji faturalarını yılın belirli dönemlerinde bir araya getirerek Sera Gazı Veri Toplama Tabloları ile eşleştiriyoruz. Bu yaklaşım ile enerji tüketim verilerinin tutarlılığını ve izlenebilirliğini güçlendiriyor; sera gazı hesaplama ve raporlama çalışmalarında kullanılan verilerin doğruluğunu kontrol ediyoruz. Tüm emisyon verilerimizi ISO 14064-3:2019 standardına uyumlu olarak bağımsız akredite kuruluşlar tarafından doğruluyoruz.

Baca Gazı Takibi, Emisyon Ölçümleri ve Altyapımız

Smart Güneş Teknolojileri, baca gazı emisyonlarını yürürlükteki çevre mevzuatı kapsamında düzenli olarak izlemektedir. Tesis bacalarına ilişkin ölçümler T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı gözetiminde gerçekleştirilmekte ve sonuçlar tüm parametrelerin yasal sınır değerler içinde olduğunu göstermektedir. Emisyonların kaynağında kontrol edilmesi ve atmosfere salınmadan önce arıtılması amacıyla üretim proseslerinde farklı emisyon türlerine uygun atık gaz arıtma sistemleri kullanılmaktadır.

Bacalarda emisyon kontrolü; proseslere bağlı olarak scrubber, aktif karbon, kül tutucu filtre gibi teknolojilerle sağlanmaktadır. Uçucu organik bileşik (VOC) emisyonlarının yönetimine önem verilmekte olup bu kapsamda VOC giderimine yönelik özel bir atık gaz arıtma sistemi işletilmektedir. Hücre üretim proseslerinden kaynaklanan organik içerikli atık gaz aktif karbon ve su bazlı yıkama sistemlerinden geçirilerek arıtmakta ve kontrollü şekilde deşarj edilmektedir. Emisyon kontrol teknolojilerinin etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.





Biyoçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler

Smart Güneş Teknolojileri olarak biyoçeşitliliğin korunmasını ve doğal ekosistemlerle uyumlu bir yaklaşım benimsemeyi çevresel sorumluluk anlayışımızın önemli bir parçası olarak görüyoruz. Bu doğrultuda faaliyetlerimizi yürürlükteki çevre mevzuatına uyumlu şekilde gerçekleştirirken, çevresel etki değerlendirme süreçlerinde proje sahalarında bulunan habitatları, flora ve fauna türleri ile ekosistem bileşenlerini dikkate alıyoruz.

Proje özelliklerine bağlı olarak planlama, inşaat ve işletme aşamalarında ortaya çıkabilecek olası ekolojik etkileri değerlendiriyor; hassas habitatlar, korunan alanlar ve risk altındaki türler açısından gerekli analizleri gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda proje bazlı Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmeleri (ESIA) yürütülürken, ulusal mevzuatın yanı sıra uluslararası iyi uygulamalar ile IFC Performans Standartları (IFC Performance Standards) ve Ekvator Prensipleri (Equator Principles) gibi uluslararası çevresel değerlendirme standartlarını referans alıyoruz.

Biyoçeşitlilik Yönetim Planı (BMP) ve istilacı tür yönetimi gibi tamamlayıcı uygulamalarla biyoçeşitlilik yönetimini sistematik bir çerçevede ele alıyor; proje faaliyetlerinin doğal yaşam üzerindeki potansiyel etkilerini önleme ve azaltma yaklaşımı doğrultusunda yönetiyoruz. Bu kapsamda koruma ve izleme faaliyetleri yürütüyor, elde edilen bulguları düzenli olarak değerlendirerek gerekli durumlarda iyileştirme çalışmalarını hayata geçiriyoruz.

Biyoçeşitlilik Yönetim Planı (BMP)

Smart Güneş Teknolojileri olarak biyoçeşitliliğin korunmasını ve proje faaliyetlerinin doğal ekosistemlerle uyumlu şekilde yürütülmesini desteklemek amacıyla Biyoçeşitlilik Yönetim Planları (BMP) hazırlıyor ve uyguluyoruz. Bu planlar, projelerin planlama, inşaat ve işletme aşamalarında uygulanacak koruma, izleme ve yönetim faaliyetlerini kapsamakta; doğal habitatların, hassas alanların ve türlerin korunmasına yönelik sistematik bir çerçeve sunmaktadır.

Bu kapsamda hazırlanan Biyoçeşitlilik Yönetim Planı 2024 yılında devreye alınmış olup, 2025 yılında da belirlenen aksiyon takvimi doğrultusunda uygulanmaya ve izlenmeye devam etmiştir. BMP doğrultusunda yürütülen izleme çalışmaları ile sahada belirlenen ekolojik açıdan hassas alanlar, habitatlar ve türler koruma kapsamına alınmış; bu alanların korunmasına yönelik işaretleme, uyarı ve bilgilendirme levhaları proje sahasında uygun noktalara yerleştirilmiştir. İzleme faaliyetlerinden elde edilen bulgular düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerekli durumlarda uygulamalarda iyileştirmeler yapılmaktadır.

Plan kapsamında yürütülen çalışmalar; ekolojik açıdan hassas alanların sınırlandırılması, koruma altına alınan türlerin düzenli olarak izlenmesi ve saha personeline yönelik bilgilendirme faaliyetlerinin sürdürülmesini içermektedir. İzleme çalışmaları sayesinde



türlerin popülasyon durumu ve habitat koşulları düzenli olarak takip edilmekte, elde edilen veriler doğrultusunda yönetim uygulamaları gerektiğinde güncellenmektedir. Ayrıca proje sahasında doğal habitat bütünlüğünün korunması ve ekosistem dengesinin desteklenmesi amacıyla uygun alanlarda habitat iyileştirme ve doğal yaşamı destekleyici uygulamalar yürütülmektedir.

BMP kapsamında saha personeline yönelik bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri de düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Eğitimlerde bölgede bulunabilecek korunan türler ve habitatlar, tehdit altındaki flora ve fauna türleri, ekolojik açıdan hassas alanların korunması, yaban hayatı ile karşılaşılması durumunda alınması gereken önlemler, yaban hayatına müdahale edilmemesi ve hayvanların beslenmemesine ilişkin kurallar, organik atık yönetimi ile saha içi çevresel davranış kuralları ele alınmaktadır.

Biyoçeşitlilik yönetimine yönelik eğitimler alanında uzman akademisyenler tarafından verilmekte ve periyodik olarak tekrarlanmaktadır. Bununla birlikte sahada yürütülen faaliyetler sırasında gerçekleştirilen toolbox eğitimleri ile çalışanların biyoçeşitlilik yönetimi ve doğal yaşamın korunmasına yönelik farkındalığı sürekli olarak desteklenmektedir. Bu uygulamalar sayesinde koruma faaliyetlerinin sahada etkin ve doğru şekilde uygulanması hedeflenmektedir.

Yürütülen izleme ve yönetim uygulamaları, şirketimizin 2030 yılına kadar biyoçeşitlilik koruma çalışmalarını %50 artırma hedefi doğrultusunda kaydedilen ilerlemenin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.

Biyoçeşitlilik Yönetim Planı Kapsamında Saha Uygulamaları: Niğde Bor GES

Niğde Bor GES projemizde inşaat faaliyetlerinin tamamlanarak işletme dönemine geçilmesiyle birlikte proje sahasının etki alanında bulunan habitatlar üzerindeki çevresel ve biyoçeşitlilik kaynaklı riskler önemli ölçüde azalmıştır. İşletme döneminde de Biyoçeşitlilik Yönetim Planı (BMP) kapsamında tanımlanan izleme ve koruma uygulamaları sürdürülmektedir.

Proje sahasında yürütülen flora ve fauna izleme çalışmaları kapsamında tespit edilen türlerin konumları kayıt altına alınmakta ve ekolojik açıdan hassas alanlar gerekli durumlarda işaretleme ve fiziksel sınırlandırma (marking and demarcation) uygulamaları ile koruma altına alınmaktadır. Saha genelinde farkındalığın artırılması amacıyla bilgilendirici ve uyarı levhaları farklı noktalara yerleştirilmektedir. Niğde Bor projesi kapsamında 2023-2024 döneminde hazırlanan Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ESIA) ve Biyoçeşitlilik Yönetim Planı (BMP) doğrultusunda çeşitli koruyucu uygulamalar hayata geçirilmiştir.



Yapılan çalışmalar sonucunda projeye özgü Petrosimonia nigdeensis, Limonium tamaricoides, Onopordum davisii ve Gypsophila oblanceolata olmak üzere dört endemik bitki türü tespit edilerek koruma kapsamına alınmıştır. Bu türlerin korunması amacıyla sahada işaretleme ve sınırlandırma uygulamaları gerçekleştirilmiş, gerekli durumlarda türlerin zarar görmesini önlemek amacıyla uygun mikrohabitatlara taşınmasına yönelik translocation (tür taşıma) uygulamaları yapılmıştır.

Toygar, leylek, kızıl şahin ve Anadolu yer sincabı gibi fauna türlerinin yaşam alanlarının korunmasına yönelik önlemler uygulanmıştır. Fauna izleme çalışmaları kapsamında türlerin varlığı ve habitat kullanımı düzenli olarak takip edilmekte; ekolojik açıdan hassas alanlarda faaliyetlerin sınırlandırılması, türlerin rahatsız edilmemesine yönelik saha kurallarının uygulanması ve habitat bütünlüğünün korunmasına yönelik önlemler hayata geçirilmektedir. Bu uygulamalar proje faaliyetlerinin fauna türleri üzerindeki potansiyel etkilerinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

BMP uygulamalarının sahada etkin şekilde yürütülmesini desteklemek amacıyla Niğde Bor proje sahasında görev yapan personele biyoçeşitlilik yönetimine yönelik eğitim programları uygulanmıştır. 2025 yılı eğitim planı kapsamında gerçekleştirilen "Biyoçeşitlilik Eğitimleri" ile çalışanlara Biyoçeşitlilik Yönetim Planı'nda (BMP) tanımlanan yükümlülükler, proje sahasında bulunan flora ve fauna türleri, hassas habitat alanlarının korunması ve saha faaliyetleri sırasında uygulanması gereken çevresel kurallar hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Eğitim programları kapsamında ayrıca Ekolojik Kontrol Görevlisi (Ecological Clerk of Works), (ECoW) yaklaşımı doğrultusunda saha personeline ekolojik risklerin yönetimi ve biyoçeşitlilik koruma uygulamalarına ilişkin bilgilendirmeler verilmiş; eğitimler saha faaliyetleri sırasında gerçekleştirilen toolbox toplantıları ile desteklenmiştir.

Yürütülen flora ve fauna izleme çalışmaları ile proje sahasında bulunan türlerin dağılımı ve habitat kullanımı düzenli olarak takip edilmektedir. İzleme çalışmaları sırasında tespit edilen bazı bitki türleri uygun mikrohabitatlara taşınarak korunmuş; ayrıca proje sahasında istilacı türlerin yayılımının kontrol altına alınmasına yönelik uygulamalar yürütülmüştür. İzleme faaliyetleri kapsamında elde edilen bulgular düzenli olarak değerlendirilmiş ve gerekli görülen durumlarda yönetim uygulamalarında iyileştirmeler yapılmıştır.

Yürütülen flora ve fauna izleme çalışmaları ile uygulanan koruma ve yönetim tedbirleri doğrultusunda proje sahasında habitat koşullarında iyileşme eğilimi gözlemlenmektedir. İzleme verileri türlerin habitat kullanımı ve dağılımına ilişkin göstergelerde olumlu gelişmelere işaret etmekte olup uygulanan yönetim önlemlerinin biyoçeşitlilik üzerindeki etkinliğini ortaya koymaktadır. Bu sonuçlar proje sahasında ekosistem işlevlerinin korunmasına ve doğal yaşamın sürdürülebilirliğinin desteklenmesine katkı sağlandığını göstermektedir.

2025 yılı itibarıyla Niğde Bor projesine benzer şekilde ESIA veya BMP kapsamında ilave koruyucu uygulamaların yürütüldüğü başka bir proje bulunmamaktadır. Bununla birlikte Niğde Bor projesinde uygulanan izleme ve koruma faaliyetleri işletme dönemi boyunca sürdürülmektedir.

2025 Yılı Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Odaklı Uygulamalarımız

2025 yılı boyunca proje sahalarımızda yürütülen planlı izleme ve koruma faaliyetlerine ek olarak, çalışan katılımını ve paydaş iş birliklerini içeren çeşitli biyoçeşitlilik ve ekosistem odaklı uygulamalar hayata geçirilmiştir. Bu çalışmalar, doğal habitatların korunmasına katkı sağlamak, çevresel farkındalığı artırmak ve sürdürülebilir ekosistem yönetimi yaklaşımımızı desteklemek amacıyla yürütülmüştür.

2025 Uluslararası Orman Günü – Fidan Dikim Etkinliği:

Uluslararası Orman Günü kapsamında, tesis sahalarımızda yeşil alanların artırılması ve çevresel farkındalığın güçlendirilmesi amacıyla Gebze fabrika yerleşkimizde fidan dikim etkinliği gerçekleştirdik. Etkinliği, tüm çalışanlarımızın gönüllü katılımına açık olacak şekilde planladık; belirlenen peyzaj alanlarında fidan dikimi yaparak etkinliğin sahada uygulanmasını sağladık. Organizasyon sürecinde gerekli ekipman ve teknik desteği sağlayarak çalışan katılımını teşvik ettik.

Bu faaliyet ile tesis sahasında karbon yutak kapasitesinin artırılmasını, yerel biyoçeşitliliğin desteklenmesini ve çalışanlarımızda çevresel sorumluluk ve iklim farkındalığının güçlendirilmesine katkı sağlamayı hedeflemekteyiz. Etkinliği, iklim değişikliğiyle mücadele ve doğal kaynakların korunmasına yönelik sürdürülebilirlik yaklaşımımızın bir parçası olarak ele alarak ilgili performans göstergeleri kapsamında izlemeye devam ediyoruz.

Kıyı Ekosistemlerinin Korunması – TURMEPA:



İzmir Aliğa Sahili'nde TURMEPA iş birliğiyle kıyı temizliği faaliyeti gerçekleştirdik. Bu faaliyet kapsamında toplanan atıkları türlerine göre ayrıştırarak geri dönüşüm süreçlerine yönlendirdik.

Gerçekleştirdiğimiz çalışma ile özellikle SKA 14: Sudaki Yaşam hedeflerine doğrudan katkı sağlamayı; deniz ve kıyı ekosistemlerinin korunmasını desteklemeyi amaçladık. Aynı zamanda, çalışanlarımızın gönüllü katılımı yoluyla çevresel farkındalığın artırılmasına ve sürdürülebilir yaşam alışkanlıklarının teşvik edilmesine katkıda bulduk.

Denizel Habitatların Korunması – Akdeniz Koruma Derneği:



Denizel ekosistemlerde yaşayan nesli tehdit altındaki türlerin korunmasına katkı sağlamak amacıyla Akdeniz Koruma Derneği ile bir iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu iş birliği

kapsamında hassas ve korunması gereken türlerin izlenmesi, korunması ve bu türlerin yaşam alanlarının sürdürülebilirliğinin desteklenmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Gerçekleştirilen iş birliği, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında özellikle SKA 14 – Sudaki Yaşam hedefi ile uyumlu olup tehdit altındaki türlerin korunmasına yönelik iyi uygulamaların desteklenmesini amaçlamaktadır. Planlanan çalışmaların aynı zamanda Uluslararası Doğayı Koruma Birliği (International Union for Conservation of Nature - IUCN) tarafından tanımlanan tür koruma yaklaşımları ve küresel biyoçeşitlilik hedefleri ile uyumlu bir çerçevede geliştirilmesi öngörülmektedir.

Söz konusu iş birliği kapsamında planlanan faaliyetlerin 2026 yılı itibarıyla hayata geçirilmesi planlanmaktadır.



2030 Hedefi ile Uyumlu İlerleme

Şirketimiz, biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik çalışmalarını uzun vadeli hedefler doğrultusunda geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda belirlenen 2030 yılına kadar biyoçeşitlilik koruma çalışmalarını **%50** oranında artırma hedefi doğrultusunda, 2025 yılı boyunca yürütülen izleme, koruma ve farkındalık faaliyetleri sürdürülmüştür.

Flora ve fauna izleme çalışmaları kapsamında elde edilen bulgular, proje sahalarında uygulanan koruma ve yönetim tedbirlerinin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini değerlendirmeye imkân sağlamaktadır. İzleme sonuçları, türlerin habitat kullanımı ve dağılımına ilişkin göstergelerde olumlu eğilimler olduğunu ortaya koymakta ve uygulanan yönetim tedbirlerinin ekosistem işlevlerinin korunmasına katkı sağladığını göstermektedir.

Bu çalışmalar, biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik kurumsal yaklaşımımızın güçlendirilmesine ve uzun vadeli hedeflerimiz doğrultusunda ilerlemenin izlenmesine katkı sağlamaktadır.



Bitki Örtüsü İyileşmesi

Proje sahalarında yürütülen izleme ve koruma faaliyetleri kapsamında mevcut bitki örtüsünün korunmasına ve habitat bütünlüğünün desteklenmesine yönelik uygulamalar sürdürülmektedir. Flora-fauna izleme çalışmaları ile sahada bulunan bitki türlerinin dağılımı ve gelişimi düzenli olarak takip edilmekte; ekosistem dengesi açısından hassas alanların korunmasına yönelik önlemler uygulanmaktadır.

Yürütülen izleme faaliyetleri sonucunda proje sahasında bitki örtüsünün doğal gelişim sürecinde olumlu bir ilerleme gözlemlenmiştir. 2024 yılı itibarıyla bitki örtüsü iyileşme oranı yaklaşık %25 seviyesine ulaşmıştır.

2025 yılında da izleme ve koruma uygulamalarının devam etmesiyle birlikte bu oran alan bazında yaklaşık %40 seviyesine ulaşmıştır.

Elde edilen bu gelişme, yürütülen koruma ve izleme faaliyetlerinin ekosistem dengesi üzerindeki olumlu etkisini ortaya koymakta ve proje sahasında doğal habitatın desteklendiğini göstermektedir.

Bu veriler, 2025 yılında ilave bir iyileşme kaydettiğimizi göstermektedir.





Su ve Atık Su Yönetimi

Su; ekosistemlerin sürekliliği, üretim süreçlerinin güvenilirliği ve ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından kritik bir doğal kaynaktır. İklim değişikliğinin etkileri, artan su stresi ve kaynakların sınırlılığı, suyu yalnızca bir üretim girdisi olmaktan çıkararak temin, kullanım, arıtım, geri kazanım ve risk yönetimi boyutlarıyla bütüncül şekilde ele alınması gereken stratejik bir yönetim alanı haline getirmiştir. Bu çerçevede, suyun verimli kullanılması, atık suların mevzuata uygun biçimde yönetilmesi ve geri kazanım odaklı uygulamaların yaygınlaştırılması, çevresel sorumluluğumuzun yanı sıra operasyonel sürdürülebilirliğimizin temel unsurları arasında yer almaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, Enerji ve Kaynak Verimliliği Politikamız doğrultusunda doğal kaynakların etkin kullanımını tüm operasyonlarımıza entegre etmeyi ve çevresel etkilerimizi sistematik biçimde azaltmayı hedefliyoruz. Su ve atık su yönetimi kapsamında; su tüketiminin izlenmesi, proses bazlı analizlerin yapılması, geri kazanım potansiyelinin belirlenmesi ve yatırım kararlarının veri temelli bir yaklaşımla önceliklendirilmesi temel çalışma alanlarımızı oluşturmaktadır.

Tesislerimizin faaliyet türlerine bağlı olarak su kullanım profilleri farklılık göstermekle birlikte, tüm tesislerimizde suya ilişkin etkilerin ölçülmesi, analiz edilmesi ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla

su verimliliğinin artırılması ortak yaklaşımımızdır. Bu doğrultuda ileri arıtma teknolojileri, proses optimizasyonları ve geri kazanım uygulamaları aracılığıyla su kaynaklarının korunmasına ve dögüsel kullanımın güçlendirilmesine yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Aliağa Tesisimizde yatırım sürecinin devam etmesi nedeniyle 2024 ve 2025 yıllarında su yönetimi çalışmalarının odağını altyapının oluşturulması, izleme sistemlerinin geliştirilmesi ve veri toplama kapasitesinin güçlendirilmesi oluşturmaktadır. Bu kapsamda tesis genelinde su kullanım noktaları ve proses bazlı ölçüm alanları belirlenmekte, ölçüm ekipmanlarının kurulumu ile su envanteri oluşturulmaktadır. Ayrıca endüstriyel atık su arıtma tesisinin performansını artırmaya yönelik ilave ekipman yatırımları gerçekleştirilmiş; OSB tarafından belirlenen atık su deşarj kriterlerine uyum sağlanmış ve 2025 yılında herhangi bir uygunsuzluk yaşanmamıştır.

2025 yılı itibarıyla veriye dayalı yönetim yaklaşımı kapsamında su tüketimimiz; üretim alanları ve yardımcı tesisler dâhil olmak üzere izlenebilir hale getirilmiştir. İzleme kapsamının genişletilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan alanlarda ilave ölçüm yatırımlarının yapılması planlanmaktadır. Ayrıca yaşam döngüsü analizleri (LCA) kapsamında, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan su kullanımının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar proje bazında sürdürülmektedir.

Su Çekimi	Birimi	2023	2024	2025
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu)	m ³	9.448	80.713	408.665

Atık Su Deşarjı	Birimi	2023	2024	2025
Üçüncü Taraf Alıcı Noktaları (Kanalizasyon)	m ³	9.292	73.463	368.559

Su Tüketimi	Birimi	2023	2024	2025
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu)	m ³	156	7.250	40.106

Su Yoğunluğu	Birimi	2023	2024	2025
Su Yoğunluğu (Üretim Başına Çekilen Su)	L/adet	1,64	7,36	4,18

Su Yönetimine İlişkin Yasal Uyum, İzleme ve Denetim Süreçleri

Üretim altyapımızın geliştirilmesine yönelik yatırımlarımız kapsamında Aliağa Tesisinde hem kapasite artışı hem de teknolojik dönüşümü içeren yatırım süreci devam etmektedir. 2024 yılında hücre üretim tesisimizin devreye alınmasıyla üretim altyapımız önemli ölçüde güçlendirilmiştir. 2025 yılında wafer üretim prosesinin tesis bünyesinde kurulup devreye alınmasıyla dikey entegrasyon yapımız daha da geliştirilmiştir. 2026 yılı itibarıyla ise hücre üretiminde TOPCon teknolojisine dayalı yeni üretim proseslerinin tesis bünyesine entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, su tüketimi, su verimliliği ve su geri kazanımına

ilişkin çalışmalarımız; artan ve çeşitlenen proses gereklilikleri dikkate alınarak altyapının oluşturulması, veri toplama kapasitesinin güçlendirilmesi ve izleme sistemlerinin kurulması odağında yürütülmüştür. Bu kapsamda tesis genelinde su kullanımına ilişkin ölçüm noktalarını belirledik; ilgili noktalara ölçüm ekipmanlarının kurulumuna başlayarak süreç bazlı su izleme altyapısını kurguladık. Böylece üretim artışıyla birlikte su tüketiminin daha etkin izlenmesini, detaylı bir su envanterinin oluşturulmasını ve sonraki dönem yatırım kararlarının güvenilir veriyile desteklenmesini hedefledik.

Devam eden yatırımlarımız nedeniyle su tüketimi; üretim hacmi, ürün çeşitliliği ve operasyonel koşullara bağlı olarak dönemsel dalgalanma gösterebilmekte ve bu durum birebir karşılaştırmaları sınırlandırmaktadır. Bu nedenle yıllar arası karşılaştırmalar değerlendirilirken üretim hacmi ve proses yapısındaki değişimlerin dikkate alınması gerekmektedir.

2025 yılında yürüttüğümüz iyileştirme çalışmalarını, ölçüm altyapımızın kademeli devreye alınmasına paralel olarak hesaplamaya dayalı mühendislik analizleri ile değerlendirdik. Bu analizler doğrultusunda hayata geçirdiğimiz iki proje kapsamında **toplam 41.975 m³ su kazanımı** sağlandığı hesaplandı. Ölçüm altyapımızın tam olarak devreye alınmasıyla birlikte, söz konusu kazanımların ilerleyen dönemlerde fiili verilerle daha net doğrulanabilir hale geleceğini öngörmekteyiz.

ISO 14046 Su Ayak İzi



Aliağa Tesisimizde su kaynaklarının korunması

ve su verimliliğinin artırılması, üretim faaliyetlerimizin çevresel etkilerinin yönetiminde öncelikli başlıklar arasında yer almaktadır. 2025 yılı boyunca su tüketimi, su geri kazanımı ve proses bazlı optimizasyon çalışmalarını sürdürerek mevcut sistemler üzerinde iyileştirmeler gerçekleştirdik ve su yönetimi performansımızı izlemeye devam ettik.

Mevcut uygulamalarımızdan elde ettiğimiz operasyonel veriler doğrultusunda, su kullanımımızın tesis genelinde daha bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmek ve uzun vadeli yatırım kararlarımızı sağlam bir metodolojiye

dayandırmak amacıyla ISO 14046 Su Ayak İzi çalışmasını planlıyoruz.

Bu kapsamda analiz edilen ve planlanan başlıca uygulama alanları şunlardır:

- Su geri kazanımı ve su minimizasyonu uygulamaları,
- Yağmur suyu hasadı seçenekleri,
- Ters ozmoz (RO) sistemlerinden kaynaklanan reddedilen suların proseslerde değerlendirilmesi,
- ISO 14046 çalışmasından elde edilecek bulguların, 2026–2027 döneminde su verimliliği ve su geri kazanımına yönelik daha kapsamlı ve kalıcı yatırım kararlarının şekillendirilmesine temel oluşturması öngörülmektedir.

2025-2026 Dönemi Somut Teknik İyileştirme Alanları

Smart Güneş Teknolojileri olarak uzun vadeli yatırım kararlarını beklemeden, 2025-2026 döneminde Aliağa Tesisimizde mevcut arıtma ve saf su üretim altyapısının daha verimli işletilmesine yönelik somut teknik iyileştirmeleri hayata geçiriyoruz.

- EDİ (Elektrodeiyonizasyon) sisteminden kaynaklanan atık sular, ham su havuzuna yönlendirilmek yerine birinci kademe ters ozmoz (RO) ürün tankına aktarılmaktadır. Böylece ters ozmoz sisteminde oluşabilecek su kayıpları azaltılarak proses içerisinde suyun yeniden değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Bu iyileştirme ile proses içi su kayıpları azaltılmakta ve su geri kazanım oranı artırılmaktadır.

Böylece su kaynaklarının korunmasına katkı sağlarken, aynı zamanda operasyonel verimliliği artırıyor ve çevresel ve ekonomik faydayı birlikte yönetiyoruz.

1. Ters Ozmoz (RO) Sisteminde Performans Optimizasyonu

Aliağa Fabrikamızda su kaynaklarının etkin kullanımı ve girdi maliyetlerinin azaltılması amacıyla ters ozmoz (RO) sistemimizin işletme performansı analiz edilmiş ve yürütülen optimizasyon çalışmaları kapsamında sistem verimliliğinin yaklaşık %70 seviyesinden %75 seviyesine yükseltilmesi hedeflenmiştir. Yapılan değerlendirmeler doğrultusunda sistemin farklı geri kazanım oranlarında işletilmesine ilişkin senaryolar karşılaştırılmış; su tüketimi, kimyasal kullanım miktarları ve toplam maliyet üzerindeki etkileri analiz edilmiştir. Bu analizlerde su birim maliyetleri ile antiskalant kimyasal giderleri temel alınmıştır.

Ters ozmoz sisteminin daha yüksek geri kazanım oranıyla işletilmesi sonucunda Aliağa Fabrikamızda su tüketimi ve kimyasal kullanımında önemli iyileşmeler sağlanmış; bu iyileştirmeler yıllık bazda önemli bir ekonomik katkı yaratmıştır. Gerçekleştirilen optimizasyon çalışmaları sayesinde su kaynaklarının daha verimli kullanılması sağlanırken, operasyonel verimlilik artırılmış çevresel ve ekonomik faydalar birlikte yönetilmiştir. Elde edilen sonuçlar, su verimliliği odaklı operasyonel iyileştirmelerin hem doğal kaynakların korunmasına hem de maliyet etkinliğine doğrudan katkı sağladığını göstermektedir.



Gösterge	Elde Edilen Etki
Günlük su tasarrufu	82 m ³ /gün
Yıllık su kazancı	29.930 m ³ /yıl
Yıllık su maliyet tasarrufu	2.993.000 TL/yıl
Yıllık kimyasal tasarrufu	985.389 TL/yıl
Toplam yıllık ekonomik katkı	3.978.389 TL/yıl



2. EDİ Sisteminde Su Geri Kazanımı ve Proses İyileştirmesi

Aliağa Tesisimizde saf su üretim süreçlerinde kullanılan Elektrodiziyonasyon (EDİ) sistemlerinin performansı değerlendirilmiş ve sistemden kaynaklanan atık suların proses içerisinde yeniden değerlendirilmesine yönelik teknik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Tesisimizde her biri 5 m³/saat saf su üretim kapasitesine sahip toplam 10 adet EDİ modülü aktif olarak kullanılmaktadır. Operasyonel süreçte her bir modülün saatlik yaklaşık 550 litre atık su oluşturduğu belirlenmiştir. Yapılan teknik

analizler sonucunda bu atık suların ham su havuzuna yönlendirilmesi yerine Ters Ozmoz 1 (RO-1) ürün tankına aktarılması sağlanmıştır.

Bu uygulama ile EDİ sisteminden kaynaklanan atık suların proses içerisinde yeniden değerlendirilmesi mümkün hale gelmiş ve ters ozmoz sisteminde oluşabilecek yaklaşık %25 oranındaki su kaybı önlenmiştir. Böylece hem operasyonel maliyetlerde avantaj sağlanmış hem de su kaynaklarının daha verimli kullanılması desteklenmiştir.

Gösterge	Elde Edilen Etki
Yıllık EDİ atık su miktarı	48.180 m ³ /yıl
Proses içerisinde tutulan su miktarı	12.045 m ³ /yıl
Önlenen su kaybı oranı	%25

Gerçekleştirilen bu iyileştirme sayesinde EDİ sisteminden kaynaklanan atık sular yeniden değerlendirilerek proses içi su kayıpları azaltılmış ve su kaynaklarının daha verimli kullanılması sağlanmıştır.

Atık Su Yönetimi ve Deşarj Uygunluğu (OSB Kriterleri ile Uyum)

Aliağa Tesisimizde atık suyun mevzuata ve OSB deşarj kriterlerine uygun şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla arıtma altyapımızı sürekli iyileştirme ve geliştirme yaklaşımıyla ele alıyoruz. Bu kapsamda tesisimiz bünyesinde bulunan endüstriyel atık su arıtma tesisinin performansını artırmaya yönelik ilave ekipmanları devreye alarak, operasyonel güvenilirliğimizi ve arıtma kararlılığımızı güçlendirmekteyiz.

Mevcut durumda tesisimiz bünyesindeki endüstriyel atık su arıtma tesisi, OSB tarafından

belirlenen atık su deşarj standartlarını sağlamaktadır. OSB yetkilileri tarafından düzenli olarak gerçekleştirilen numune alma ve analiz çalışmaları sonucunda, 2025 yılı içerisinde herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

Atık Su Geri Kazanımı, Yağmur Suyu Hasadı ve Yeniden Kullanım Yaklaşımı

Atık su geri kazanımı, yağmur suyu hasadı ve üretim süreçlerinde suyun yeniden kullanımına yönelik uygulamalarımızı, Aliağa Tesisimiz'in devam eden yatırım sürecini dikkate alınarak aşamalı bir yaklaşımla ele almaktayız. 2025 yılı içerisinde su yönetimi kapsamında; su kullanım noktalarının belirlenmesi, ölçüm altyapısının kurulmaya başlanması ve su envanterinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürüttük. Bu çalışmalarla eş zamanlı olarak, EDİ sisteminden kaynaklanan atık suların yeniden

değerlendirilmesi, proses içi su kayıplarımızı azaltarak, su kaynaklarını daha verimli kullanmamızı sağladı. Ayrıca geri kazanım ve yeniden kullanım potansiyellerine ilişkin ön değerlendirmeler gerçekleştirdik.

Yürütülen teknik çalışmalar kapsamında, ters ozmoz sistemlerinde oluşan konsantre akımların kalite parametreleri dikkate alınarak, tesis proseslerinde yeniden değerlendirilmesine yönelik mühendislik analizleri başlatılmıştır.

2026 yılı itibarıyla ters ozmoz sistemlerinden kaynaklanan konsantre akımların fabrika içerisinde yeniden kullanılması ve günlük ortalama 180 m³, yıllık bazda yaklaşık 65.700 m³ su ihtiyacının geri kazanım yoluyla karşılanması hedeflenmektedir.

Planlanan geri kazanım uygulamaları, tesis yatırım sürecinin tamamlanmasının ardından teknik, çevresel ve ekonomik kriterler çerçevesinde yeniden değerlendirilecek ve değerlendirme sonuçlarına göre en uygun uygulamaların kademeli olarak hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Su Kıtılığı ve Su Kaynaklarına İlişkin Risklerin Yönetimi

Su kıtlığı ve olası su krizlerinin faaliyetlerimiz üzerindeki potansiyel etkilerini, İklim Risk Senaryo Analizi ve bu kapsamda yürütülen çifte önemlilik çalışmaları aracılığıyla düzenli olarak değerlendiriyoruz. Söz konusu analizler doğrultusunda suya erişim ve su stresi kaynaklı riskleri tanımlıyor; bu risklerin bertarafına ve azaltımına yönelik eylem planları oluşturuyoruz.

Bu kapsamda üretim tesislerimizin ve faaliyet sahalarımızın bulunduğu lokasyonlara ilişkin su stresi göstergelerini izliyor ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel riskleri yakından takip ediyoruz. Buna ek olarak, tedarik zincirimiz içerisinde yer alan kritik paydaşlar ile lojistik faaliyetlerde kullanılan limanlara ilişkin iklim ve su stresi risklerinin

değerlendirilmesi amacıyla üçüncü taraf uzmanlar tarafından yürütülen analizlerden faydalanıyoruz. Bu çalışmalar aracılığıyla, suya bağlı fiziksel risklerin değer zinciri genelindeki olası etkilerini daha bütüncül bir bakış açısıyla ele almayı hedefliyoruz.

Panel üretim faaliyetlerimizde doğrudan su tüketimi bulunmamakla birlikte, üretim altyapımızın genişlemesi ve üretim zincirine hücre ve wafer üretim proseslerinin dahil edilmesiyle birlikte üretim faaliyetlerinde su kullanımının önemi artmıştır. Özellikle yarı iletken üretim süreçlerine benzer şekilde yüksek saflıkta su gerektiren bu prosesler, su kaynaklarının etkin yönetimini operasyonlarımız açısından kritik bir konu haline getirmiştir.

Bu doğrultuda üretim altyapımızdaki dönüşüme paralel olarak su yönetimi kapsamımızı genişletiyoruz. Su tüketiminin izlenmesi, proses bazlı analizlerin gerçekleştirilmesi ve su verimliliğini artırmaya yönelik teknik iyileştirmelerin hayata geçirilmesi kapsamında çalışmalar yürütüyoruz. Devreye alınan wafer üretimi ve planlanan TOPCON hücre üretim yatırımlarına paralel olarak su tüketiminin izlenmesi ve yönetilmesine yönelik altyapımızı güçlendiriyoruz. Artan üretim kapasitesine bağlı potansiyel su risklerini ise proaktif bir yaklaşımla ele alıyoruz.

Bu yaklaşım kapsamında su verimliliği projelerini ve geri kazanım uygulamalarını sistematik bir çerçevede değerlendiriyoruz. Böylece hem su kaynaklarının korunmasına katkı sağlamayı hem de üretim faaliyetlerimizin uzun vadeli sürdürülebilirliğini desteklemeyi hedefliyoruz. Bu yaklaşım ile su kıtlığına bağlı potansiyel risklerin operasyonel ve çevresel etkilerini azaltmayı ve su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi yoluyla iş sürekliliğimizi güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

2025 Faaliyetleri

Smart Güneş Teknolojileri olarak su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir kullanımına yönelik farkındalığı artırmayı önceliklendiriyoruz. Bu doğrultuda 2025 yılı içerisinde 21 Mart Dünya Su Günü ve 18 Eylül Dünya Su İzleme Günü kapsamında çalışanlarımıza yönelik bilgilendirici görsel ve dijital içerikler hazırladık ve çeşitli iletişim çalışmaları yürüttük. Su tasarrufu, su verimliliği ve iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkilerine odaklanan bu çalışmalarla bireysel ve kurumsal düzeyde su kullanım

alışkanlıklarının iyileştirilmesini hedefledik. Buna ek olarak, çalışanlarımıza yönelik yıllık eğitim programları kapsamında su kirliliği, suyun verimli kullanımı ve su kaynaklarının korunmasına ilişkin başlıklara yer verdik. Söz konusu eğitimler, çevre ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin kurumsal farkındalığın güçlendirilmesini destekleyecek şekilde planlanmakta ve değer zincirimiz genelinde sürdürülebilir kaynak yönetimi yaklaşımımızın yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.

Su Tasarrufu

	2025
Tekrar Kullanılan, Geri Kazanılan Su Miktarı	12.045 m ³
Birim Üretim/Ürün Başına Tekrar Kullanılan, Geri Kazanılan Su Miktarı	0,13 L/Adet
Geri Kazanılan Su Oranı	%3

2026 Yılı ve Sonrası

Su kullanımının çevresel etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla yönetilebilmesi amacıyla, 2026 ve izleyen dönemde su yönetimi çalışmalarımızın odağında; izleme, kontrol ve veri temelli karar destek altyapısının güçlendirilmesi yer alacaktır. Bu kapsamda tesisler genelinde; su kullanım noktalarının ve proses bazlı tüketim alanlarının netleştirilmesi, ölçüm ekipmanlarının kurulması ve su tüketimine ilişkin aktif veri takibinin sağlanması hedeflenmektedir. Bu çalışmalarla birlikte su tüketimi ve atık su oluşumuna ilişkin envanter çalışmalarının daha kapsamlı bir veri altyapısı üzerinden yürütülmesi planlanmaktadır. Ayrıca endüstriyel atık su arıtma tesisinin performansının düzenli olarak izlenmesi, OSB deşarj kriterlerine uyumun sürekliliğinin sağlanması ve yasal yükümlülüklerin periyodik olarak gözden geçirilmesine yönelik uygulamalarımız sürdürülecektir. Su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini desteklemek amacıyla çalışanlara

yönelik eğitim ve farkındalık çalışmalarının devam ettirilmesi de bu dönemin öncelikli aksiyonları arasında yer almaktadır.

2025 yılı içerisinde su ayak izimiz konusunda herhangi bir sertifikasyon veya doğrulama süreci yürütülmemiş olmakla birlikte, 2026 yılında ISO 14046 Su Ayak İzi yönetim sistemimizin altyapısının kurulmasını ve belgelendirme sürecimizin başlatılmasını hedefliyoruz. Bu çalışma ile kritik su kullanım alanlarımızı belirleyerek, su tüketimi ve atık su oluşumunun nicel olarak değerlendirilmesi ve su verimliliği ile geri kazanım projeleri için önceliklendirme yapılmasını amaçlıyoruz. ISO 14046 çalışmasından elde edilecek bulguların, ilerleyen dönemlerde hayata geçirilecek su verimliliği ve su geri kazanımı yatırımlarına yön vermesi ve su yönetimi stratejimizin daha veri temelli bir yaklaşımla geliştirilmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.





Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Smart Güneş Teknolojileri olarak, kaynakların verimli kullanıldığı ve atıkların yeniden değer yaratan girdilere dönüştüğü döngüsel bir üretim anlayışını benimsiyoruz. [Çevre ve İklim Değişikliği Politikamız](#) ışığında atık oluşumunu kaynağında azaltmayı, proseste meydana gelen fireleri izlemeyi, yeniden kullanım ve geri kazanım kanallarını güçlendirmeyi hedefliyoruz. Bu çerçevede, ürünlerimizin çevresel etkilerini bilimsel yöntemlerle değerlendirmek amacıyla Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmalarımızı sürdürürken, kurumsal döngüsel ekonomi yaklaşımımızı daha sistematik hale getirecek stratejik hazırlıklarımızı da devam ettiriyoruz. 2025 yılı boyunca döngüsel ekonomi odağımızı üretim tesislerimizde süreç iyileştirmeleri ve izlenebilirlik altyapısının güçlendirilmesi, sahalarda kaynağında ayrıştırma ve geri kazanım uygulamaları, çalışan katılımını artıran farkındalık projeleri ve ürün yaşam döngüsü sonuna ilişkin kurumsal hazırlık adımları üzerinden bütüncül bir çerçevede yürüttük. Operasyonel süreçlerin koordinasyonu ve kaynak verimliliği performansının iyileştirilmesine odaklanacak Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu'nun kurulmasına yönelik hazırlıklarımıza

2025 yılı faaliyet dönemi boyunca devam ettik; grubun 2026 yılı itibarıyla aktif olarak çalışmaya başlaması planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Departmanımız ile çevre mevzuatına uyum, raporlama süreçlerinin takibi ve uygulamalara yönelik rehberlik sağlanması konularında ilgili iş fonksiyonlarına destek veriyoruz; döngüsel ekonomi yaklaşımımızın kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde geliştirilmesine katkı sunuyoruz.

Atık yönetimi ve raporlama süreçlerimizi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen raporlama yükümlülükleri ve ulusal mevzuata uyumlu şekilde yönetiyoruz. Atık yönetimine ilişkin raporlamalarımızı; aylık değerlendirme tutanakları, yıllık iç tetkik raporları, atık yönetim planları, MoTAT (Mobil Tehlikeli Atık Takip Sistemi) kayıtları ve Sıfır Atık sistemi üzerinden oluşturulan veriler aracılığıyla gerçekleştiriyoruz. Oluşturulan kayıt sistemi ile atıkların yaşam döngüsü boyunca (oluşum, geçici depolama, taşıma, geri kazanım/geri dönüşüm veya bertaraf) uçtan uca izlenebilirliği sağlanmaktadır. Veriler periyodik iç kontrol mekanizmaları ile doğrulanmakta ve ilgili mevzuat kapsamında beyan yükümlülükleri eksiksiz yerine getirilmektedir.

Atık Yönetimi



Atık yönetimi uygulamalarımızı ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yürütüyor; atıkların türlerine göre kaynağında ayrıştırılması, uygun koşullarda geçici depolanması, mevzuata uygun şekilde taşınması ve geri kazanım veya bertaraf süreçlerinin tanımlı prosedürler doğrultusunda yönetilmesini sağlıyoruz. Uyguladığımız bu atık yönetimi yaklaşımı sayesinde üretim

süreçlerimizden kaynaklanan atıkların mümkün olan en yüksek oranda geri kazanım süreçlerine yönlendirilmesi sağlanmakta; bertarafa gönderilen atık miktarının azaltılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım aynı zamanda kaynak verimliliğinin artırılmasına ve döngüsel ekonomi uygulamalarının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.





Tehlikeli Atık Yönetimi

Şirket faaliyetleri kapsamında oluşan tehlikeli atıkların (kimyasal, tıbbi ve elektronik atıklar) yönetimini, yürürlükteki yasal düzenlemeler ve kurum içi çevre yönetimi uygulamaları çerçevesinde ele alıyoruz. Tehlikeli atıkların oluşumundan nihai işlemine kadar tüm aşamaları yönetim sistemleriyle kontrollü bir şekilde yürütüyoruz. Türlerine göre kaynağında ayrıştırarak tanımlıyor; etiketleme, geçici depolama yetkilendirilmiş lisanslı tesislere sevki ve geri kazanım, bertaraf süreçlerini ilgili mevzuatlara uyumlu şekilde kayıt altına alarak izliyoruz ve raporluyoruz.

Kimyasal maddelerin kullanımı sırasında ortaya çıkabilecek çevresel risklere karşı Çevre Acil Durum Prosedürümüz doğrultusunda önlemler alıyoruz. Bu kapsamda tesislerimizde müdahale ekipleri görev yapıyor, saha uygulamalarını güçlendirmek amacıyla tatbikatlar gerçekleştiriyor ve ilgili çalışanlara yönelik düzenli bilgilendirme faaliyetleri düzenliyoruz.

Elektronik atık yönetimine ilişkin olarak, Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR/ GÜS) yaklaşımı doğrultusunda kurumsal altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu çerçevede elektronik atıklarımızın mevzuata ve sektörel iyi uygulamalara uyumlu şekilde yönetilmesine yönelik Elektronik Atık Yönetim Planı'mızı oluşturuyoruz. Bu plan doğrultusunda Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyalar (AEEE) ile uyumlu toplama ve geri kazanım uygulamalarını 2026 yılı içinde hayata geçirmeyi planlıyoruz.

Etkin atık yönetimi uygulamalarımız kapsamında daha önce bertarafa yönlendirilen bazı atık türleri için geri kazanım olanakları geliştirilmiştir. Bu doğrultuda kontamine ambalajların uygun işlemlerden geçirilerek geri kazanım süreçlerine yönlendirilmesi sağlanmış, kompresör kaynaklı

atık sular ise lisanslı tesislerde arıtılmak üzere ilgili kuruluşlara gönderilmeye başlanmıştır.

Bu uygulamalar sayesinde faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması ve kaynakların daha verimli kullanılması desteklenmektedir.

Üretim süreçlerimizde kullanılan kimyasal maddelerin yönetimi, çevresel risklerin azaltılması ve güvenli kullanımın sağlanması amacıyla özel prosedürler geliştirilmiştir ve süreçler İSG birimiyle ortak olarak yürütülmektedir. Yoğun kimyasal kullanımının söz konusu olduğu proseslerde kontaminasyon riskinin önlenmesine yönelik teknik önlemler uygulanmakta ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmektedir. Kimyasal atıklar ise mevzuata uygun güvenlik önlemleri altında depolanmakta ve yetkilendirilmiş kuruluşlar aracılığıyla geri kazanım veya uygun nihai işlem süreçlerine yönlendirilmektedir. Kimyasal kullanım yoğunluğunu ve buna bağlı olarak oluşan tehlikeli atık miktarını azaltmaya yönelik süreç optimizasyonları üzerinde çalışmalarımız devam etmektedir. Bu çalışmalarımızdan bir tanesi de üretim proseslerinde kullanılan Flux sıvısından izopropanol (IPA) geri kazanımını hedefleyen destilasyon temelli deneme çalışmasıdır. Bu çalışma ile yoğun üretim girdilerinden kaynaklanan kimyasal atık miktarını azaltarak faaliyetlerimizin çevresel etkisini en aza indirmeyi hedefliyoruz. Özel proses atıkları kapsamında potting kimyasallarını, donma gerçekleşmeden ambalajından ayrıştırılarak topluyor; kontaminasyondan arındırılan ambalajları granül plastik formunda geri dönüşüm süreçlerine yönlendiriyoruz. Bu uygulamalar ile kimyasal atık miktarının azaltılması, geri dönüştürülebilir malzeme oranının artırılması ve bertarafa giden tehlikeli atık miktarının azaltılması hedeflenmektedir.

Ambalaj tasarımında kaynakta azaltım ve malzeme optimizasyonu yaklaşımını hedefliyoruz; bu kapsamda oluşan ambalaj atıklarını kaynağında ayrıştırarak lisanslı geri dönüşüm tesislerine yönlendiriyoruz. Süreç kapsamında geri dönüşüm oranlarını düzenli olarak izliyor ve ambalaj kaynaklı atık miktarının azaltılmasına yönelik sürekli iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz. Üretim süreçlerimizde

hücre gibi hassas komponentlerin taşınmasında kullandığımız strafor ve benzeri koruyucu ambalaj malzemelerin yeniden kullanımı esasına dayalı bir uygulama ile operasyon içinde tekrar değerlendirilmekte ve böylece kapalı döngü malzeme kullanımının desteklenmesi yoluyla yeni atık oluşumunun azaltılmasına katkı sağlanmaktadır.

Türüne Göre Atıklar	Birim	2023	2024	2025
Kâğıt / Karton	kg	205.266	393.750	394.240
Plastik (Polietilen, Polipropilen, vb.)	kg	192.379	259.170	247.064
Metal	kg	48.390	85.919	327.206
Cam	kg	105.522	146.880	370.740
Elektronik Atıklar	kg	3.800	31.320	100
Diğer Atıklar	kg	773.637	1.693.002	2.057.813
Toplam Atık Miktarı	kg	1.328.994	2.610.041	3.397.163

İşlem Tipine Göre Atıklar	Birim	2023	2024	2025
Geri Kazanılan Atık	kg	1.328.988	2.610.015	3.397.012
Bertaraf Edilen Atık	kg	6	26	150
Ara Depolamaya Gönderilen Atık	kg	4.512	2.190	1.360
Geri Kazanılan (R Kodlu) Tehlikesiz Atık	kg	1.292.803	2.418.991	2.601.678
Geri Kazanılan (R Kodlu) Tehlikeli Atık	kg	36.185	191.024	795.335
Bertaraf Edilen (D Kodlu) Tehlikeli Atık	kg	6	25	150
Ara Depolamaya Gönderilen Diğer Tehlikeli Atık	kg	4.512	2.190	1.360

Tehlikeli/Tehlikesiz	Birim	2023	2024	2025
Tehlikeli Atıklar	kg	36.191	191.049	795.485
Tehlikesiz Atıklar	kg	1.292.803	2.418.992	2.601.678
Toplam Atık		1.328.994	2.610.041	3.397.163

Atıkların Yeniden Yönlendirilmesi ve Geri Kazanım Operasyonları

	Birim	2023	2024	2025
Toplam Tehlikeli Atık (Yeniden Yönlendirilen)	kg	36.185	191.024	795.335
Geri kazanım	kg	36.185	191.024	795.335
Toplam Tehlikesiz Atık (Yeniden Yönlendirilen)	kg	1.292.803	2.418.991	2.601.678
Geri kazanım	kg	1.292.803	2.418.991	2.601.678

Geri Kazanımı veya Geri Dönüşümü Sağlanan Tehlikesiz Katı ve Sıvı Atıklar

	Birim	2023	2024	2025
Kâğıt	kg	205.266	393.750	394.240
Plastik (Polietilen, Polipropilen, vb.)	kg	192.379	259.170	247.064
Metal	kg	48.390	85.840	327.129
Cam	kg	105.522	146.880	370.740
Ahşap	kg	481.260	1.202.650	1.030.010
Elektronik Atıklar	kg	0	6.900	0
Diğer Atıklar*	kg	259.986	323.851	232.494
Geri Kazanımı veya Geri Dönüşümü Sağlanan Toplam Atık Miktarı		1.292.803	2.419.041	2.601.678

*Karışık ambalaj, lastik, pil.

2023-2025 döneminde oluşan elektronik atıklar ağırlıklı olarak elektrikli-elektronik ekipmanlar, kullanım dışı ekipmanlar ve kablolardan oluşmuştur. 2025 yılında Aliğa lokasyonumuzda 100 kg tehlikeli elektronik ekipman geri kazanıma gönderilmiştir.

2025 Yılı Çalışmaları

Döngüsel ekonomi yaklaşımımız doğrultusunda, atıkların kaynağında ayrı toplanmasını teşvik etmek amacıyla atık yağların ve elektronik atıkların toplanmalarına yönelik kampanyalar düzenledik. Bitkisel atık yağlar ile kullanım ömrünü tamamlamış elektronik atıkları lisanslı kuruluşlar aracılığıyla geri kazanıma yönlendirerek atıkların çevresel etkilerinin azaltılması ve ekonomiye kazandırılmasını sağladık. Bu çalışmalarla çalışan farkındalığının artırılması ve sıfır atık hedeflerine ulaşılmasını amaçladık.

Atık yönetimi ve döngüsel ekonomi konularında farkındalığın artırılması amacıyla tesis genelinde tehlikeli atıklar, geri dönüşüm, atık türleri, doğru ayrıştırma uygulamaları ve döngüsel ekonomi ilkelerine ilişkin içerikleri kapsayan farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilmiş; yazılı, sözel, elektronik iletişim kanallarıyla çalışanlarımızın bu konuda bilinçlenmeleri hedeflenmiştir.

Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (GÜS) yükümlülükleri kapsamında Temmuz 2025'te ilgili kamu kurumları ve hizmet sağlayıcı firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş; eğitim, bilinçlendirme faaliyetleri ve toplama kampanyalarına ilişkin olası iş birliği modelleri değerlendirilmiştir. Bu kapsamda çalışanlarımız, bayilerimiz ve talep edilmesi halinde kurumsal müşterilerimizi kapsayan AEEE toplama ve bilinçlendirme kampanyalarının ilerleyen dönemde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Dünya Elektronik Atık Günü kapsamında, çalışanlarımıza elektronik atıkların çevresel ve insan sağlığı üzerindeki etkilerine ilişkin, alanında uzman kişiler tarafından, bilinçlendirme eğitimi verilmiştir.

Atıktan Sanat Projesi



17 Mayıs Uluslararası Geri Dönüşüm Günü vesilesiyle Gebze tesisimizde hayata geçirdiğimiz "Atıktan Sanat Projesi" ile üretim süreçlerinden kaynaklanan ve geri kazanım potansiyeli bulunan atıkların yeniden kullanımına dikkat çektik. Yürüttüğümüz bu projeye tesisimizin imkânları ve atık malzemeler kullanılarak çalışanlarımızın da katılımıyla sanat ile endüstriyi buluşturduk.

Proje kapsamında, Gebze Üretim Tesisi'mizden 269 çalışanımızın katılımıyla, üretim kaynaklı atıklar değerlendirilerek toplamda 29 sanat eseri üretilmiştir. Ortaya çıkan çalışmalar; yaratıcılık, atık kullanım oranı, verilen mesaj ve sunum kriterleri doğrultusunda değerlendirilmiş; ilk üç grup plaket ile ödüllendirilmiş, tüm katılımcılara katılım sertifikaları takdim edilmiştir.

"Atıktan Sanat Projesi" ile atık yönetim hiyerarşisinin temel basamakları olan atık oluşumunun önlenmesine ve yeniden kullanım ilkelerine dikkat çekmeyi amaçladık. Proje kapsamında, atığın yalnızca bertaraf edilmesi gereken bir çıktı olmadığı, doğru yaklaşımlar benimsendiğinde değer yaratabilecek bir kaynak olduğu anlayışının kurum genelinde yaygınlaştırılmasını hedefledik. Bu uygulama ile çalışanlarda döngüsel ekonomi bakış açısını güçlendirmeyi, kaynak verimliliği bilincini artırmayı ve atık yönetimi kültürünün kurumsal düzeyde pekiştirilmesini sağladık.

2026-2030 Dönemi Yol Haritamız ve Kurumsal Hazırlıklarımız

Döngüsel ekonomi yaklaşımımızı şirket süreçlerine sistematik olarak entegre etmek amacıyla 2026 yılında **Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu**'nun oluşturulmasını planlıyoruz. Bu çalışma grubu aracılığıyla üretim, tedarik zinciri, ürün tasarımı ve atık yönetimi süreçlerimizde döngüsellik potansiyeli bulunan alanları belirleyerek önceliklendirmeyi; geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı, yeniden kullanılabilir ambalaj çözümleri ve ikincil hammadde kullanımı gibi uygulamaları pilot çalışmalarla değerlendirmeyi hedefliyoruz. Pilot çıktılar doğrultusunda uygulamalarımızı ölçülebilir, raporlanabilir ve ölçeklenebilir bir yapıya kavuşturarak şirket geneline yaygınlaştırmayı amaçlıyoruz.

Döngüsel ekonomi yaklaşımımızı kurumsal hedeflerimizle uyumlu şekilde geliştirmek amacıyla üretim süreçlerimizde kaynak verimliliğinin artırılması, atık oluşumunun azaltılması ve geri kazanım oranlarının yükseltilmesi öncelikli çalışma alanlarımız arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda, üretim süreçlerinden elde edilen operasyonel verilerden yararlanarak süreç iyileştirme çalışmaları yürütülmesi ve malzeme kullanımının daha verimli şekilde optimize edilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz, Sıfır Atık Yönetimi uygulamalarını **2030 yılına kadar %50 oranında geliştirmeyi**

hedeflemektedir. Bu hedef; kaynağında ayrıştırmanın güçlendirilmesi, geri kazanım oranlarının artırılması ve bertarafa giden atık miktarının azaltılmasını kapsamaktadır. 2024 yılı baz yıl olarak belirlenmiş ve mevcut durum analizi gerçekleştirilmiş; atık türleri/oluşum kaynakları tanımlanarak geri kazanım ve bertaraf performansının izlenmesine başlanmıştır.

Saha uygulamalarında ise; Niğde Bor GES tesisimiz özelinde de "minimum atık" yaklaşımını destekleyen uygulamaların ve çalışan farkındalık çalışmalarının devamı ve yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda saha operasyonlarında atık oluşumunun azaltılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik eğitim ve uygulamaların sürekliliği hedeflenmektedir.

Bu yol haritası doğrultusunda döngüsel ekonomi yaklaşımımızı yalnızca atık yönetimi ile sınırlı olmayan, ürün tasarımı, tedarik zinciri yönetimi, üretim süreçleri ve kullanım ömrü sonu yönetimini kapsayan bütüncül bir kaynak verimliliği yaklaşımı olarak ele alıyoruz. Önümüzdeki dönemde bu yaklaşımın kurumsal karar alma süreçlerine daha güçlü şekilde entegre edilmesi ve sürdürülebilir üretim modelimizin temel bileşenlerinden biri haline getirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilir Üretim Modeli

Smart Güneş Teknolojileri olarak çevresel ayak izimizi azaltmak amacıyla kaynak verimliliği, atık azaltımı ve geri dönüşüm gibi yöntemlere dayanan Sürdürülebilir Üretim Modeli'mizi, 2025 yılında da sistematik bir çerçevede uygulamaya devam ettik.

Atık ve Kaynak Verimliliği Odaklı

Sürdürülebilir Üretim Modeli'nin Temel Unsurları

- *Atık oluşumunun kaynağında azaltılmasına yönelik proses iyileştirmeleri*
- *Üretim firesinin izlenmesi ve yeniden kullanım ile geri kazanım olanaklarının değerlendirilmesi*
- *Atıkların türlerine göre ayrı toplanarak geri kazanıma yönlendirilmesi*
- *Tehlikeli atıkların mevzuata uygun ve kontrollü şekilde yönetilmesi*
- *Çevresel performansın izlenmesi ile sürekli iyileştirme yaklaşımının benimsenmesi*

2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilir Üretim Modeli'mizi, çevre yönetim sistemi ve sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu şekilde yürüttük.

Bu kapsamda, Tedarikçi Davranış Kuralları doğrultusunda hazırlanan Çevresel Uygunluk Denetimi Prosedürü'nün oluşturulmasına ve çevresel hizmet sağlayıcılar ile malzeme tedarikçilerinin çevresel kriterler çerçevesinde değerlendirilmesine yönelik formların devreye alınması için 2025 yılı boyunca hazırlık ve planlama çalışmaları yürüttük. Sistem altyapısının tamamlanmasını takiben, söz konusu uygulamaların kademeli olarak devreye

alınmasını; fiili uygulama ve değerlendirme aşamasına izleyen dönemde geçilmesini planlıyoruz. 2025 yılı itibarıyla çevresel risk seviyesi görece yüksek olan hammadde tedarikçilerimizi önceliklendirdik; değerlendirme ve denetim süreçlerine dahil ettik. Bu çalışmalar sonucunda bazı tedarikçilerimizde atık ve kimyasal yönetimi uygulamalarının iyileştirildiği, çevresel kayıt/izleme süreçlerinin geliştirildiği ve çevre yönetim sistemi oluşturulmasına yönelik adımların atıldığı gözlemlenmiştir. Detaylar, bu raporun Sürdürülebilir Tedarik Zinciri bölümünde yer almaktadır.





Kapasite Geliştirme

Smart Güneş olarak çalışanlarımızın çevresel farkındalığını artırmak, çevre yönetimi uygulamalarımızın etkinliğini güçlendirmek ve mevzuata uyumu desteklemek amacıyla çevre eğitimlerini düzenli olarak yürütüyoruz. Fabrikalarımız ve saha operasyonlarımızda gerçekleştirilen eğitimler; çevre yönetimi, atık yönetimi, sıfır atık uygulamaları, sürdürülebilirlik, çevre kazaları, kaynak verimliliği ve iklim değişikliği başlıklarını kapsamaktadır.

Bu doğrultuda, fabrika ve saha bazlı nokta eğitimleri ile genel katılıma açık eğitimler kapsamında Temel Çevre Eğitimi, Atık Yönetimi, Sıfır Atık, Atık Toplama ve Çevre Mevzuatı konularında eğitimler düzenliyoruz. Olası çevresel risklere karşı hazırlık seviyesini artırmak amacıyla çevre kazaları kapsamında teorik ve uygulamalı eğitimler sağlıyoruz.

2025 yılı içerisinde çalışanlarımıza yönelik çevre ve atık yönetimi alanında kapsamlı eğitim faaliyetleri gerçekleştirdik. Eğitimlerimizin içerikleri; Çevre ve İklim Değişikliği Politikası, fabrika çevre kuralları ve prosedürleri, çevresel riskler ve fırsatlar, hava, su, toprak ve gürültü kirliliği, çevre kazalarına müdahale, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik raporlamaları, veri toplama gibi sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır. Bunun yanı sıra; tehlikeli, tehlikesiz ve evsel atık yönetimi, atık kodları,

kaynağında ayrı toplama, geçici depolama süreçleri, Şirketin Hukuk departmanı ile birlikte çevre mevzuatı yükümlülükleri, çevre kazalarına müdahale, sürdürülebilirlik raporlamaları ve veri toplama, elektronik atık geri dönüşümü ve yeşil tüketici kavramlarına ilişkin bilgilendirmeler yapmaktayız.

*Bu kapsamda;
çalışanlarımıza toplam
3.596 saat
çevre eğitimi verdik.*



Sahalarda ise; 2025 yılı boyunca Niğde Bor'da görev yapan çalışanlarımıza yönelik çevre ve atık yönetimi odaklı eğitim faaliyetleri yürüttük. Eğitimlerimiz; çevresel risklerin yönetilmesi, mevzuata uyumun güçlendirilmesi ve çalışan farkındalığının artırılması amacıyla planlanmıştır.

Söz konusu eğitimlerde; çevre kirliliği türleri, atık yönetimi uygulamaları, kimyasal riskler, dökülme ve sızıntılara müdahale yöntemleri, sıfır atık hiyerarşisi, enerji ve su verimliliği, sera gazı yönetimi, karbon ayak izi ve bireysel düzeyde alınabilecek çevre koruma tedbirleri ele alınmıştır.

Çevre Alanında Farkındalık Çalışmaları

2025 yılı boyunca çevresel farkındalığın artırılmasına yönelik çeşitli iletişim ve bilinçlendirme çalışmaları yürüttük. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz çevre bilinci anketlerimizi geliştirerek, çalışanlarımızın bireysel karbon ayak izi farkındalığını artırmaya yönelik uygulamaları hayata geçirdik.

Yeşil Tüketici Günü kapsamında düzenlenen webinarında, sürdürülebilir tüketim alışkanlıkları ile bireysel karbon ayak izi ve iklim değişikliği arasındaki ilişkiyi alanında uzman bir akademisyenin katılımlarıyla konuştuk. Ayrıca, Zeytince Derneği'nin PSLifestyle Projesi

kapsamında çalışanlarımızın bireysel karbon ayak izi hesaplamaları gerçekleştirilmiş ve emisyon azaltımına yönelik öneriler paylaşılmıştır.

Buna ek olarak Dünya İklim Günü, Dünya Limit Aşım Günü, Türkiye Limit Aşım Günü, Dünya Doğa Koruma Günü, Dünya Çevre Günü, Dünya Su Günü, Dünya Su İzleme Günü ve Uluslararası Geri Dönüşüm Günü gibi önemli çevresel günler kapsamında görsel ve dijital iletişim çalışmaları yürütülmüş; iklim krizi, kaynak verimliliği, temiz enerji kullanımı ve kolektif sorumluluk bilinci konularında farkındalık içerikleri paylaşılmıştır.



her 
hücremizde
insan
var

Sosyal Yaklaşımımız



İnsan Hakları

Başarının, ancak değer zincirimizdeki tüm paydaşlarımızın temel hak ve özgürlüklerinin güvence altına alındığı, adil ve kapsayıcı bir yaklaşım ile mümkün olabileceğinin farkındayız.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, güven veren, sorumluluk alan ve yüksek standartları benimseyen kurumsal yaklaşımımızın, sürdürülebilir başarının temelini oluşturduğuna inanıyoruz. Bu başarının ise ancak değer zincirimizdeki tüm paydaşlarımızın temel hak ve özgürlüklerinin güvence altına alındığı, adil ve kapsayıcı bir yaklaşım ile mümkün olabileceğinin farkındayız. 2022/46 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen **İnsan Hakları Politikamız** ile iş yapışımızda kılavuz olan değerlerimizi, kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak içselleştirerek tedarik süreçlerimizden üretime; müşteri ilişkilerimizden saha operasyonlarımıza kadar uçtan uca yaygınlaştırıyoruz.

Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi (UDHR – Universal Declaration of Human Rights) ve Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) Çalışma Yaşamında Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi gibi küresel ölçekte kabul gören belgeler ve ulusal yasalara uyumlu olarak oluşturduğumuz İnsan Hakları Politikası ile

- Tedarik süreçlerimizde çocuk işçilik ve zorla işçi çalıştırma gibi insan haklarına ve insan onuruna aykırı davranışların kesinlikle karşısında duruyoruz. İş ortaklarımızın, politikamız ile uyumlu hareket etmelerini bekliyoruz. Politikamıza aykırı bir durumun tespit edilmesi durumunda ise gerekli tedbirleri alıyoruz.
- Çalışanlarımızı etkileyen tüm süreçlerde, herhangi bir nedenle ayrımcılık yapılmamasını güvence altına alıyoruz. Herhangi bir ayrımcılık teşebbüsünde bulunulması durumunda gerekli yaptırımları uygulayacağımızı beyan ediyoruz.
- Çalışanlarımızın çeşitliliğini, şirketimiz için artı değer olarak görüyoruz.
- Eşitlikçi, kapsayıcı, çağdaş ve adil bir çalışma ortamı yaratmayı hedefliyoruz.

Şirketimizin **İnsan Hakları Politikası'nın** detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.



İnsan Hakları Politikamıza tüm çalışanlarımızın ve iş ortaklarımızın uyum sağlamasını önemsiyoruz. Bu alandaki herhangi bir endişenin, ihbarın veya şikayetin; çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, alt yüklenicilerimiz, iş ortaklarımız ve faaliyetlerimizden etkilenen yerel topluluklar dahil olmak üzere iç ve dış paydaşlarımız tarafından herhangi bir menfi işlem ve misilleme kaygısı olmaksızın bildirilebilmesi amacıyla etik@smartsolar.com.tr e-posta adresi, İnsan Hakları İhlal Bildirim Formu, Bildirim Kutuları, [iletişim formu](#) ve İhbar Hattı gibi çok kanallı geri bildirim mekanizmalarını (GRM - Grievance Redress Mechanism) devreye aldık. Bu mekanizmalar üzerinden bildirimde bulunan kişiler, anonim olarak veya açık kimlikle şirket ile iletişime geçebilmektedir.

Bildirimde bulunan paydaşlarımızı misillemeye karşı koruma ilkesini benimsiyor ve bu konudaki haklarını güvence altına alıyoruz. İletilen bildirimler, tanımlı prosedürler doğrultusunda yetkili kurul ve ekipler tarafından değerlendirilmekte; bildirimlerin kişisel düzeyde ele alınmasının önüne geçerek süreç ve kurul bazlı bir değerlendirme yaklaşımı uyguluyoruz. Şirketimizin İnsan Hakları Politikasına aykırı bir durumun tespit edilmesi durumunda konuyla ilgili inceleme başlatarak ilgili kişi ve kuruluşlara yönelik ihtar, yaptırım, ticari ilişkiyi sonlandırma gibi aksiyonları almayı taahhüt ediyoruz.

2025 yılında herhangi bir insan hakları ihlali vakası bildirilmemiş ve bu konuda herhangi bir ihlal tespit edilmemiştir.



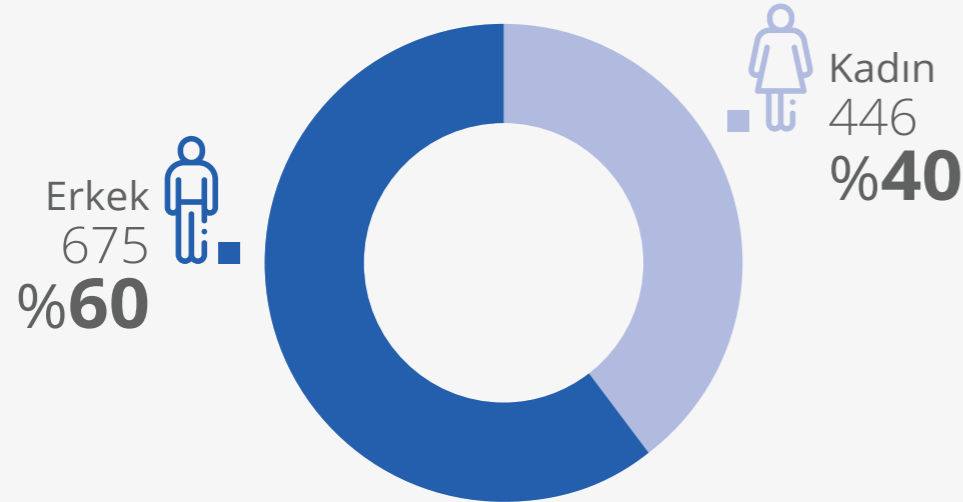
Çalışan Hakları ve Memnuniyeti

Nitelikli ve yetkin insan kaynağımız, şirketimizin güneş teknolojileri ekosistemine ve ülke ekonomisine yarattığı değer arkasındaki gücümüzdür. Smart Güneş Teknolojileri olarak 1.100'ü aşkın çalışanımızla Güneş'ten gelen gücü enerjiye dönüştürüyoruz. **"Senin Enerjin Bizim Enerjimiz"** mottomuz ile çalışanlarımıza, değer zincirimizdeki en kıymetli paydaş grubu olarak yaklaşıyoruz.

"İnsana, Topluma, Doğaya ve Çevreye Saygı" ilkimizden hareketle, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) gibi uluslararası kuruluşlar tarafından kabul edilen temel değerler ve ilgili ulusal mevzuatlarla uyumlu şekilde oluşturduğumuz **İnsan Kaynakları Politikasıyla**

süreçlerimizi adil, eşitlikçi ve kapsayıcı bir anlayışla yönetiyoruz. Sağlıklı, güvenli ve kimseyi geride bırakmayan bir çalışma ortamı oluşturarak şirketimizin kurumsal dayanıklılığını ve çalışanlarımızın memnuniyetlerini sürdürülebilir kılmayı amaçlıyoruz. İnsan odaklı kurum kültürümüzle çalışanlarımızın haklarını korumayı ve potansiyellerini ortaya çıkaracak bir zemin hazırlamayı stratejik öncelik olarak ele alıyoruz. İşe alım süreçlerimizi, ilgili politika ve prosedürlerimizce belirtilen doğrultuda şeffaf, objektif ve yetkinliklere dayalı şekilde ilerletiyoruz, ayrımcılık ve iltimasın kesinlikle karşısında duruyoruz. Toplumsal cinsiyet eşitliğini son derece önemli gören bir şirket olarak, kadın istihdamımızı 2030 hedeflerimize paralel şekilde artırmayı planlıyoruz.

Cinsiyete göre çalışan profili



İstihdam Türüne Göre Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Beyaz Yaka	289	294	278
Kadın	79	81	64
Erkek	210	213	214
Mavi Yaka	872	870	843
Kadın	480	409	382
Erkek	392	461	461
Toplam Çalışan Sayısı*	1.161	1.164	1.121

*Tüm çalışanlarımız tam zamanlı olarak istihdam edilmektedir. Ayrıca, güvenlik, yemek ve temizlik gibi çeşitli işler için şirketimizde alt işverene bağlı toplamda 51 çalışan bulunmaktadır.

Çalışma Bölgesine Göre Çalışanlar	2025
İstanbul/Merkez	108
İzmir/Aliağa	698
İstanbul/Gebze	315

Çalışan haklarının korunması konusunu büyük bir önemle ele alıyor, katılımcı ve diyaloga dayalı bir yaklaşımı benimsiyoruz. İnsan Kaynakları Politikamızın etkin ve denetlenebilir şekilde uygulanmasıyla çalışan haklarının yasal güvence altına alınması için gerekli aksiyonları alıyoruz. Bu alandaki en kayda değer gelişmelerden birisi de şirketimizdeki yüksek sendikalılık oranıdır. Geçtiğimiz yıl itibarıyla tüm mavi yaka çalışanlar, çalıştıkları tesiste örgütlü olan sendikalara katılım sağlamıştır.

Çalışanlarımızın sendikal üyelik ve toplu sözleşme, toplanma özgürlüğü, grev hakkı, ifade özgürlüğü gibi sendikal haklarını özgürce ve menfi işleme tabi tutulmadan kullanabilmelerini yasal gerekliliklere uyumlu olarak politikalarımızla güvence altına alıyoruz.

Çalışanların ferdi şikâyet hakkını Toplu İş Sözleşmesi kapsamında düzenleyerek, çalışanların sendikal temsilinin yanı sıra bireysel şikâyet ve taleplerini iletebilmelerine imkân sağlıyoruz.



“Eşit işe eşit ücret”
ilkesiyle ücretlendirmede
eşitlik ve adaleti şirket
politikaları ve
Toplu İş Sözleşmesi ile
güvence altına alıyoruz.



Sendikal yetkilendirme ve temsil süreçlerinin yönlendirme ve baskı olmaksızın işleyebilmesi için yasal mevzuata uygun gizli oy mekanizmaları bulunmaktadır. Tesislerimizde bulunan sendika / çalışan temsilcilikleri ile çalışan – işveren diyalog kanallarını etkin şekilde işleterek çalışan temsilcileriyle düzenli toplantılar yapıyor, çalışanlarımızın talep ve geribildirimlerini değerlendiriyoruz.

2025 yılında, şube temsilcileri ve fabrikalardaki sendika temsilcilerimizle tüm vardiyalarda toplam 51 toplantı gerçekleştirdik. Ayrıca sendikalar tarafından toplamda 9 saat sendikal bilinçlendirme ve haklar konusunda bilgilendirme amaçlı eğitimler düzenlenmiştir. Çalışanlara yönelik bilgilendirme faaliyetlerini afiş ve görsel iletişim araçlarıyla da destekliyoruz.

Aliağa tesisimizde TES-İŞ (Türkiye Enerji, Su ve Gaz İşçileri) Sendikası örgütlü olup tesisdeki 576 mavi yaka çalışanımızın tamamı sendikaya üyedir. Sendika ile yürütülen toplu pazarlık süreci sonucunda 2025 yılının ikinci döneminde Toplu İş Sözleşmesi (TİS) imzalanmıştır.

Gebze tesisimizde çalışanlarımızın tamamı sendikaya üyedir. Şirketimizin Gebze Panel Üretim Tesisi'nde Birleşik Metal İş Sendikası, tarafından 22.10.2025 tarihinde alınan işi bırakma kararı Birleşik Metal İş Sendikası ile yürütülmekte olan toplu iş sözleşmesi görüşmelerinin 12.02.2026 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmasının ardından sona ermiş olup, üretim faaliyetleri yeniden başlamıştır.

Çalışanlarımızın ekonomik refahını artırmak amacıyla şirketimizin Ücretlendirme Politikası

çerçevesinde şirket içinde adil ve sektörde rekabetçi bir ücretlendirme anlayışını benimsiyoruz. Ücret bantları, her yıl Türkiye Ücret Araştırması sonuçları ekseninde değerlendirilmekte ve İnsan Kaynakları departmanı tarafından gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Tüm seviyeler için geçerli olan **“eşit işe eşit ücret”** ilkesiyle ücretlendirmede eşitlik ve adaleti şirket politikaları ve Toplu İş Sözleşmesi ile güvence altına alıyoruz, bu sayede başta cinsiyet olmak üzere herhangi bir şekilde ücretlendirme süreçlerinde ayrımcılık yapılmasının kesinlikle önüne geçiyoruz.

Tamamı sendikalı olan çalışanlarımızın ücretlerini, yürürlükte bulunan TİS kapsamında anlaşılan hükümlere göre belirliyoruz.

Bu sayede çalışanlarımıza asgari ücrete yapılan artışın en az %10 üzerinde ücret artışı yaparak sektör ortalamasının üzerinde maaş almalarını hedefliyoruz. Ayrıca, çalışanlarımızın performans ve kıdem gibi göstergeleri doğrultusunda baz maaşlarına ek olarak prim ödemeleri gerçekleştiriyoruz.

Stratejimizin, şirketimizin bütçe ve kurumsal hedefleriyle bütünleşik olarak ele alınmasını amaçlayan SMARTest projesinin operasyonel ayağında, iş ve ÇSY KPI'larını dijital ortamda entegre etmeye yönelik önemli bir adım attık. Bu doğrultuda, 2025 faaliyet yılının ilk çeyreğinde İnsan Kaynakları Başkanlığı koordinasyonunda 164.000 TL bütçe ile Performans Yönetim Sistemi Tasarımı ve Uygulanması Projesi'ni hayata geçirdik. Bu dijital dönüşüm projesiyle birlikte, önceki



senelerde oluşturduğumuz stratejik çerçevenin uygulanması aşamasına geçerek, ilgili performans ölçüm mekanizmalarının kurulmasını, yetkinlik setlerinin tanımlanması ve değerlendirme süreçlerinin daha şeffaf, adil ve ölçülebilir şekilde gerçekleştirilmesini sağlıyoruz. Bu sayede, ücretlendirme süreçlerimizi organizasyon genelinde standart hale getiriyoruz.

Çalışan ve dış paydaşlarımızın iş-özel yaşam dengesini destekleyen bir İnsan Kaynakları Politikası benimsiyoruz. Fabrikamızda İnsan Kaynakları sorumluları mevzuata uygun olarak aylık çalışma saatleri kontrolleri gerçekleştirerek, yıllık yasal sınır olan 270 saati geçmemek için gerekli denetimleri etkin şekilde gerçekleştirmektedir.

Politika ve prosedürlerimizle teminat altına aldığımız İnsan Kaynakları uygulamalarımızla çalışanlarımızı desteklemeye yönelik faaliyetlerimizin içerisinde tam maaşla hastalık izni, aile-çocuk destek paketi gibi yan haklar ve uygun iş fonksiyonlarına yönelik hibrit çalışma modeli gibi çalışan bağlılığına ve performansa katkıda bulunan imkânlar sağlıyoruz.

Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz Çalışan Bağlılığı Anketleri (ÇBA) ile çalışanlarımızın

görüşlerini topluyor, iş memnuniyetlerini ölçüyoruz. 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz ve çalışanlarımızın yaklaşık üçte ikisinin yanıt verdiği ÇBA çalışmasının sonuçlarına göre katılımcıların %80'inden fazlası Smart Güneş Teknolojileri'ndeki kariyerlerinde motivasyon - tutku ve bağlılık duyduklarını bildirmiş; %70'ine yakını ise şirkette çalışmaktan memnun olduklarını belirtmişlerdir. Çalışan bağlılığında, geçen yıla göre artış görülürken; motivasyon - tutku ve memnuniyet konularında 2024 yılına göre nispi olarak düşüş izlenmiştir.

Çalışan memnuniyet performansımızı %5 oranında artırma hedefimize paralel olarak çalışanlarımızın beklentileri ve talepleri doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz. 2025 yılında, Çalışan Bağlılığı Anketi sonuçlarından yola çıkarak, tesisimizin çalışma saatlerini güncelledik ve dört vardiyalı sisteme geçiş gibi iyileştirici düzenlemelerde bulunduk.

Çalışan motivasyonunu artırmak amacıyla tesislerimizde yıl boyunca özel günlerde çeşitli etkinlikler düzenliyoruz. Bu etkinliklerden biri Aliğa Organize Sanayi Bölgesi (ALOSBİ) bünyesinde şirketlerin katılım gösterdiği ALOSBİ Turnuvası'nda yer alarak, çalışanlarımız arasındaki takım ruhunu desteklemek oldu.



	2023	2024	2025
Ebeveyn izni alan çalışan sayısı	11	16	49
Kadın	11	16	7
Erkek	0	0	42
Ebeveyn izni sonrası işe dönen çalışan sayısı	1	4	49
Kadın	1	4	7
Erkek	0	0	42
Ebeveyn izninden sonra son 12 aydır işten ayrılmayan çalışan sayısı	1	4	48
Kadın	1	4	6
Erkek	0	0	42

2025 faaliyet yılında 7 kadın ve 42 erkek çalışanımız ebeveynlik izni kullanmıştır. Tüm çalışanlarımız, ebeveynlik izinlerinin tamamlanmasının ardından işbaşı yapmıştır. 48 çalışanımız ebeveynlik izinlerinden sonraki yıl da Smart Güneş Teknolojileri bünyesindeki kariyerlerine devam etmiştir.

Şirketimizin [İnsan Kaynakları Politikası'nın](#) detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.



Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık

Çalışma ortamında cinsiyet, yaş, etnik köken, engellilik durumu ya da diğer herhangi bir farklılığa dayalı hiçbir ayrımcı tutum ve davranışa müsamaha göstermiyor, bu farklılığın yarattığı çeşitliliğin değer gördüğü kapsayıcı bir kurum kültürü benimsiyoruz.



Smart Güneş Teknolojileri olarak farklılıklarımızı şirketimize artı değer katan çok kıymetli bir zenginlik olarak görüyoruz. Tüm çalışanlarımızın, alt yüklenicilerimiz de dahil olmak üzere, Smart Güneş'te kendilerini güvende hissederek kariyerlerine devam etmelerini son derece önemsiyor, bunun da ötesinde Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikamız ile şirket olarak bu konuyu güvence altına alıyoruz. Hiçbir paydaşımızın herhangi bir şekilde cinsiyet, köken, dil, inanış ve benzeri sebeplerden dolayı ayrımcılığa ve tacize uğramasına tolerans göstermiyoruz. Çalışan Davranış Kurallarımız ve Tacizi Önleme Politikamızda açıkça beyan ettiğimiz üzere şirketimizin benimsediği etik ve insan hakları politikasına uyumlu şekilde faaliyetlerimizi sürdürüyor, tüm çalışanlarımızdan ve paydaşlarımızdan da bu konularda kesin uyum sağlamalarını bekliyoruz.

İş süreçlerimizde çeşitliliği, eşitliği ve kapsayıcılığı teşvik ederek işe alım, terfi, ücretlendirme, tedarik gibi uçtan uca tüm operasyonlarımızda kimseyi geride bırakmayan bir anlayışı benimsiyoruz.

Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın, şirketimizin politikalarına aykırı olan ayrımcılık, taciz, adaletsizlik gibi asla kabul edilemez davranışları anonim olarak bildirebilecekleri şikâyet – ihbar mekanizmaları sunarak paydaşlarımızın endişelerini güvenle dile getirebilmelerini sağlıyoruz. İhbar kanallarına iletilen bildirimleri inceleyerek uygunsuzluk tespit edilen durumlarda ilgili taraflara yönelik Disiplin Yönetmeliğimiz uyarınca gerekli süreçleri devreye alıyoruz.

UNGC'nin 'Moving Forward Faster' girişimi doğrultusundaki taahhütlerimize uyumlu olarak toplumsal cinsiyet eşitliğini desteklemek için yaklaşık %40 seviyesinde olan kadın çalışan oranımızı 2030 yılına kadar %50'ye çıkarmayı hedefliyoruz.

Aliağa tesisimizde geçtiğimiz yıl yaptığımız istihdamın büyük bir çoğunluğunu kadınların oluşturması bu konudaki kararlılığımızı yansıtmaktadır. Yönetim Kurulumuzdaki kadın üye oranı ise %45 seviyesindedir.

UN Global Compact Türkiye tarafından organize edilen Ayrımcılık Yapmama & Eşitlik Programı'na Smart Güneş Teknolojileri olarak katılarak şirketimizde ve değer zincirimizde eşitlikçi ve kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturmak için çalışıyoruz. Program kapsamında mevcut

durumumuzu analiz ederek, kapsayıcı bir şirket olma yolunda politika ve süreçlerimizi gözden geçiriyoruz. Üst yönetimimizin liderliğinde tüm iş süreçlerimizde eşitlik ilkesini pekiştirecek adımlar atıyor ve ilerlememizi düzenli olarak takip ediyoruz.

Tüm yönetim kademelerinde de 2030 yılına kadar cinsiyet temsilinde eşitliği sağlamayı hedefliyoruz.



Şirketimiz 2 yıldır **Kadın Dostu Markalar** üyesi olup, çeşitli organizasyonlara katılmaktadır.



9 Kadın
ve **21 Erkek**
toplam **30 engelli**
bireye istihdam
sağladık.

Benimsediğimiz Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık ilkelerimiz doğrultusunda 2025 yılında toplam çalışan sayımızın yaklaşık %3'üne denk gelen 9 kadın ve 21 erkek olmak üzere toplam 30 engelli bireyi istihdam ederek yasal istihdam yükümlülüklerimizi yerine getirmeye devam ettik. Ofis ve tesislerimizde engelli çalışanlarımızın erişebilirlik ihtiyaçlarına yönelik fiziki imkân ve donanımları sağlayarak sağlıklı ve emniyetli bir ortamda işgücüne katılımlarına destek oluyoruz.

Smart Güneş Teknolojileri olarak kültürel çeşitliliği ve farklılıkları zenginlik olarak gören yaklaşımımıza paralel olarak şirketimizde 42'si erkek 1'i kadın olmak üzere toplamda 43 yabancı çalışan istihdam ediyoruz.

Yaşa Göre Çalışan Dağılımı	2023	2024	2025
30 Yaş Altı	387	430	359
Oran	%33,33	%36,94	%32,02
Kadın	133	154	120
Erkek	254	276	239
30 - 50 Yaş Arası	733	697	718
Oran	%63,14	%59,88	%64,05
Kadın	414	325	309
Erkek	319	372	409
50 Yaş Üstü	41	37	44
Oran	%3,53	%3,18	%3,93
Kadın	12	12	17
Erkek	29	25	27
Toplam Çalışan Sayısı	1.161	1.164	1.121

Şirketimizin **Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası'nın** detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.



Kariyer Yönetimi ve Eğitim

Smart Güneş Teknolojileri olarak çalışanlarımızın, şirketimizdeki kariyerlerine adil, şeffaf ve kapsayıcı bir iş ortamında sürdürmelerini politika ve prosedürlere dayalı, standartlaştırılmış ve veri temelli uygulamalarla güvence altına alıyoruz. En önemli kaynağımız olan çalışanlarımızın, potansiyellerini ortaya çıkarabilecekleri ve yeteneklerini geliştirebilecekleri bir çalışma ortamı tesis ederek yarattığımız değeri artırma amacıyla hareket ediyoruz. Kritik pozisyonları belirleyerek ve yedekleme planları oluşturarak iş sürekliliğimizi güvence altına alıyor, insan kaynağımızı en etkin şekilde değerlendirmek için İnsan Kaynakları Politikamız ile Terfi ve Atama Politikamız çerçevesinde süreçlerimizi yönetiyoruz.

Kariyer Yönetim Sistemi ile çalışanlarımıza yalnızca mevcut çalıştıkları rollere göre değil, gelecekte üstlenecekleri veya ilgi alanları doğrultusunda kariyerlerini devam ettirecekleri alanlarda da gelişme imkânı sağlıyoruz. Çalışanlarımızın Smart Güneş'teki kariyerlerinde ve tüm insan kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliği ilkesini istisnasız uygulayarak cinsiyet, cinsel yönelim, köken, inanç, yaş ve diğer farklılıklar gibi herhangi bir sebeple ayrımcılık yapılmasının karşısında duruyoruz. Smart Güneş'te kariyer yolculuklarına devam edecek çalışanlarımızın özellikle lisansüstü eğitimleri süresince esnek çalışma imkânı sunarak iş-yaşam dengelerini gözetmelerine yardımcı oluyoruz.

İstihdam ve Devir	2023	2024	2025
İşe yeni alınan çalışan sayısı	841	491	124
Ofis çalışanı – Kadın	81	38	10
Ofis çalışanı – Erkek	203	74	52
Saha çalışanı – Kadın	267	124	14
Saha çalışanı – Erkek	290	255	48
İşten ayrılan çalışan sayısı	287	488	167
Ofis çalışanı – Kadın	24	30	27
Ofis çalışanı – Erkek	57	85	52
Saha çalışanı – Kadın	88	193	41
Saha çalışanı – Erkek	118	180	47
Çalışan Sayısındaki Değişim	554	3	-43

Smart Güneş'te yeni işe başlayan çalışma arkadaşlarımıza yönelik oluşturduğumuz **"İş'te Enerji Süreci"** oryantasyon programı ile işbaşı ve adaptasyon süreçlerini daha kolay hale getiriyoruz. Bu sayede yeni çalışanlarımız, kurumsal kültürümüze ve süreçlerimize daha hızlı uyum sağlarken şirketi yakından tanıma imkânı elde ediyorlar. Bu çalışmalarınızın bir

sonucu olarak Smart Güneş Teknolojileri'nde yeni işbaşı (0-2 yıl arası) yapan çalışanlarımızın **%76'sı** kariyerlerine şirketimizde devam etmektedir.

Yüksek teknoloji ile üretim yapan ve inovasyon yetkinliklerinin öne çıktığı güneş sektörünün kilit bir oyuncusu olarak çalışanlarımızın kariyerlerine ve mesleki gelişimlerine yönelik önemli çalışmaları hayata geçiriyoruz.

Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)	2023	2024	2025
Tüm Çalışanlar	-	2,13	2,74
İstihdam Türüne Göre Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)			
Beyaz Yaka	-	2	2,59
Mavi Yaka	-	2,18	2,8
Cinsiyete Göre Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)			
Kadın	-	2,42	3,03
Erkek	-	1,91	2,55
Lokasyona Göre Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)			
Genel Merkez	-	1,91	2,73
Fabrika - Gebze	-	4,07	4,97
Fabrika - Aliğa	-	0,99	1,81

Eğitim Kategorisi	Eğitim Saati
Çevre	865
İSG	19.243
Kişisel Gelişim	40
Mesleki Gelişim	1.959
Sürdürülebilirlik	205
Toplam Eğitim Saati	22.312

*Kişisel gelişim, İSG, mesleki gelişim ve çevre gibi çeşitli alanlarda 2025 yılında çalışanlarımıza yönelik **22 bin saatin** üzerinde eğitim sağladık.*



Eğitimlerin içerikleri ve kapsamı, yasal gereklilikler ve çalışan gelişimi öncelikleriyle uyumlu planlanmış, lokasyonların ihtiyaçları doğrultusunda özelleştirilmiştir.

• Smart Güneş Teknolojileri'nde sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında, öncelikli olarak çalışanlarımıza ve gerektiğinde ilgili paydaşlarımıza yönelik periyodik eğitimler düzenliyoruz. Sürdürülebilirlik eğitimi ve kapasite geliştirme uygulamaları çerçevesinde, yıllık eğitim ihtiyaçlarını Sürdürülebilirlik birimimiz ile belirliyor ve İnsan Kaynakları birimimizin koordinasyonunda yıllık eğitim planına entegre ediyoruz.

• Merkez ofisimizde gerçekleşen 31 eğitim, Kurumsal Sürdürülebilirlik, ISO 20400 Sürdürülebilir Satın Alma Yönetim Sistemi, Entegre Faaliyet Raporlama Bilgilendirme, Dünya Atık Günü Farkındalığı, Power BI, SAP FUE Lisans Yönetimi, VKOA Akran Eğitimi, Çevre Eğitimi, Elektrik Üretim Tesislerinde Güvenli Çalışma, İSG Risk Değerlendirme, İSG Yenileme, Makine Emniyeti, İlk Yardım, İç Denetim Farkındalığı, İş Sürekliliği, Protokol Kuralları, Teslim-Tesellüm Süreçleri, Duygusal Dayanıklılık, Stresle Başa Çıkma ve İşte Mutluluk, Şiddetsiz İletişim, Kaygı Yönetimi, Ofis Ergonomisi ve Ofis Egzersizleri, Meme Kanseri Farkındalığı gibi başlıkları içermektedir.

• Aliğa'da gerçekleşen 34 eğitim, Sürdürülebilirlik ve Atık Yönetimi, Çevre, İSG, Çevre Hukuku, Çevre Kazaları Acil Durum Müdahale Eğitimleri, HAZOP Risk Analizi, Teknik (Opex, Hücre, Kalite, Üretim, vb.), Proses Riski, İlk Yardım, İş İzni, İş Makinaları Operatörlüğü, Proses Güvenliği, Tehlikeli

Maddelerin Karayollarında Taşınması, Teknik Yangın İş Güvenliği, Mobbing ve Ayrımcılık, Yüksekte Çalışma, İşbaşı, Oryantasyon başlıklarını içermektedir.

• Gebze'de gerçekleştirilen 78 eğitim, Makine Kullanımı, Hata Analizi, Proses ve Risk Analizi Yalın Üretim Sistemleri, Temel İSG, İSG Bilgilendirme, Risk Değerlendirme Ekip Üyeleri, İş Güvenliği Risk Analizleri, Güvenli Çalışma, Kişisel Koruyucu Donanım kullanımı, Acil Durum & Tehlikeli Maddeler, ADR – Tehlikeli Maddelerin Karayolunda Güvenli taşınması, Kimyasal Dökülme ve Sızıntı Müdahalesi, Sürdürülebilirlik, Çevre Farkındalığı ve Atık Yönetimi, Disiplin Yönetmeliği ve Çalışan Hakları Etik Kurallar, Öneri-Şikayet ve Etik Hat Bilgilendirmeleri, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kişisel Verilerin Korunması (KVKK) başlıklarını içermektedir.

• Niğde Bor GES tesisimizde Temel İSG, Çevre Eğitimi, Toprak Yönetimi ve Erozyon Eğitimi, Tehlikeli Madde Eğitimi, Kültürel Miras Eğitimi, Çevresel ve Sosyal Farkındalık Eğitimi, Kaynak Kullanımı ve Verimliliği Eğitimi, Biyoçeşitlilik Eğitimi gibi çeşitli eğitim konularını içermektedir. Ayrıca, tehlike gruplarına göre iş makinesi ile çalışan ve elektrik işleri ve enerjili alanlarda görev yapan çalışanlar, acil durum ekipleri ve güvenlik personeli ile Biyoçeşitlilik Yönetim Planı kapsamında görevlendirilen ECoW personeline yönelik özel eğitimler düzenlenmektedir.



Eğitimlerde yalnızca yürürlükteki yasal yükümlülükler değil; aynı zamanda şirket değerleriyle uyumlu çalışma standartları, insan hakları ve etik davranış ilkeleri ele alınmıştır. Eğitimler, aşağıdaki başlıkları kapsamaktadır:

- İnsan Hakları politikaları ve istihdam koşulları
- Çalışma ilişkileri, örgütlenme özgürlüğü ve toplu sözleşme hakkı
- Ayrımcılıkla mücadele ve fırsat eşitliği
- Taciz ve şiddete karşı sıfır tolerans yaklaşımı
- Çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmanın önlenmesi
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları
- Çevresel sorumluluk ve çevrenin korunması
- Yasalara aykırı eylemlerden kaçınma ve çıkar çatışmalarının önlenmesi
- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele
- Kaynakların verimli kullanımı
- Bilgi sistemlerinin doğru kullanımı ve veri gizliliği



Çalışan başına düşen eğitim saatleri düzenli olarak artarken çalışan performansı, ücretlendirme, terfi ve diğer kariyer gelişim süreçlerinin ölçülebilir metriklerle adil, şeffaf ve veriye dayalı şekilde takip edilmesine yönelik aksiyonlar alıyoruz.

2025 yılının ilk çeyreğinde, merkez ofis, Aliğa ve Gebze tesisleri ile EPC sahalarında Performans Yönetim Sistemi projesinin pilot çalışmalarını yürütüyoruz. Projenin ilerleyen aşamalarında, yetkinlik bazlı değerlendirme ve kariyer planlama modüllerinin sisteme entegre edilerek, performans sonuçlarının eğitim, yedekleme ve liderlik gelişim programlarıyla ilişkilendirilmesini amaçlıyoruz. Bunların sonucunda oluşacak dijital performans yönetimi altyapısı, ölçülebilir, veriye dayalı bir raporlama ve analiz sürecinin oluşturulmasına katkı sağlayacaktır.

Sektörümüz, teknoloji alanında oldukça özel bir yerde konumlandırıldığı için, aramıza katılan çalışanlarımızla uzun vadeli bir iş birliği kurmaya gayret ediyor, onlara kariyerlerinde ilerleme yolunu açma ve stratejik avantaj sağlayacak bilgi birikimini aşılama yönünde yatırımlarımızı yapıyoruz. İşten ayrılacaklarını bildiren çalışanlarımız ile çıkış mülakatları gerçekleştiriyor ve topladığımız geri bildirimleri, geliştirme önerisi olarak değerlendiriyoruz. Bu bildirimleri, yönetim birimlerimizle paylaşarak sürekli iyileştirme süreçlerimize entegre ediyoruz. Bu bağlamda önemli bir gösterge

olarak şirketimizin çalışan devir oranını takip ediyor, performansımızı geliştirmek amacıyla iyileştirici aksiyonları hayata geçiriyoruz. Bu çalışmalarımızın bir sonucu olarak çalışan devir oranımız, bir önceki yıla kıyasla %28 civarında kayda değer bir düşüş göstererek %10 azaltım hedefimizin ötesine geçmiştir.

Mevcut çalışanlarımızın yetkinliklerini en iyi şekilde değerlendirme ve geliştirme çalışmalarımızın yanı sıra aramıza yeni yetenekler katabilmek amacıyla kariyer günlerine Smart Güneş Teknolojileri olarak katılım sağlıyoruz. Bu yıl, Yıldız Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Yeditepe Üniversitesi'ndeki kariyer zirvelerine katılım sağlayarak güneş teknolojileri alanında kariyer yapmak isteyen genç yeteneklerle buluştuk.

Tesislerimiz civarında yer alan eğitim kurumları ile ilişkiler geliştiriyor, saha gezileri ve bilgilendirme sunumlarıyla öğrencilerimizin sektörümüzü ve şirketimizi tanımasını sağlıyoruz. Gebze'de bulunan Adem Ceylan Final Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde kurulmasına destek olduğumuz Güneş Atölyesi ile öğrencilerimizi uygulamalı bir şekilde güneş teknolojileriyle tanışmalarına aracı oluyoruz.

Şirket lokasyonları çevresinde bulunan meslek liseleriyle yaptığımız iş birlikleriyle yerel paydaşlarımızın eğitimine ve profesyonel hayata



geçişlerine katkı sağlıyoruz. Bu kapsamda, Beykoz Şehit Ömer Halisdemir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Cemil Midilli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Alosbi Meslek Lisesi ile iş birliklerimiz bulunuyor. Eğitim kurumlarıyla gerçekleştirdiğimiz iş birliklerinin önemli bir sonucu olarak Aliğa'da beş öğrencimize staj imkânı sağladık.

Üniversiteler ile kurduğumuz iş birliklerini ise öğrencilerin teorik bilgilerini saha deneyimleriyle pekiştirmeleri, yenilenebilir enerji sektörünü yakından tanımaları ve kariyer planlamalarını bilinçli şekilde yapabilmeleri hedefiyle şekillendiriyoruz. Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi ve Ege Üniversitesiyle staj ve bitirme projeleri

süreçlerinde; Gazi Üniversitesi ve Medipol Üniversitesiyle ise işyeri eğitimi için bir araya gelebilmek adına iş birlikleri gerçekleştiriyoruz.

Ege Üniversitesi Meslek Yüksekokulunda İnsan Kaynakları Departmanımızın gerçekleştirdiği "CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri" semineriyle öğrencileri iş başvuru süreçlerine hazırlamayı, etkili özgeçmiş hazırlama konusunda bilinçlendirmeyi ve mülakatlarda kendilerini doğru ifade etmelerine katkı sağlamayı amaçladık. 2026 itibarıyla ilgili kilit paydaşlarımız arasında yer alan eğitim kurumlarıyla olan iş birliklerimizi sürdürmeyi planlıyoruz.

Çalışan Devir Oranı (%)	2023	2024	2025	2024-2025 Değişim (%)
Kadın	%20	%18,5	%15,1	-%18,5
Erkek	%29,1	%18,9	%14,5	-%23,3
Gönüllü Devir	%17,8	%11,4	%6,4	-%43,6

[Şirketimizin Terfi ve Atama Politikası'nın detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.](#)



Sağlık ve Güvenlik

Çalışanlarımız, alt yüklenicilerimiz ve tedarikçilerimiz başta olmak üzere operasyonlarımızdan etkilenen tüm paydaşlarımızın emniyetli bir şekilde faaliyetlerine devam edebilmesi için İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) süreçlerimizi sürekli iyileştirme vizyonuyla yönetiyoruz. Reaktif değil, proaktif bir yaklaşımla insan kaynağımızı, üçüncü tarafları, şirket varlıklarımızı ve paydaşlarımıza yönelik muhtemel riskler üzerinde senaryo analizleri yaparak risk azaltım ve bertarafına yönelik çalışmalarımızı gerçekleştiriyoruz. 2022/46 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile uygulamaya aldığımız İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız çerçevesinde İSG çalışmalarımıza yön veriyoruz. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardına uyumlu olarak İSG prosedürümüzü ve ilgili talimatları oluşturduk.

Resmi kurum denetimlerine ek olarak yılda en az 1 kez tüm tesislerimizde İSG süreçlerimize yönelik iç denetim gerçekleştiriyoruz. Niğde Bor GES tesisimiz ise yeşil kredi süreçleri kapsamında 2025 yılı içerisinde 2 defa bağımsız dış denetime tabi tutulmuştur. EPC Projelerimiz, banka denetlemeleri kapsamında inşaat aşamasında üç aylık, işletme aşamasında ise altı aylık periyotlarda bağımsız denetimden geçmektedir.

Şirketimizde, İSG kültürünün geliştirilmesi amacıyla çalışanlarımızı işe girişlerinden itibaren eğitime tabi tutuyoruz. Departman yöneticileri tarafından sağlanan işbaşı eğitimlerine ek olarak her yıl tüm çalışanlarımıza risk seviyesine göre zorunlu temel İSG eğitimi, 8 saat yüksekte çalışma eğitimi ve ayda en az 2 saatlik mesleki eğitimler ve akabinde bilgi seviyelerini ölçmek için yazılı sınavlar



düzenliyoruz. 2025 yılında toplamda 19 bin saatin üzerinde İSG eğitimi verilmiştir. Afet ve acil durumlara karşı farkındalık oluşturmak amacıyla kurulan acil durum ekipleri, eğitimlerini başarıyla tamamlamalarının ardından deprem, ilk yardım, yangın ve tahliye uygulamalarını tüm vardiyalarda gerçekleştirmişlerdir. Planlı ve anlık gerçekleştirilen tatbikatlar ile tüm çalışanlarımızın her zaman olası durumlara karşı hazırlıklı olmasını hedefledik. Eğitimler, uygulamalar ve tatbikatlar ile İSG kültürünün, tüm çalışanlarımız, alt yüklenicilerimiz, tedarikçilerimiz ve ilgili paydaşlarımız arasında içselleştirilmesini amaçlıyoruz.

Niğde Bor GES tesisimizde, 112 ekiplerinin katılımıyla trafik kazası konulu acil durum tatbikatı, çevre tatbikatı ve itfaiye ekiplerinin katılımıyla yangın tatbikatı olmak üzere 3 adet tatbikat gerçekleştirilmiştir.

İSG kültürünün, şirket genelinde yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi için katılımcı bir yaklaşım benimsiyoruz. Gebze ve Aliağa üretim tesislerimizde kurulu İSG komitelerimizle en az iki ayda bir olmak üzere işveren veya işveren vekilinin başkanlığında; ilgili birim yöneticileri, İSG uzmanları ve çalışan temsilcilerinin katılımlarıyla



Niğde Bor GES tesisimizde, 112 ekiplerinin katılımıyla trafik kazası konulu acil durum tatbikatı.



İSG uygulamalarını izlemek, potansiyel tehlikeleri değerlendirmek ve İSG performansını geliştirmek gündemiyle kurul toplantıları gerçekleştiriyoruz.

- Aliğa tesisimizde aralarında en az bir çalışan temsilcisinin yer aldığı toplamda 16 üyenin katılımıyla 11 defa İSG kurulu toplanmıştır.
- Gebze tesisimizde kurul, en az bir çalışan temsilcisi bulunmak üzere toplam 10 üye ile yıl içinde 6 kez toplanmıştır.
- Niğde Bor GES tesisimizde 2 çalışan temsilcisinin de katıldığı toplamda 9 İSG kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Çalışanlarımızın aktif katılımlarının teşvik edildiği bu toplantıların yanında, öneri ve şikayetlerin anonim veya açık olarak aktarıldığı “ramak kala” bildirim kutuları tesislerimizde bulunmaktadır. Bu uygulama ile bildirilen risklere yönelik önleyici ve düzeltici aksiyonlar alınabilirken çalışanlara yönelik ödüllendirme uygulaması bulunmaktadır. Bu toplantılarda belirlediğimiz tehlike ve risklere dair eylem planı oluşturularak bir sonraki toplantıya kadar süreç takibi gerçekleştiriyoruz.

2030 yılına kadar iş kazalarını %50 oranında azaltma hedefimize yönelik olarak İSG performansımızı sürekli geliştirmek için İSG uzmanlarımız, saha denetimleri ve doğrudan iletişim ile çalışanlarımız arasında emniyet kültürünün benimsenmesini sağlıyorlar. İSG metriklerini, çalışan performans değerlendirmesine bir gösterge olarak dahil ederek olumlu güvenlik davranışlarını teşvik ediyoruz.

İSG ve Çevre Güvenliği konusunda çalışanlarımızın, alt yüklenicilerimizin, tedarikçilerimizin ve ilgili tüm paydaşlarımızın uymasını beklediğimiz zorunlu kurallar bulunmaktadır. Operasyonlarımızda kimyasal kullanımı gerektiren hassas üretim süreçleri bulunması nedeniyle hem çalışanlarımızın kendi güvenlikleri hem de çevre emniyeti için İSG protokollerimizi istisnasız uyguluyoruz. Herhangi bir İSG vakasının yaşandığı durumlarda bölüm sorumlusu, olayı tespit eden veya yaşayan kişi ve İSG birimiyle olay yeri incelemesi ve kök neden analizi gerçekleştiriyoruz. Analizi takiben belirlenen aksiyonların hayata geçirilmesini ve işlerliğini kontrol ediyoruz.

İSG Kurulları	Birim	2025 Aliğa	2025 Gebze	2025 Merkez
İSG Kurulu Sayısı	#	2	1	1
İSG Kurul Toplantı Sayısı	#	11	8	5
İSG Kurulu Asgari Üye Sayısı	#	7	5	12

İSG Performansı	Birim	2023 Aliğa	2023 Gebze	2024 Aliğa	2024 Gebze	2025 Aliğa	2025 Gebze	2025 Merkez
İş kazası adedi	#	22	48	82	60	42	7	0
Kadın	#	7	-	27	-	16	5	0
Erkek	#	15	-	55	-	26	2	0
Çalışma saati	Saat	1.147.560	1.246.320	992.156	1.091.908	1.071.319	606.218	426.240
Kadın	Saat	-	604.800	426.627	545.954	475.365	303.109	144.300
Erkek	Saat	-	641.520	565.529	545.954	595.954	303.109	281.940
Kayıp gün sayısı	Gün	136	352	266	234	192	46	0
Kadın	Gün	63	71	84	86	102	10	0
Erkek	Gün	73	281	182	148	90	36	0
Kayıp zaman	Saat	1.088	2.816	2.128	1.872	1.536	368	0
Kadın	Saat	504	568	672	688	816	80	0
Erkek	Saat	584	2.248	1.456	1.184	720	288	0
Kaza sıklık oranı	%	19,17	38,51	82,65	54,95	39,20	11,55	0
Kadın	%	-	21	63	55	34	16	0
Erkek	%	-	55	97	55	44	7	0
Kaza ağırlık oranı	%	0,12	0,28	0,27	0,22	0,18	0,08	0
Kadın	%	-	0	0	0	0	0	0
Erkek	%	-	0	0	0	0	0	0



2030 yılına kadar

iş kazalarını %50 azaltma

hedefimiz doğrultusunda 2025 yılında ilk kez devreye aldığımız çeşitli risk değerlendirme metodolojileri bulunmaktadır. Hücre üretiminde kullandığımız kimyasallar için **BEKRA (Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması)** kapsamında danışmanlık hizmeti alarak, büyük kaza senaryolarını belirlemeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Proses güvenliği ekibi kurarak, **Güvenlik Yönetim Sistemi'ni (GYS)** devreye aldık ve bununla birlikte kimyasal yönetimi, yangın önleme ve söndürme prosedürleri oluşturarak iş süreçlerimize entegre ettik. 6331 sayılı kanun, **ISO 45001 ve şirket içi standartlar doğrultusunda planla-uygula-kontrol-et-önlem al (PÜKO)** döngüsüne uyum sağlamaktayız.



Smart Güneş Teknolojileri olarak tehlikeli kimyasallar konusunda yasal mevzuatları ve sektör iyi uygulamalarını dikkate alarak süreçlerimizi yönetiyoruz. Gebze tesisimizde kimyasalların yönetmelikle uyumlu olarak daha güvenli bir şekilde depolanması amacıyla kimyasal depolama alanı projemizi 2025 yılında tamamladık. Planlama departmanımızın İSG uzmanlarıyla koordine ettiği bu çalışmada güvenli alanda yasal standartlara uygun bir kimyasal depolama alanı oluşturduk. Depolama alanında zemin sızma riskine karşı CTP özellikli kaplama ve dış alana atık havuzu yapıldı. Depo çevresine duvar örülerek herhangi bir sızma senaryosuna karşı ek önlem alındı. Her depolama alanına gaz algılayıcı sensörler yerleştirilerek yaşanabilecek sızıntıların en hızlı şekilde tespit edilmesi amaçlandı. Sıcaklık riskine karşı ise deponun üst kısmına ek sundurma yerleştirilerek tedbirler en üst düzeye çıkartıldı. Kimyasal depolama alanı düzenli olarak güvenli depolama uygunluğuna göre denetlenecektir.

Çalışanlarımızın sağlık ve esenliklerini desteklemek amacıyla Tamamlayıcı Sağlık Sigortası (TSS) sunarak sağlık hizmetlerine iş yeri dışında da kolay erişmelerini sağlıyoruz. Aliğa tesisimizde bir tam zamanlı iş yeri hekimi ve dört sağlık personeli; Gebze tesisimizde ise bir tam zamanlı iş yeri hekimi ve bir sağlık personeli görev yapmaktadır. Ani gelişebilecek sağlık ihtiyaçlarına yönelik tüm vardiyalarda 7/24 revir hizmeti sağlıyoruz. Yüksek dikkat ve kontrol gerektiren bir risk sınıfında yer alan şirketimizde, çalışanlarımız işe giriş süreçlerinde ve ilgili yasal mevzuatla uyumlu olarak en az iki yılda bir sağlık taramasından geçmektedir. Revirlerde rutin olarak her sabah 7 - 10 saatleri arasında çalışanlara yönelik iş yeri hekimi tarafından muayene hizmeti sağlıyoruz. Düzenli olarak yaptığımız saha turları ile çalışma ortamımızın sağlıklı ve güvenli olmasını temin ediyor, hijyen ve ergonomi koşullarının tesislerimizde gerekli standartların ötesinde olmasına özen gösteriyoruz.



Hayata Smart Dokunuşlar



Çalışan Sağlığı ve Farkındalık Projesi

2025 yılı içerisinde çalışanlarımızın fiziksel ve mental sağlıklarına yönelik bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirdik. Çalışanlarımız arasında sağlık farkındalığının artmasını desteklemek amacıyla, “Hayata Smart Dokunuşlar” isimli çalışmamız kapsamında posterler ve seminerler ile diyabet, grip, rahim ağzı kanseri ve depresyon konularında bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirdik.

Yaşam tarzında yapılacak ufak değişikliklerin, sağlık üzerinde olumlu etkileri olabileceğini, kalp-damar sağlığı ve kronik hastalıklar konusunda koruyucu olduğu gibi önemli bilgileri, sağlık profesyonellerinin desteğiyle çalışanlarımıza yüz yüze veya çevrimiçi olarak aktardık.

Çalışanlarımızın, fiziki ve mental sağlıklarına olumlu katkı sağlamasını amaçladığımız bu girişimle ofis ergonomisi ve egzersizlere yönelik bilgilendirmelerle doğru oturma pozisyonları, postür problemleri ve çalışma esnasında

zindeliğe katkı sağlayacak hareketler hakkında bilgilendirmeler yapıldı. Mental sağlığın, insan esenliği üzerindeki etkisini gözeterek kaygı yönetimi konusunda uzman yönlendirmesinde stres yönetimi, kaygı bozukluğu gibi konularda çalışanlarımıza destek olduk.

Panel Çerçeve Makinesinde tekrarlayan iş süreçlerinin oluşturduğu ergonomik risklerin azaltılması için iş yeri hekimimiz, kıdemli İSG uzmanımız ve kıdemli üretim mühendisimizin koordinasyonunda yeni bir platform temin ederek REBA Yöntemi ile yaptığımız değerlendirmede risk skorunu **12'den 4'e düşürerek %67 oranında iyileşme sağladık**. 2025 yılının şubat ayında başlattığımız bu çalışmanın uygulanmasıyla birlikte ergonomik sebeplerden dolayı çalışanlarımızın rapor/gün sayısını 0,139'dan 0,045'e düşürerek hem çalışanlarımızın sağlığı hem de operasyonlarımızın devamlılığı konusunda önemli bir kazanım elde ettik.



[Şirketimizin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nın detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.](#)



Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

*Sürdürülebilir ve sorumlu bir tedarik zincirini güvence altına almak amacıyla kalite, fiyat gibi kriterlerin ötesinde Tedarikçi Davranış Kurallarımız çerçevesinde iş ortaklarımızın, **BM İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ve Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) Çalışma Yasasında Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi** gibi prensiplere uyumlu olmalarını bekliyoruz.*

Güneş Teknolojileri alanında entegre üretim ve mühendislik hizmetleri sunan bir şirket olarak çok taraflı ve sofistike bir tedarik zincirini yönetiyoruz. Güneşin gücünden temiz enerji üretme amacıyla sürdürdüğümüz yüksek teknoloji çalışmalarımız ile her geçen gün verimini ve kalitesini artırdığımız ürünlerimizi, Türkiye ve dünyanın çeşitli coğrafyalarında bulunan müşterilerimize ulaştırıyoruz.

Ham madde tedarikçiden, ambalaja; lojistikten, teknik hizmetlere kadar oldukça geniş bir değer zincirini kapsayan tedarik süreçlerimizi, şirketimizin Tedarik Zinciri Politikası ekseninde yönetiyoruz. Bu geniş değer zincirinde, tedarikçi haritalandırması yaparak, sosyal ve çevresel risk yönetimi süreçlerimizde takip edilebilirlik konusunu önceliklendiriyoruz. Tedarikçilerimizden, başta şirketimizin Tedarikçi Davranış Kuralları olmak üzere ilgili tüm yasalara, mevzuatlara ve etik değerlere uymalarını bekliyor ve kendilerine tedarikçilerimiz ile iletişime geçerek tedarikçilerimize yönelik risk değerlendirmeleri gerçekleştiriyoruz. Bu faaliyetlerimizi Yapay Zekâ destekli bağımsız bir insan hakları risk değerlendirme aracı aracılığıyla destekliyor, düzenli olarak tedarikçilerimizin, davranış kurallarımıza uyumluluğunu analiz ediyoruz. Tedarikçilerimiz ile olan iş ilişkimizde, çevresel – sosyal – yönetim (ÇSY) konularını önemli bir gösterge olarak izliyor, denetliyor ve raporluyoruz.



Sürdürülebilir ve sorumlu bir tedarik zincirini güvence altına almak amacıyla kalite, fiyat gibi kriterlerin ötesinde Tedarikçi Davranış Kurallarımız çerçevesinde iş ortaklarımızın, BM İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi ve Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) Çalışma Yasasında Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi gibi prensiplere uyumlu olmalarını bekliyoruz. Tedarik zincirimizde yer alan iş ortaklarımızın çocuk

işçiliği, cebren çalıştırma, ayrımcılık, iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda şirketimizin politikalarına ve beklentilerine uyumlu şekilde hareket etmelerini bekliyoruz. Sosyal konularda olduğu gibi çevresel konularda da tedarikçilerimizin çevresel standartlara uygun şekilde operasyonlarını yürütmelerini önemsiyoruz.

Tedarikçi Davranış Kurallarımızca Tedarikçilerden Uymaları Beklenen Temel Değerler



Tedarik zincirimizdeki tüm çalışanların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamına sahip olması



Çocuk haklarının korunması



Hiçbir çalışanın insan haklarına aykırı bir şekilde muamele görmemesi



Çevrenin korunması

2024 yılında seçili tedarikçilerimize başlattığımız çevresel ve sosyal odaklı, yüksek risk grubunda yer alan ham madde tedarikçilerimize yönelik denetimleri 2025 faaliyet döneminde de sürdürüyoruz. Bu yıl davranış kurallarımız ve sosyal prosedürlerimiz uyarınca, toplam 14 denetim gerçekleştirdik. Denetlenen tüm tedarikçilerimizle geliştirme odaklı yazılı aksiyon planları oluşturularak, tedarikçilerimizin çevresel ve sosyal performanslarını geliştirme niyetlerini belgeledik. Yaklaşık 40 adet panel ham madde tedarikçimizden Türkiye’de faaliyet gösteren firmalara yönelik fiziksel denetimler de gerçekleştiriyoruz. 2026 faaliyet yılında coğrafi konumlarından bağımsız olarak kritik ham madde tedarikçilerimizi ile EPC (Mühendislik – Proje – İnşaat) tedarikçilerimizi de sürdürülebilirlik denetim ve risk değerlendirme sistemi içerisine almayı ve yüksek riskli gördüğümüz tedarikçileri ek değerlendirmeye tabi tutmayı planlıyoruz. Bu kapsamda, 2026 yılı içerisinde Çin’de tedarikçi davranış kuralları kapsamında 3. Parti denetim firması ile birlikte bir denetim gerçekleştirmeyi planlamaktayız.

Denetimler süresince uygunsuzluk tespit edildiği durumlarda Smart Güneş Teknolojileri olarak öncelikle tedarikçilerimizin gelişimine katkı sağlayarak uzun vadeli iş ortaklığı kurmayı hedefliyoruz; ancak Tedarikçi Davranış Kurallarımızda açıkça belirtildiği üzere şirketin ilkelerini önemli ölçüde ihlal eden, takip eden üç ay içerisinde uygunsuzluklara yönelik iyileştirme planı sunmayan ve takip eden altı ay içerisinde uygunsuzluklarını gidermeyen veya temel gerekliliklere uymayı kabul etmeyen tedarikçilerle iş ilişkisinin tek taraflı sonlandırılma hakkını saklı tutuyoruz.

Tedarikçi ve yüklenicilerimize yönelik sağladığımız iş etiği eğitimlerini bu yıl yaklaşık 3 kat artırarak 16 yüklenici firmamızın 115 çalışanına ve 21 tedarikçimizi sürece dahil ettik.

2025 faaliyet yılı ve öncesinde gerçekleştirdiğimiz hiçbir denetimde, çocuk işçiliği ya da zorla çalıştırma vakasına rastlanmamıştır.

2025 yılı içerisinde UN Global Compact’in “İş Dünyası ve İnsan Hakları”

programına katılım sağlayarak, tedarik zincirimizde insan haklarına yönelik kontrol, izleme ve iyileştirme uygulamalarımızı küresel ölçekte değerlendirme fırsatı elde ettik. Program kapsamında mevcut uygulamalarımızı uluslararası iyi uygulama örnekleriyle karşılaştırarak gelişim alanlarımızı analiz ettik ve deneyimlerimizi diğer katılımcı şirketlerle paylaşma imkânı bulduk.

Tedarik zincirinde insan hakları yönetimi alanındaki uygulamalarımızın iyi uygulama örneği olarak değerlendirilmesi sonucunda, dünya genelinde **20.000’den fazla imzacısı bulunan UN Global Compact** tarafından düzenlenen ve yalnızca 120 şirketin davet edildiği “**Deneyim Paylaşım Toplantıları**”na **2026 yılı içerisinde katılım sağlamaya davet edildik.**

Ayrıca, Sürdürülebilir Kalkınma Derneği tarafından düzenlenen “**Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Çalıştayı**”na katılarak sektörel gelişmeleri yakından takip ettik, güncel düzenlemeler ve iyi uygulamalar hakkında bilgi paylaşımında bulunduk ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği alanındaki yetkinliğimizi güçlendirdik.

Tedarikçi İzleme Süreci Adımları

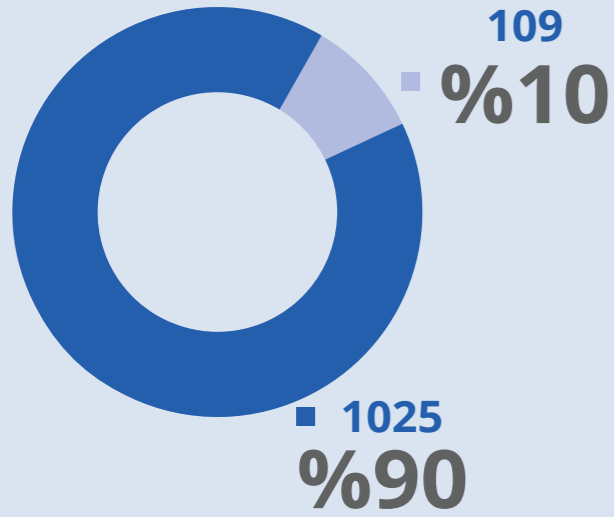


%80 dolaylarında olan yerel tedarikçi oranımızı bu yıl yaklaşık %90 seviyesine çıkartarak toplamda 1.025 adet yerli tedarikçimize 93 milyon USD'ye yakın bir ekonomik değer yarattık.

Çevik bir tedarik zinciri oluşturmak amacıyla panel üretimine girdi sağlayan wafer, güneş hücresi, cam, alüminyum, çerçeve, bağlantı kutusu, EVA ve arka tabaka gibi kilit malzemelerin tedarik süreçlerinde yüksek kalite standartları, arz sürekliliği ve maliyet gibi unsurların yanında sürdürülebilirliği de gözetiyoruz. Yerel tedarikçilerimiz ile çalışmayı tercih ederek ülkemiz ekosistemi içerisinde bulunan iş ortaklarımıza ekonomik değer yaratıyor ve ürünlerimizin yerlilik oranlarını artırıyoruz. Geçtiğimiz yıl %80 dolaylarında olan yerel tedarikçi oranımızı bu yıl yaklaşık %90 seviyesine çıkartarak toplamda 1.025 adet yerli tedarikçimize 93 milyon USD'ye yakın bir ekonomik değer yarattık. Yurt içi tedarik oranımızı ve tedarikçi sayımızı artırarak hem ürünlerimizin yerliliğini hem de yerel ekonomiyi destekledik. Yerelden yapılan tedarik ile de navlun kaynaklı karbon emisyonlarımızı azalttık. Tedarik zincirimizde yer alan ve tedarikçi havuzunun yaklaşık %10'unu oluşturan 109 adet yurt dışı tedarikçimize ise toplamda 71 milyon USD'nin üzerinde ödeme gerçekleştirdik.

Tedarikçilere Yapılan Ödemeler	Birim	2025
İthalat Tutarı	USD	71.272.984
Yurt İçi Satın Alma Tutarı	USD	92.984.357
Toplam Satın Alma Tutarı	USD	164.257.341

Tedarikçiler	Birim	2025
Toplam Yerel Tedarikçi Sayısı	#	1.025
Toplam Yabancı / Küresel Tedarikçi Sayısı	#	109
Toplam Tedarikçi Sayısı	#	1.134
Toplam Yeni Tedarikçi Sayısı	#	443
Yurtdışı Tedarikçi Oranı	%	%9,6
Yerel Tedarikçi Oranı	%	%90,4



- Toplam Yerel Tedarikçi Sayısı #
- Toplam Yabancı / Küresel Tedarikçi Sayısı #



Polisilikon

Smart Güneş olarak faaliyet gösterdiğimiz güneş teknolojileri sektörü, üretimdeki girdileri nedeniyle sosyal açıdan yüksek riskli bölgelerde faaliyet gösteren ham madde tedarikçilerine bağımlılığın bulunduğu operasyonlar barındırmaktadır. Ürünlerimizin kritik bir ham maddesi olan polisilikonun dünyadaki en büyük tedarikçileri Çin Halk Cumhuriyeti'nde faaliyet göstermektedir. Sektörümüzün, ham maddede Çin'e olan bağımlılığı nedeniyle özellikle ithalat yaptığımız tedarikçilerin şirketimizin Tedarikçi Davranış Kuralları ile uyumlu şekilde faaliyetlerini sürdürmesini oldukça önemsiyoruz. Bu konuda şirket olarak gösterdiğimiz hassasiyetin bir yansıması olarak satın aldığımız polisilikonun etik, insan hakları ve çevre standartlarımızla uyumunu güvence altına almak amacıyla [Polisilikon İzlenebilirlik Gereklilikleri](#) dokümanımızı oluşturduk ve

şirketimizin kurumsal web sitesinde yayımladık.

Bu gereklilikler uyarınca çocuk işçilik, zorla çalıştırma gibi ciddi insan hakları ihlallerinin yaşandığı uluslararası araştırmalarca gösterilen Çin'in Sincan - Uygur Özerk Bölgesi başta olmak üzere, dünyanın hiçbir yerinde insan hakları ihlallerinde bulunan tedarikçilerle ticari ilişki içerisinde olmadığımız belgeliyor ve teyit ediyoruz. Genel tedarikçi haritalandırmamız haricinde, polisilikon tedarigi için madene kadar ayrı bir haritalandırma yapıyor ve bu alanda faaliyet gösteren tüm tedarikçilerimizi ayrı bir üçüncül taraf risk analiz değerlendirmesine tabi tutuyoruz. Şirket politikalarımıza paralel olarak bu gereklilikleri, çok katmanlı bir izleme ve kontrol sistemiyle takip ederek tedarik zincirimizi benimsediğimiz değerler doğrultusunda yasalara uyumlu şekilde yönetiyoruz.

Tedarik operasyonlarımızda proaktif bir yaklaşım benimsiyor, ürünlerimizin izlenebilirlik raporlarını düzenli olarak temin ederek ithal ettiğimiz ham maddelerin kaynağını sorguluyoruz. Bu yaklaşımı, Çin'in ötesinde bütün tedarikçilerimize uyguluyor ve ilgili politikalarımız doğrultusunda coğrafyadan bağımsız bir şekilde tüm tedarik zincirimize aynı hassasiyetle yaklaşıyoruz. Ham maddeden son ürüne kadar tüm değer zincirimizi uçtan uca izlenebilir kılıyoruz. Bu kapsamda tedarikçilerimizi haritalandırarak risk profillerini belirliyoruz, yüksek riskli tedarikçilerimizi denetime tabi tutuyoruz. Sürdürülebilirlik ve etik farkındalığının tüm paydaşlarımız arasında yaygınlaşmasını amaçlıyoruz.

Tedarik zincirimizi düzenli denetimlere tabi tutuyoruz. Şirket içi, ikinci taraf ve

bağımsız üçüncü taraf denetimleri içeren bu süreçlerde yalnızca belgelerin değil, sahadaki uygulamaların da beyanlarla tutarlılığını doğruluyoruz. Herhangi bir uygunsuzluğun tespiti durumunda, uygunsuzluğun kök nedenini araştırıyor ve eylem planı hazırlanması için gerekli süreçler hakkında tedarikçilerle iletişime geçiyoruz. Tedarikçi Davranış Kuralları ve Polisilikon İzlenebilirlik Gereklilikleri'mize uyum sağlanmadığı durumlarda söz konusu tedarikçilerle iş ilişkimizi sonlandırıyoruz.

Şirketimizin benimsediği etik ve insan hakları değerlerini adil, şeffaf ve izlenebilir bir zeminde ele alarak uçtan uca tüm faaliyetlerimizin ulusal ve uluslararası yasa, yönetmelik ve sözleşmelerle uyumlu olmasını son derece önemsiyoruz.

Risk Değerlendirmesi

Tüm tedarikçilerimizin insan hakları odaklı risk değerlendirmelerini gerçekleştiriyoruz



Durum Tespiti

Tedarikçilerimizin, Tedarikçi Davranış Kurallarımızın gerekliliklerine uyumuna dair kapsamlı durum tespiti yapıyoruz.



İzlenebilirlik

Polisilikon İzlenebilirlik Gereklilikleri Doğrultusunda insan hakları ihlallerine destek veren hiçbir tedarikçinin değer zincirimize dahil olmasını engellemek için teslimatlarımızı izliyoruz



İnsan Hakları İhallerinin Önlenmesi

Herhangi bir insan hakkı ihlalinin tespit edilmesi durumunda derhal hareket geçiyoruz, gerekli durumda tedarikçiyle iş ilişkimizi sonlandırıyoruz



[Tedarikçi Davranış Kurallarımız ile ilgili tüm sorularınızı \[surdurulebilirtedarikzinciri@smartsolar.com.tr\]\(mailto:surdurulebilirtedarikzinciri@smartsolar.com.tr\) e-posta adresine iletebilirsiniz.](#)

[Şirketimizin Tedarikçi Davranış Kuralları'nın detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.](#)

Müşteri Güvenliği ve Sorumlu Pazarlama

Müşterilerimizle kurduğumuz ilişkileri, ticari bir alışverişin ötesinde sürdürülebilirlik ekosisteminde uzun vadeli değer yaratmayı amaçlayan iki paydaşın iş birliği olarak görüyoruz. Şeffaf iletişim ve karşılıklı güvene dayalı uzun soluklu ortaklıklar kurabilmek için sorumlu pazarlama esaslarını gözeterek bir ticari yaklaşımı benimsiyoruz. Müşterilerimizin memnuniyetlerini ön planda tutarak ürün ve hizmet kalitesinden ödün vermeyen bir iş modeli uyguluyoruz.

Satış sonrası süreçlerimizde de müşterilerimizin destek ihtiyaçlarına alanında uzman çalışanlarımız ile en hızlı şekilde yanıt vermeye özen gösteriyoruz. Müşterilerimizin memnuniyetlerine olduğu kadar şikayetlerine de muhatap bulduklarını hissettiren şeffaf bir iletişim anlayışıyla hareket ediyoruz. Türkiye'nin dört bir yanındaki toplam 100'den fazla bayimiz ve yurtdışındaki ofislerimizle yaygın bir satış ağına gücüyle her geçen yıl daha fazla müşterimize ürün ve hizmetlerimizi ulaştırıyoruz.

Yapılan memnuniyet anketleriyle müşterilerimizin seslerine kulak veriyoruz. Anket sonuçlarına göre iyileştirme alanı olarak belirlenen konular özelinde İş Geliştirme departmanımız müşterilerimizle bizzat iletişime geçmektedir. Müşterinin aktardığı deneyim doğrultusunda ilgili ekiplerimizce kök neden analizleri yaparak düzeltici faaliyetleri devreye alıyoruz.

Memnuniyetlerin yanında şikayetleri de aynı titizlikle değerlendirmekteyiz. Gelen her şikâyet, türüne göre sınıflandırılarak (termal, görsel, mekanik, elektrik) İş Geliştirme Departmanına bağlı ilgili proje sorumluları veya Satış Birimi tarafından incelemeye alınmaktadır. Gerekli kontrollerin ardından, müşteriyle telafiye yönelik iletişime geçilmekte, telafi yönteminde uzlaşmanın sağlanamaması durumunda, müşteriden ek bilgiler toplanarak revizyonlar gerçekleştirilmekte veya kök neden analizi yapılarak alternatif çözümler üretilmektedir. Şikâyet kapatılsa dahi, benzer durumların tekrarını önlemek adına tüm süreç kayıt altında tutulmakta ve müşterimiz yazılı geri bildirimlerle daima haberdar edilmektedir.

Şikâyet bildirme süreçlerine dahil olmayan müşterilerimizi de tüm haklarından ve makul beklentilerinden haberdar etme vazifemiz, sorumlu pazarlama anlayışımızın merkezinde yer almaktadır. İletişim kanallarımızda tutarlı ve doğru mesajlar vermekte ve ürün özellikleri, fiyatlandırma ve hizmet koşulları gibi kritik bilgileri eksiksiz ve anlaşılır biçimde paylaşmaktayız.

Sosyal medya gibi dijital platformlar aracılığıyla da müşterilerimizle olan diyalogumuzu sürdürüyor, sosyal medya kanallarından gelen taleplere ivedilikle yanıt vermeye çalışıyoruz.

Müşterilerimizle kurduğumuz güvene dayalı ilişkiyi korumak amacıyla veri gizliliği ve güvenliğine büyük önem veriyoruz. Müşteri verilerine erişim, kullanım ve korunması; görev ve yetki ayrılığı prensibi doğrultusunda ilgili iş birimleri ile merkezi fonksiyonların koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda verilerin operasyonel kullanımı başta Satış ve İş Geliştirme birimlerinin sorumluluğunda olup erişimler rol ve yetki bazlı olarak tanımlanmaktadır.

Veri güvenliği ve teknik koruma önlemleri Bilişim Teknolojileri bünyesindeki Bilgi Güvenliği fonksiyonu tarafından yönetilmekte; siber güvenlik, erişim kontrolleri, loglama ve yedekleme süreçleri uygulanmaktadır. Hukuk birimi ise [KVKK](#) ve veri gizliliği kapsamında süreçleri gözetmekte, politika ve prosedürlerin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi için ilgili birimlere hukuki destek sağlamaktadır.

Ayrıca 2025 yılında başlatılan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi hazırlık süreci kapsamında siber güvenlik altyapısı zafiyet taramaları ile test edilmekte ve iyileştirme eylem planları oluşturulmaktadır.



*2025 yılında
Solarex İstanbul,
RE+ Las Vegas
ve InterSolar
Munich fuarlarına
Smart Güneş
Teknolojileri olarak
katılım sağlayarak
ekosistemimizin
değerli paydaşlarıyla
bir araya geldik.*

[Kurumsal web sitemizde yer alan İletişim Formundan şirketimizle iletişime geçebilirsiniz.](#)

[Kurumsal web sitemizde yer alan Öneri Formundan taleplerinizi ve önerilerinizi bizimle paylaşabilirsiniz.](#)



Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri



Smart Güneş Teknolojileri olarak paydaşı bulunduğumuz toplumun bir parçası olarak, etkileşimde bulunduğumuz ve faaliyetlerimizden etkilenen grupların desteklenmesine yönelik kurumsal sosyal sorumluluk projelerini hayata geçiriyoruz. 2022/46 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikamız ışığında odaklanacağımız toplumsal çalışmaları, destek vereceğimiz sosyal grupları ve yönlendireceğimiz kaynakları Genel Kurulumuz ve paydaşlarımızın katılımıyla belirliyoruz.

- Faaliyetlerimizden etkilenen yerel topluluklar ile kalıcı ilişkiler kurmaya ve bölgenin kültürel mirasını korumaya;
- Kadınlar, çocuklar, gençler ve engelliler gibi fırsat eşitsizliğinden etkilenen grupların sağlık, eğitim ve sosyal alanlarda refahını artırmaya, bu bağlamda Kadın Dostu Markalar ve türevi platformlara sponsorluk sağlamaya;
- Gençlerin ve gelecek nesillerin nitelikli eğitim ve öğrenim imkanlarını geliştirmek doğrultusunda lise ve üniversitelerde yenilikçi fikir tohumlarını filizlendiren iş birliklerine;

yönelik kurumsal sosyal sorumluluk projelerine odaklanıyoruz.

[Şirketimizin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası'nın detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.](#)



2025 yılında gerçekleştirilen kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine gösterilen gönüllü çalışan katılımı, **2024 yılına kıyasla 6 kat artmıştır.** Bu ivmeyi, 2026 yılı için belirlediğimiz **%30 gönüllük oranı** hedefine ulaşma yolunda önemli bir ilerleme olarak görüyoruz

Smart Güneş olarak 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen Bağış ve Yardım politikamız çerçevesinde eğitim, kültür, sanat, doğa, çevre ve spor alanlarında; kulüp, dernek, STK, vakıf, üniversite, kamu kurum ve kuruluşları gibi paydaşlarımıza nakdi veya ayni olarak destekler sağlıyoruz. Bağış ve yardımlarımızın yönü ve tutarına şirket vizyon, misyon ve etik prensipleri rehberlik etmekte, Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmasının ardından yıllık faaliyet raporlarıyla kamuya açıklanmaktadır.

2025 yılında Niğde Bor GES projemiz özelinde, paydaş katılımını merkeze alan uygulamalarımızda yoğun ilerleme kaydedilen bir yıl oldu. Yerel toplulukla oluşturduğumuz

temas noktalarıyla paydaş etkileşimimizin takibini yapabildik. Köy halkı ve muhtarlarla üç aylık periyotlarla yapılan paydaş katılımı toplantıları, her bir köyde kurduğumuz kadın iletişim platformları ve hassas grupların talebiyle gerçekleştirdiğimiz bireysel görüşmeler vasıtasıyla sosyal odaklı projelere zemin hazırlandı. Aynı zamanda proje alanında faaliyet gösteren komşu operatörler (KES ortaklığı) ile sosyal ve çevresel kümülatif etkilerin değerlendirilmesi ve ortak faaliyetlerin belirlenmesi için her ay toplantı gerçekleştirilmektedir. Toplantılar, yürütülen faaliyetlerde yerel topluluklar ile ortak dil geliştirilmesi, çevresel etkilerin önlenmesi ve azaltılması konusunda katılımcı bir anlayışla ele alınmasına olanak sağlamaktadır.





Komşu operatörler ile başlattığımız ortak girişimle Seslikaya Köyü'nün mera alanlarını genişletme ve Badak Köyü'nün içme suyu kuyusunun enerjilendirilmesi çalışmalarına başladık. Eğitim alanında ise Badak Köy Okulu tadilatı için yapılan fizibilite çalışmasının KES ortaklarıyla paylaşılması, Kemerhisar İlkokulunun bahçesinin düzenlenmesi ve dinlenme alanlarının yapılması, Kemerhisar Ortaokuluna ise halısaha yaptırılması bu alanda öne çıkan faaliyetlerimiz arasında yer aldı. Ön lisans düzeyinde ise Alternatif Enerji Kaynakları Programına katılan 1 öğrenciye staj imkânı sunduk.

Emen Köyü Camii'ne talepleri üzerine hijyen kiti desteği sağlayıp, Ramazan Bayramı öncesinde etki alanımızda bulunan köylerdeki toplam 16 haneye market kartı hediye ederek, bölge halkının özel günlerinde yanlarında olduğumuzu hissettirmektediriz.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk faaliyetlerimizin çalışanlarımız tarafından sahiplenip içselleştirilmesini son derece önemsiyoruz ve çalışanlarımızın bu süreçlere gönüllü katılımlarını teşvik ediyoruz.

- Yeni yıl kermesimizin gelirlerinin çalışanlarımızın seçtiği bir derneğe bağışlanması ve İstanbul Maratonu'nda çalışanlarımızın seçtiği Acil İhtiyaç Projesi'ne bağış yapılması bu yaklaşımımızın somut bir yansımasıdır.
- Gebze lokasyonumuzda gerçekleştirdiğimiz fidan dikim çalışmaları; İzmir Angels Farm köpek barınağına yaptığımız mama desteği ve bakıma muhtaç hayvanların ziyareti; Aliğa lokasyonumuzda TURMEPA iş birliğinde 35 çalışanımızın katılımıyla yapılan sahil temizliği, sendika temsilcisinden operatöre herkesin bir amaç etrafında toplandığı, kurumsal dayanışmayı güçlendiren uygulamalar arasında yer almaktadır.
- 2024 yılında 10 çalışanımızın koştugu maratona, 2025 yılında 32 çalışanımız kurumsal koşuya katılım sağlamış; 141 bağışçıya ulaşarak TESYEV (Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı) yararına 141.402 TL bağış toplamışlardır.



Hayvan Refahı ve Toplumsal Farkındalık – Angels Farm:

Hayvanları Koruma Günü kapsamında, daha önce çatı tipi güneş enerjisi sistemi bağışıyla desteklediğimiz Angels Farm Sanctuary Turkey Çiftlik Hayvanlarını Koruma ve Kurtarma Barınağı'nı, gerçekleştirdiğimiz çalışmanın sürdürülebilir etkilerini yerinde değerlendirmek ve iş birliğimizin devamlılığını güçlendirmek amacıyla ziyaret ettik.

Bu ziyaret kapsamında, barınağın enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasına katkı sağlayan güneş enerjisi sistemimizin işleyişini ve sağladığı çevresel faydaları gözlemledik. Söz

konusu uygulamamız ile, hayvan refahının desteklenmesinin yanı sıra fosil yakıt kaynaklı emisyonların azaltılmasına ve düşük karbonlu enerji kullanımının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.

Gerçekleştirdiğimiz bu ziyaret, şirketimizin iklim değişikliğiyle mücadele, yenilenebilir enerji kullanımının teşviki ve sosyal etki odaklı sürdürülebilirlik yaklaşımının bir parçası olarak ele alınmış; geçmiş yıllarda başlattığımız çalışmaların takibi ve sürekliliğinin sağlanması açısından önemli bir adım olarak değerlendirilmiştir.

Aliağa Sahil Temizliği Projesi



Deniz ve kıyı ekosistemlerinde biriken atıkların çevre, biyoçeşitlilik ve insan sağlığı üzerindeki olumsuz etkilerine dikkat çekmek; çalışanlar ve toplum nezdinde deniz kirliliği ile atık yönetimi konularında farkındalığı artırmak amacıyla TURMEPA iş birliğiyle ve 100.000 TL bütçeyle İzmir Aliağa Sahili'nde 16 Haziran 2025 tarihinde "Sahil Temizliği Projesi"ni hayata geçirdik. Bu projeye kıyı alanlarında biriken atıkların çevreden uzaklaştırılması, toplanan atıkların türlerine göre ayrıştırılarak geri dönüşüm ve bertaraf süreçlerine yönlendirilmesi ve çalışanlarda çevresel sorumluluk bilincinin güçlendirilmesini hedefledik. Uygulama öncesinde katılımcılara kıyı atıkları, deniz kirliliği ve güvenli toplama yöntemleri hakkında bilgilendirme yapılmış; ardından gönüllü çalışanlarımızın katılımıyla sahil boyunca temizlik çalışmaları yürütülmüştür.

Toplanan atıklar, geri dönüştürülebilir nitelikte olanlar ve diğer atıklar olarak kaynağında ayrıştırılmış; geri kazanımı mümkün olan atıklar lisanslı geri dönüşüm tesislerine yönlendirilmiş, geri kazanımı mümkün olmayan atıklar ise ilgili mevzuata uygun nihai işlem tesislerine sevk edilmiştir.

Sahil Temizliği Projesi'nin devamında, kıyı ve çevre temizliği faaliyetlerinin farklı lokasyonlarda periyodik olarak tekrarlanması, sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliklerinin güçlendirilmesi ve toplanan atık türleri üzerinden önleyici farkındalık ve iç iletişim çalışmalarının yapılmasını hedefliyoruz. Bu uygulama ile deniz ve kıyı ekosistemlerinin korunmasına katkı sağlıyoruz, çalışan katılımı yoluyla çevresel farkındalığın artırılmasını amaçlıyoruz.

[Şirketimizin Bağış ve Yardım Politikası'nın detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.](#)





her 
hücremizde
teknoloji
var

Temiz Enerji Teknolojisi
Ar-Ge ve İnovasyonu



“Her hücremizde teknoloji var”

anlayışımızdan hareketle değer zincirimiz boyunca inovasyon ve dijital dönüşüme yönelik çalışmalarımızı hayata geçiriyoruz.

Smart Güneş Teknolojileri olarak düşük karbon ekonomisine geçişi temiz enerji dönüşümüyle desteklemek amacıyla ekosistemimizdeki ulusal ve uluslararası paydaşlarımızla iş birliği içerisinde inovasyon çalışmalarımızı yürütüyoruz.

2025 faaliyet yılında hız verdiğimiz bu çalışmalarla, teknolojiyi süreçlerimize uçtan uca entegre etme hedeflerimiz doğrultusunda ilerliyoruz. Müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına yönelik benimsediğimiz çevik Ar-Ge anlayışıyla her geçen gün daha verimli ve erişilebilir teknolojileri, 1.100’ü aşkın çalışanımızın ve inovasyon paydaşlarımızın destekleriyle gerçekleştiriyoruz.

Ar-Ge departmanımız koordinasyonunda yürüttüğümüz inovasyon çalışmalarımızı, uzun vadeli stratejik hedeflerimize hizmet edecek şekilde kalite, verimlilik ve maliyet optimizasyonu odağıyla yürütüyoruz. Sürdürülebilirlik eksenli yaklaşımımızla, yarattığımız değer doğrultusunda, sektörümüzün yerel ve küresel kalite standartlarını karşılamamın ötesine geçerek ürün ve hizmetlerimizi sürekli geliştirmeyi hedefliyoruz.

Ar-Ge ve dijitalleşme çalışmalarımızı iş süreçlerimize entegre ederek yeşil enerji teknolojilerinin ticarileştirilmesi ve yaygınlaştırılması konusunda 2025 yılını da verimli bir şekilde geçirdik. Ulusal ve uluslararası araştırma kuruluşları, üniversiteler ve teknoloji geliştirme merkezleriyle eşgüdüm içinde çalışan Ar-Ge departmanımız, şirketimizin stratejik öncelikleri doğrultusunda, hücre üretimi ve sahalardaki enerji üretim verimliliğinin optimize edilmesi üzerine yoğunlaşmaktadır.



Waferdan Modüle: Düşük Maliyetli, Yüksek Verimli Silikon Teknolojileri (WaMTeC)

Fraunhofer Güneş Enerjisi Sistemleri Enstitüsü (Fraunhofer Institute for Solar Energy Systems - ISE) koordinatörlüğünde aralarında Türkiye, Almanya, İrlanda ve Norveç'ten partnerlerin bulunduğu **WaMTeC Projesi** konsorsiyumu, Avrupa Birliği tarafından fonlanan CET (Clean Energy Transition) Partnership Ar-Ge programı kapsamında daha uygun maliyetle daha yüksek verimli modüller geliştirmek üzere çalışmalarına başlamıştır.

Aralarında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ODTÜ-GÜNAM) gibi ülkemizin kıymetli araştırma kuruluşlarının da yer aldığı proje ortaklarımızla birlikte, mevcut yaygın hücre teknolojilerine yeni nesil alternatifler üretmek üzere çalışıyoruz. Bu hedef doğrultusunda 1,5 milyon TL hibe aldığımız proje aktif olarak devam ediyor.

Sektörde TOPCon hücre teknolojisi yüksek verimlilik potansiyeline sahip olduğundan yaygın olarak tercih edilmesine rağmen, uzun vadede saha performansını etkileyen bazı gelişim alanları barındırmaktadır. Özellikle nem ve UV ışınlarına karşı dayanıklılık ile hücre yapısındaki mikro kusurların, sahada ortaya çıkan bozulma mekanizmalarını hızlandırabildiği gözlemlenmektedir.

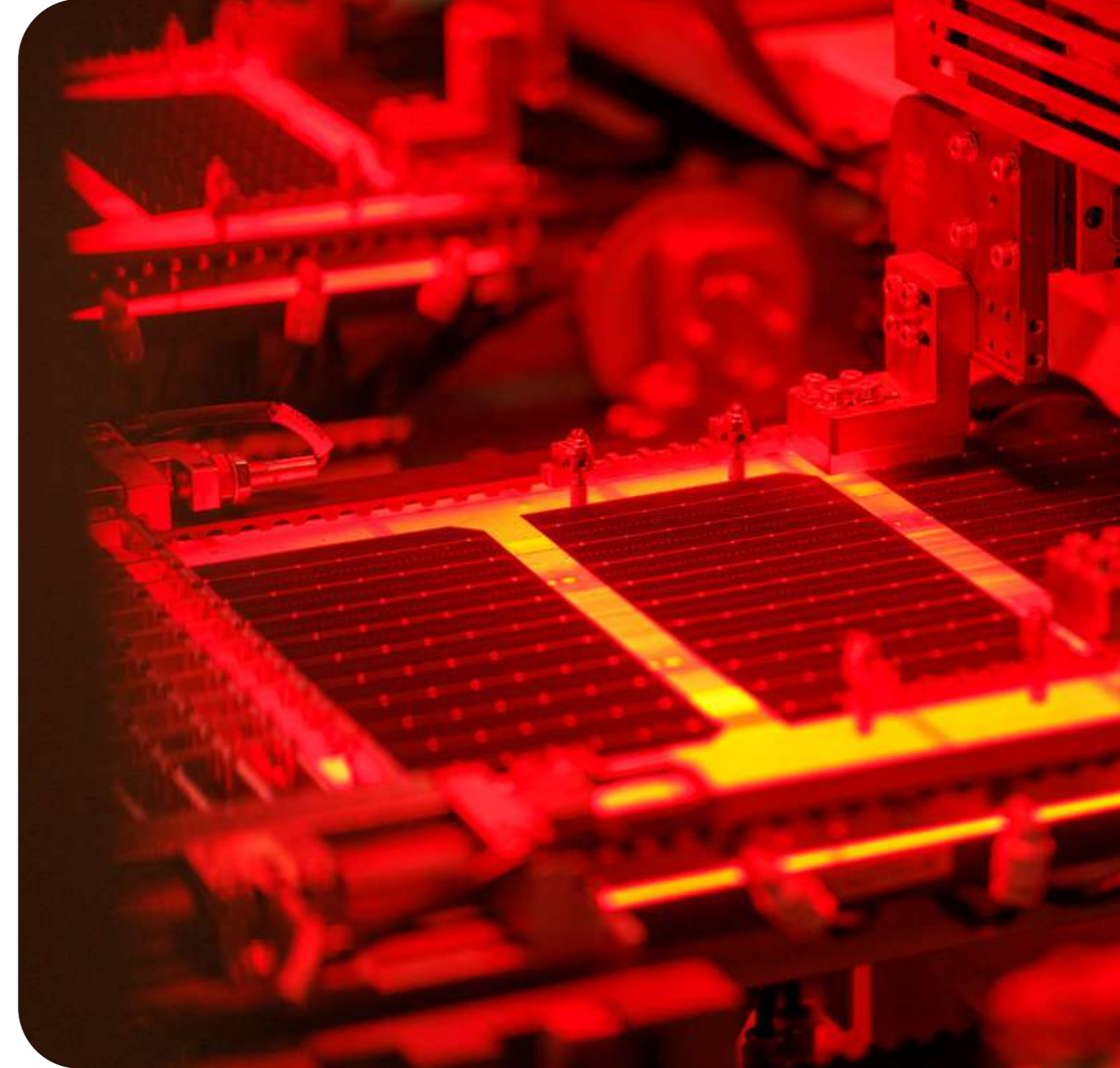
2025 faaliyet yılında Ar-Ge ve inovasyon odaklı çalışmalarımıza, geçen yıla kıyasla yaklaşık iki kat fazla kaynak ayırdık

Tespit ettiğimiz gelişim alanlarına yönelik, hücre yüzeyindeki yansıma ve akım yoğunluğu dengesini iyileştiren, elektriksel kayıpları kontrol altında tutan ve katmanlar arası geçişi daha etkin hale getiren teknik çözümler üzerine çalışarak, TOPCon teknolojilerine kıyasla **yaklaşık %10 daha düşük maliyetle %25'e varan verimlilik artışı** elde etmeyi hedefliyoruz.

Projeyi, hücre üretim süreçleri ve test altyapıları gibi yüksek teknoloji ve uzmanlık gerektiren kritik alanlardaki çalışmalarımızla destekliyoruz.

Yıl içerisinde proje paydaşlarımızla teknik bilgi paylaşımı, değerlendirme ve fizibilite çalışmaları için düzenli olarak bir araya gelerek projenin çıktılarında kurumsal ve teknolojik yetkinliğimizi artıracak şekilde yararlanıyoruz.

Yeni ham maddelerle yüksek verimli hücre tipi geliştirmek için çıktığımız bu yolda, her hücremize teknolojiyi entegre ederek güneş enerjisini daha etkin şekilde elektriğe dönüştüren modüller geliştirmeyi ve proje çıktılarının ticarileştirilmesini hedefliyoruz.





Smart Tracker – Tek Eksenli Güneş Takip Sistemi Geliştirme Projesi

Güneşin sınırsız enerjisini en etkili ve verimli şekilde elektriğe dönüştüren teknoloji çalışmalarımız kapsamında, yaklaşık 35 milyon USD yatırımla hayata geçirdiğimiz Smart Tracker ile gün içerisinde farklı açılardan gelen güneş ışınlarını takip ederek, sabit sistemlere kıyasla yaklaşık %20 oranında daha yüksek verimle temiz enerji elde ediyoruz. Güneş takip sistemlerini ürün gamımıza dahil etmeye yönelik yaptığımız bu önemli yatırımla kilit bir enerji teknolojisini uygun maliyetlerle yerleştirerek Smart Güneş'in

sektördeki rekabet gücünü artırıyoruz. Yazılımı ve mekanik tasarımı bünyemizde gerçekleştirilen, modüler yapısı, dayanıklı bileşenleri ve düşük bakım gereksinimi sayesinde kolaylıkla ölçekleyebildiğimiz Smart Tracker ile büyük ölçekli sahalarda standardize hizmet veriyoruz. İlk olarak Şanlıurfa'da yer alan Tuzluca sahasında devreye aldığımız tek eksenli güneş takip sistemimiz, bugüne kadar 20 farklı proje sahasına daha yayılarak önemli bir başarı elde etti.

Sabit sistemlere kıyasla, Smart Tracker sistemi ve Bifacial panellerimizle sahalamızda güneşten %20'ye varan oranlarda daha fazla temiz enerji üretiyoruz.

Hafif ve Esnek Panel Çözümleri

Ev tipi uygulamalarda yaygın olarak kullanılan ve balkon tipi olarak adlandırılan hafif paneller; mevcut tasarımlarıyla ön yüzey malzemeleri, çerçeve bulunmaması ve kurulum aşamasında sabitleme zorluğu nedenleriyle istenen verimi ve kurulum kolaylığını sağlayamamaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, bu sorunları giderebilmek için yeni bir panel ve taşıyıcı yapı tasarımı geliştiriyoruz. Projemizin sonucunda, metrekare başına 5 kg ağırlığa sahip, kolay taşınabilen, sahada iki farklı açıda kurulabilecek ve kurulum sonrasında çerçeveli bir yapı ile sağlam kalacak bir sistem çözümünü piyasaya sürmeyi hedefliyoruz.





Dijitalleşme ve Veri Güvenliği

2025 faaliyet yılını, süreçlerimizi standart hale getirmek, operasyonel mükemmeliyeti sağlamak ve finansal disiplini korumak amacıyla dijitalleşme çalışmaları üzerine odaklandığımız ve yatırımlarımızı yoğunlaştırdığımız bir dönem olarak geçirdik. Üretim, kalite kontrol, insan kaynakları, tedarik ve lojistik gibi birçok sürecimizde etkileri hissedilen dijital dönüşüm uygulamalarımızla işimizin her alanında verimi, güveni ve şeffaflığı artırmayı hedefliyoruz. Veriye dayalı analiz yaklaşımımızla objektif ve kural bazlı karar alma süreçleri geliştirerek daha adil ve kapsayıcı şekilde operasyonlarımızı sürdürüyoruz.

Halka arz yılımız olan 2022'de yaptığımız Dijital Olgunluk Değerlendirme çalışmasının çıktısı olarak oluşturduğumuz Dijitalleşme Yol Haritası ile 5'lik skala üzerinden 3,41 olarak ölçülen dijital olgunluk puanımızı 2030 yılına kadar küresel ortalama olan 3,75 seviyesine, 2040 yılına kadar ise sektörümüzdeki dijital liderlik düzeyi olan 3,80'e çıkarmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda uygulamaya koyduğumuz stratejiyle 2023 yılında başlattığımız ERP dönüşümü süreciyle her yıl yeni modülleri sistemimize entegre ediyoruz. SAP altyapısını kullanarak sürdürdüğümüz bu dijital dönüşüm sürecinde bu yıl yaklaşık 2 milyon TL yatırımla Bakım Onarım (SAP PM) ve Kalite Yönetimi (SAP QM) modüllerini devreye aldık. Manuel süreçlerimizi standart ve otomatize hale getirmek amacıyla paralelde İş Akış Uygulamalarını devreye alarak finans, üretim, bakım, kalite, lojistik ve insan kaynaklarındaki birçok sürecimizi dijitalleştirdik.

Üretim sahaları için analiz ve pilot uygulama aşamalarında olan otomasyon ve MES (Üretim Yönetim Sistemi) çalışmalarımız, süreç yönetimi kapasitemizi artırma ve iç denetim altyapımızı destekleme konularına katkı sağlayacaktır.

SAP QM (Kalite Yönetimi) projemizle ürün yolculuğumuzda manuel müdahale ve hata oranlarını azaltmaya yönelik Gebze ve Aliğa lokasyonlarımızda lojistik ve müşteri süreçlerinde kontrolleri sağladık. Projemiz tamamlandığında, ölçüm değerlerinin sonuç ve hata kayıtlarının, kalite raporlarının ve uygunsuzluk bildirimlerinin sistemde kolayca takibinin yapılarak, saha operasyonlarımızın uçtan uca izlenebilirliğini artırmayı, yönetimsel öngörü ve performans takibini güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

Gebze ve Aliğa tesislerimizde SAP PM (Bakım Onarım) modülünün devreye alınması için yatırımlarımızı gerçekleştirdik. Teknik ekipmanlarımızın sisteme tanımlanması, bakım iş emirlerinin ve takvimlerin oluşturulması, bu ekipmanların bakımına gereken iş gücü ve yedek parça maliyetlerinin kaydedilmesi, müdahale sürelerinin ve bakım geçmişlerinin izlenmesi aşamalarını tamamladık. Veri girdilerinin yapısal bir metodolojisi olması ve bütün kritik ekipmanların süreç kapsamına girmesi için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Veriye dayalı modeller ve dijitalleşen birçok sürecin, etkin bir risk yönetimi gerektirdiğinin bilinciyle siber güvenlik çalışmalarımızı ISO/IEC 27001 BGYS standardına uygun şekilde



sürdürüyoruz. Bu kapsamda, BGYS standardıyla uyumlu olarak bilgi varlıklarımızın envanterini çıkardık, mevcut durumumuzu gereklilikler doğrultusunda inceledik ve fiziksel unsurları da içeren muhtemel siber risklerin bertarafı için analizlerimizi gerçekleştirdik.

Sosyal mühendislik ve kablosuz ağ sızma testlerini tamamlayarak düzenli penetrasyon testlerini içeren bir planlama yaptık. Kurumsal cihazlarımızın işletim sistemi güncellemelerini tamamlayarak verilerin dışarıdan erişime kapanması için kimlik koruma mekanizmalarını ve şifreleme önlemlerini devreye aldık. Siber güvenlik dayanıklılığımızı, güçlü bir ağ ve iletişim altyapısıyla desteklemek için ise Wi-Fi hotspot, VLAN segmentasyonu, SmallCell, CCTV ve yedek ağ projelerini devreye alarak, saha operasyonlarının dijital erişilebilirliği ve operasyonel izlenebilirliğini güçlendirdik. Bütün bu önlemlerin etkinliğini izlemek, verinin sadece yetkili kişiler tarafından doğru kullanımını güvence altına almak için kurumsal veri ambarı kurup, SAP Analytics Cloud çatısı altında merkezi ve denetlenebilir yönetim raporlamalarını gerçekleştirdik.

Veri güvenliğini önceliklendiren bir yaklaşımla yetkisiz erişimlerin ve veri kayıplarının önüne geçmek için düzenli olarak siber güvenlik kontrolleri, zafiyet analizleri ve güvenlik duvarı iyileştirmeleri gerçekleştiriyoruz.

Tüm bu çalışmaların kurumsal kültürümüzde yer etmesi ve çalışanlarımız tarafından içselleştirilmesi amacıyla, bilgi güvenliği görev tanımlarını hazırladık. Bilgi Güvenliği Politikamız doğrultusunda süreçlerimizi yürüterek paydaşlarımızın ve şirket verilerinin etik ve güvenli bir şekilde işlenmesini sağlıyoruz. Süreçlerimizi, bu politikanın yanı sıra, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) doğrultusunda, ilgili mevzuatlarla uyum içerisinde ilerletmekteyiz.

[Şirketimizin Bilgi Güvenliği Politikası'nın detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.](#)

[Şirketimizin KVKK Aydınlatma Metni'nin detaylarına kurumsal web sitemiz üzerinden erişebilirsiniz.](#)



Kurumsal Yönetim Beyanları



Bağımsızlık Beyanı

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra

kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

02.04.2024

Hülya KURT



Bağımsızlık Beyanı

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra

kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

02.04.2024

Mustafa Kemal Yılmaz



Bağımsızlık Beyanı

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra

kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

02.04.2024

Meliha SEYHAN



Bağımsızlık Beyanı

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra

kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

02.04.2024

Bilgün GÜRKAN





Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkilerini yürütmek üzere "Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü" kurulmuştur. Bu görev, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na sahip olan ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan çalışanlarımız tarafından tam zamanlı olarak yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün İletişim Bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Müdürü:

Alper Yücel +90 216 225 72 06

Adres: Energy Plaza, Rüzgarlıbahçe Mah., Feragat Sok. No:2 K:7, 34805 Kavacık, Beykoz İstanbul / Türkiye

E-posta: investorrelations@smartsolar.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, şirketimizin Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Müdürlük, yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır.

Şirketin halka açıklık oranı %36,55'tir. Bu çerçevede, gerek doğrudan kurumsal ve bireysel yatırımcılardan gerekse analistlerden gelen her türlü toplantı ve görüşme taleplerinin karşılanmasına; elektronik posta vb. yollarla iletilen tüm soruların, mevcut yasal sınırlar içerisinde cevaplanmasına özen gösterilmektedir.

2025 yılında toplam 10 analist ile görüşme yapılmış, bireysel yatırımcılardan e-posta yoluyla gelen toplam 520 adet soru ve açıklama talebi zamanında yerine getirilmiştir.

Smart Güneş Teknolojileri'nin 2025 yılı ara dönem finansal sonuçlarına ilişkin finansal rapor ve tabloları şirket web sitesinde yayımlanmış, ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ilan edilmiştir. 2025 yılında mevzuatın gerektirdiği özel durum açıklamaları da KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Dönem içinde, özel durum açıklaması gerektirecek herhangi bir dava veya mahkeme kararı bulunmamaktadır. Bu dönemde

şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

Genel Kurul Toplantısı

2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 16.04.2025 tarihi saat 10.30'da gerçekleştirilmiş, aynı zamanda elektronik genel kurul sistemi "e-GKS" aracılığıyla naklen yayınlanmıştır. Toplantıya katılım oranı %76 olarak gerçekleşmiştir. Genel Kurul'a çağrı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri ile öngörüldüğü üzere, pay sahiplerinin şeffaf biçimde tüm bilgilere erişimini sağlayacak bilgilendirme formu ve Genel Kurul toplantısında kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile toplantı gününden 3 hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi, KAP ve kurumsal web sitemiz vasıtasıyla yapılmıştır. Toplantıya ilave gündem önerisi yapılmamıştır. Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere hazır bulunmuşlardır.

Genel Kurul Toplantısı'nda, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş, genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen tüm sorular doğrudan cevaplanmıştır. Toplantıda 2024 yılı kârının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiş, sona eren hisse geri alımı programına ilişkin Genel Kurul'a bilgi verilmiş ve söz konusu karar ve işlemler Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Aynı bir gündem maddesi ile 2024 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, nama yazılı A Grubu paylara sahip ortakların 5 oy, diğer tüm payların ise 1 oy hakkı bulunmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Ayrıca,

şirketimizin yurt dışında kote olan hisse senedi bulunmamaktadır. Azlık hakları, mevzuat çerçevesinde sermayemizin en az 1/20'sini temsil eden pay sahiplerine tanınmaktadır.

Kâr Dağıtım

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, 10.06.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Buna göre şirket, kâr dağıtım politikası olarak, Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece; piyasa beklentileri, ulusal ve küresel ekonomik şartlar ile şirketin büyüme, yatırım ve finansman politikaları, kârlılığı ve nakit durumu dikkate alınarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve şirket internet sitesinde yayımlanır.

Genel Kurul Toplantısı'nda, 2024 yılı kârının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiştir.

Pay Devri

Tüm paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

Bilanço Sonrası Olaylar

- Şirketimizin 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 605.880.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %200 oranında, 1.211.760.000 TL artırılarak 1.817.640.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yapmış olduğu başvuru, SPK'nın 23.01.2026 tarihli toplantısında onaylanmış olup, %200 bedelsiz sermaye artırımını 02.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

- Şirketimizin finansal yapısının güçlendirilmesi, kısa vadeli finansman yükümlülüklerinin azaltılması, mevcut kredi borçlarının vade yapısının uzatılması ve finansman maliyetlerinin optimize edilmesi çerçevesinde, 05.02.2026 tarihinde "Bank of Bahrain and Kuwait B.S.C." ile 30.000.000 ABD Doları tutarında, 5 yıl vadeli murabaha finansmanı gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa'da proje geliştirme ve santral kurulum faaliyetlerimiz kapsamında, şirketimiz ile yurt dışında kurulu kurumsal bir şirket arasında KDV hariç 13.833.310 Euro tutarında anahtar teslimi proje tasarımı/mühendislik ve santral kurulum sözleşmesi imzalanmıştır.
- Şirketimizin Gebze Panel Üretim Tesisi'nde, Birleşik Metal İş Sendikası tarafından 22.10.2025 tarihinde alınan işi bırakma kararı, yürütülmekte olan toplu iş sözleşmesi görüşmelerinin 12.02.2026 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmasının ardından sona ermiş olup, üretim faaliyetleri yeniden başlamıştır. Operasyonel sürekliliğin sağlanmasına yönelik gerekli planlamalar tamamlanmış, üretim ve sevkiyat programlarımız normal takvimine dönmüştür.
- Şirketimiz, sürdürülebilir enerji yatırımları kapsamında, %100 bağlı ortaklığımız Smart GES Enerji Üretim A.Ş. aracılığıyla Türkiye'de geliştirdiği ve yapımını tamamladığı 130 MWh kapasiteli G4-Bor-1 Güneş Enerjisi Santrali Projesine ilişkin ekipman ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla, Hollanda'da mukim ING Bank N.V. ile toplam 20.557.515,36 Euro tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu kredi, "Green Loan" (Yeşil Kredi) statüsünde sağlanmış olup, vadesi 30 Temmuz 2030 tarihine kadar uzanmaktadır.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Suudi Arabistanlı enerji şirketi Acwa arasında, ilk fazı 2 GW GES, ikinci fazı 3 GW (GES+RES) olan yatırım anlaşması imzalanmıştır. Sivas ve Taşeli'de yapılacak GES projelerinde %50 yerlilik oranı zorunluluğu bulunmaktadır.



Ekler



SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ AR-GE ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na
İstanbul

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat:10
34396 Sarıyer / İstanbul, Turkey

T +90 212 373 00 00
F +90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Smart") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetimin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ
AR-GE ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANMIŞ KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Tarafımızca; aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir:

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği	
<p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un ticari nitelikli alacakları toplam 3.677.629.058 TL (31 Aralık 2024: 4.013.157.687 TL) olup, bu tutarın ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları 3.668.866.750 TL (31 Aralık 2024: 3.995.704.187 TL)'dir. Bu tutar yaklaşık olarak Grup aktifinin %15 (31 Aralık 2024: %18)'lik kısmını teşkil etmektedir.</p> <p>Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Ayrıca, Grup alacakları için TFRS 9 kapsamında Beklenen Kredi Zarar Karşılığı hesaplamıştır.</p> <p>Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacaklar ve geri kazanılabilirliği denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Grup'un ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılığına ve kredi riskine ilişkin açıklamaları Not 2.6 ve 31'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Grup'un ticari alacakların doğrulanması sırasında uyguladığı süreçler anlaşılmıştır.</p> <p>Ticari alacak bakiyeleri doğrulama yöntemi ile test edilmiştir.</p> <p>Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ve kredi riskine yönelik finansal raporlamaya ilişkin sürecin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi sağlanmıştır.</p> <p>Ticari alacaklar ile ilgili tahsilat dekontları ve fatura kontrolleri temin edilmiştir. Alacakların bir önceki yıl ve cari yıl bakiyeleri mukayeseli kontrol edilmiş ve özellikle dövizli bakiyelerden kaynaklanan kur farkı artışlarının kontrolleri yapılmıştır.</p> <p>Tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması yapılmıştır.</p> <p>Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğini değerlendirilmiştir.</p> <p>Uyguladığımız denetim prosedürleri neticesinde, Ticari alacakların geri kazanılabilirliği konusunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Hasılatın kaydedilmesi	
<p>Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteridir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloların içinde en önemli kalem ve hesap olması nedeniyle "hasılatın kaydedilmesi" hususu kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılatı; yurtiçi ve yurtdışına yapılan satışlarından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.</p> <p>Satışlar, ürünün teslimi, ürünle ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un satış gelirleri 10.581.001.663 TL (31 Aralık 2024: 15.285.067.108 TL) olup satış gelirlerine ilişkin muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar dipnot 2.6 ve 20'de yer almaktadır.</p>	<p>Uyguladığımız denetim prosedürleri, performans değerlendirmesine ilişkin raporlamalar ve üst yönetim tarafından gerçekleştirilen kontroller dahil gelirlerin muhasebeleştirilmesi sürecine ilişkin iç kontrollerin test edilmesi, analitik incelemeler ve detay testlerden oluşmaktadır. Denetim prosedürlerimiz ürünlerin risk ve faydalarının müşteriye teslim edildiğine dair kanıtların test edilmesine ilişkin prosedürleri de içermektedir. Uyguladığımız belli başlı denetim prosedürleri aşağıdaki gibidir:</p> <ul style="list-style-type: none">· Satışlar analitik olarak incelendi,· Satış faturalarının örnekleme bazında detay testi yapıldı,· Satışların dönemsellik ilkesi uyarınca doğru döneme kaydedildiğinin testi yapıldı,· Grup'un ticari alacakların doğrulanması sırasında uyguladığı süreçler anlaşıldı,· Satış işlemlerinin ve kayıtlarının doğruluğuna ilişkin olarak örneklem yöntemiyle fatura testleri yapıldı ve bu faturaların sevk irsaliyeleri ve müşteriden yapılan tahsilatlarla eşleştirildi,· Ticari alacakların tahsilat riski değerlendirildi ve tahsilat sürecinin takibinde kullanılan kontroller test edildi.· Müşteri sözleşmeleri incelendi, varsa Grup'un yönetiminin muhakemeleri değerlendirildi. <p>Uyguladığımız denetim prosedürleri neticesinde, hasılatın kaydedilmesi konusunda önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>





Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Stoklar	
<p>31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda yer alan stokların makroekonomik faktörler sebebiyle değer düşüklüğüne uğrama riski bulunmaktadır.</p> <p>Bununla birlikte, stok değer düşüklüğü karşılığının hesaplanması yönetim tahmin ve varsayımlarını da içermektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, makroekonomik sebeplerle satılan stokların değerlendirilmesi ile belirli bir süre hareket görmemiş ve zarar görmüş stoklara ilişkin ayrılan karşılığın değerlendirilmesini içermektedir. Bu sebeplerle stok değer düşüklüğü karşılığı denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Şirket'in stok değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.6 ve 8'de yer almaktadır.</p>	<p>Bağımsız denetimimiz sürecinde, stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır;</p> <p>i) Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili muhasebe politikasının anlaşılması ve uygunluğunun değerlendirilmesi,</p> <p>ii) Şirket yönetimi ile değişen müşteri talebi, stokların niteliksel özellikleri ve makroekonomik faktörlerin riski ile ilgili görüşülmesi ve stok devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması,</p> <p>iii) Yılsonu stok sayımlarında uzun süredir hareket görmeyen veya zarar görmüş stokların olup olmadığının gözlemlenmesi,</p> <p>iv) Net gerçekleştirilebilir değer hesaplamasında kullanılan iskontolar düşülmüş satış fiyatlarının örneklem yoluyla test edilmesi.</p> <p>v) Stok değer düşüklüğü karşılığının gerekliliğinin TMS 29 kapsamında yapılan endekslenmiş maliyet bedelleri de dikkate alınarak değerlendirilmesi.</p> <p>Stok değer düşüklüğü karşılığına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Alınan Sipariş Avansları	
<p>Grup'un hasılatı güneş enerjisi santralleri kurulumu ve inşası ile güneş enerjisi santrallerine ilişkin güneş paneli ve santral ekipmanı satış bedellerinden oluşmaktadır.</p> <p>Hasılat, mülkiyete ait önemli risklerin ve getirilerin alıcıya aktarıldığı durumlarda muhasebeleştirilir.</p> <p>Grup'un güneş enerjisi santral kurulumları ve yatırımları kurulumlar sonucunda anahtar teslim olarak müşterilere verilmektedir.</p> <p>Dipnot 9'da (ertelenmiş gelirler içerisinde yer alan alınan sipariş avansları) ilgili notta açıklandığı üzere Grup'un satışlarına ilişkin müşterilerinden aldığı avanslardan kaynaklanmaktadır. Grup'un ertelenmiş gelirleri tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında hasılatın kaydedilmesi ve alınan sipariş avanslarına ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>- Dönemsellik ilkesi çerçevesinde santral gelirlerinde gerçekleştirilen satışların teslimatının gerçekleştiğine ilişkin teslimat onaylarının destekleyici belgelerle kontrol edilmesi;</p> <p>- Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin kazanılmış olduğu ama faturalanmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır.</p> <p>- Yaptığımız denetimde, özellikle Grup'un yurt dışında yaptığı enerji santrallerinde ve verdiği hizmetlere ilişkin dönem içerisindeki faturalaşma işlemleri özellikle incelenmiştir.</p> <p>- Diğer yandan söz konusu alınan sipariş avanslarına ilişkin aritmetik hesaplamalar ve aritmetik hesaplamalara baz teşkil eden veriler tarafımızca kontrol edilmiştir.</p> <p>- Finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu, açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları için önemi dikkate alınıp tarafımızca sorgulanmıştır.</p> <p>Alınan sipariş avanslarına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>





Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.



Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu finansal tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin ilgili etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 06 Mart 2026 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım HİKMET
Sorumlu Ortak, Baş Denetçi

İstanbul, 06 Mart 2026



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları 31 Aralık 2025 ve 2024 Tarihleri İtibarıyla Finansal Tablolara İlişkin Notlar

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	1
KONSOLİDE KAR VE ZARAR TABLOSU VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	3
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	4
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	5
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR.....	6
1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	12
3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	26
4. FİNANSAL YATIRIMLAR	26
5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	27
6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	28
7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	29
8. STOKLAR	30
9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	30
10. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	31
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR	31
12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	33
13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	34
14. FİNANSAL BORÇLAR	34
15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	35
16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	36
17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDAKİ BORÇLAR	38
18. GELİR VERGİSİ	38
19. SERMAYE	42
20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	43
21. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	44
22. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ	44
23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	44
24. ÇEŞİT ESASINA GÖRE GİDERLER	45
25. ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER	45
26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	46
27. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	46
28. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	47
29. PAY BAŞINA KAZANÇ	47
30. FİNANSAL ARAÇLAR	48
31. FİNANSAL RİSK ARAÇLARINDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	49
32. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI)	53
33. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR	53

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları 31 Aralık 2025 ve 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		Cari dönem	Önceki dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	1.571.970.306	612.635.221
Finansal Yatırımlar	4	-	26.843.731
Ticari Alacaklar		3.677.629.058	4.013.157.687
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	8.762.308	17.453.500
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	3.668.866.750	3.995.704.187
Diğer Alacaklar		885.973.496	799.817.540
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	757.051.257	24.401.676
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	128.922.239	775.415.864
Stoklar	8	2.306.694.526	2.957.400.869
Peşin Ödenmiş Giderler		4.128.230.770	4.525.735.537
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	6	1.511.334.459	1.381.623.449
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9	2.616.896.311	3.144.112.088
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	18	207.456.397	136.946.112
Diğer Dönen Varlıklar	10	584.299.277	864.313.544
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		13.362.253.830	13.936.850.241
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		4.152.972	5.514.697
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	4.152.972	5.514.697
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	290.442.267	272.261.242
Maddi Duran Varlıklar	11	10.595.732.813	6.965.773.619
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	26.659.997	29.402.848
Peşin Ödenmiş Giderler		299.287.133	236.985.392
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9	299.287.133	236.985.392
Ertelenmiş Vergi Varlığı	18	769.217.809	1.410.048.849
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		11.985.492.991	8.919.986.647
TOPLAM VARLIKLAR		25.347.746.821	22.856.836.888



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2025 ve 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		Cari dönem	Önceki dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	14	5.851.379.059	3.305.239.088
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14	1.331.125.348	1.494.844.506
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14	90.414.907	80.388.992
- İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemleri		36.273.721	28.454.624
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemleri		54.141.186	51.934.368
Ticari Borçlar		3.996.357.522	5.831.864.984
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	437.169.780	437.781.477
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	3.559.187.742	5.394.083.507
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	150.439.077	201.636.193
Diğer Borçlar		43.032.723	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	43.032.723	-
Ertelenmiş Gelirler		5.443.416.922	2.887.956.605
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	6	2.585.772.819	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9	2.857.644.103	2.887.956.605
Kısa Vadeli Karşılıklar		38.890.189	24.823.061
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	15	25.452.663	18.793.179
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16	13.437.526	6.029.882
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10	192.928.904	926.098.424
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		17.137.984.651	14.752.851.853
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	14	3.329.767.081	3.302.311.306
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14	227.458.277	175.122.018
- İlişkili Taraflardan Kiralama İşlemleri		123.748.450	63.639.258
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kiralama İşlemleri		103.709.827	111.482.760
Uzun Vadeli Karşılıklar		28.812.372	27.057.167
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	28.812.372	27.057.167
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.586.037.730	3.504.490.491
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		4.633.827.218	4.598.732.158
Ödenmiş Sermaye	19	605.880.000	605.880.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	1.513.621.812	1.513.621.812
Geri Alınmış Paylar		(53.414.600)	(53.414.600)
Paylara İlişkin Primler		788.678.422	788.678.422
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		470.811.915	(31.696.526)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		504.485.214	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		(33.673.299)	(31.696.526)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		(698.958.189)	(666.263.146)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		26.534.927	6.177.922
- Riskten Korunma Kayıp Kazançları		(725.493.116)	(672.441.068)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		256.955.288	213.419.406
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)		2.184.970.908	1.651.103.403
Net Dönem Karı / (Zararı)		(434.718.338)	577.403.387
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(10.102.778)	762.386
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		4.623.724.440	4.599.494.544
TOPLAM KAYNAKLAR		25.347.746.821	22.856.836.888

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 Dönemlerine Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	20	10.581.001.663	15.285.067.108
Satışların Maliyeti	20	(8.043.802.321)	(12.308.064.980)
BRÜT KAR		2.537.199.342	2.977.002.128
Genel Yönetim Giderleri	23	(728.372.298)	(796.518.563)
Satış, Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	22	(197.837.206)	(282.268.665)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(48.262.409)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	1.047.228.154	1.484.466.286
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	25	(1.275.101.581)	(1.599.406.054)
ESAS FAALİYET KARI		1.334.854.002	1.783.275.132
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	-	56.326.351
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Zararları		(20.074.909)	(17.665.862)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar		(33.069)	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		1.314.746.024	1.821.935.621
Finansman Gelirleri	27	706.543.888	137.202.378
Finansman Giderleri	27	(3.329.093.367)	(3.273.650.186)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	28	1.463.444.661	920.458.358
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		155.641.206	(394.053.829)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri			
Dönem Vergi Gideri	18	-	(3.491.285)
Ertelenmiş Vergi Geliri	18	(601.224.708)	965.556.741
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		(445.583.502)	568.011.627
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(445.583.502)	568.011.627
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(10.865.164)	(9.391.760)
Ana Ortaklık Payları		(434.718.338)	577.403.387
		(445.583.502)	568.011.627
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	29	(0,72)	0,95
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		570.051.521	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(2.635.697)	(35.344.077)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Toplam Vergiler			
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		(65.566.307)	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		658.924	8.836.019
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		20.357.005	3.373.391
- Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/Kazançları		(78.353.099)	48.662.049
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Toplam Vergiler			
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Etkisi		25.301.051	(11.177.817)
TOPLAM DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		469.813.398	14.349.565
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		24.229.896	582.361.192
Toplam Kapsamlı Gelirin/(Giderin) Dağılımı			
Ana Ortaklık Payları		35.095.060	591.752.952
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(10.865.164)	(9.391.760)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 Dönemlerine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Dipnot	Bağımsız denetimden	
	geçmiş 31 Aralık 2025	geçmiş 31 Aralık 2024
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları	2.742.189.170	1.953.008.044
Dönem karı / (zararı)	(445.583.502)	568.011.627
Dönem net kar/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	1.810.939.818	(690.346.844)
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	641.344.171	304.877.441
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	18.202.175	(28.947.855)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	2.829.639.592	2.130.993.973
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	(706.543.888)	(137.202.378)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	-	(56.326.351)
Ticari alacaklarda beklenen karşılık giderleri ile ilgili düzeltmeler	32.292.702	17.665.862
Stok değer düşüklükleri ile ilgili düzeltmeler	8 5.148.225	6.444.092
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler	18 601.224.708	(962.065.456)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	528.177.396	304.998.548
Parasal (kazanç) / kayıp	(2.138.545.263)	(2.270.784.720)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	1.492.087.424	2.225.204.986
Finansal yatırımlardaki azalış (artış)	4 26.843.731	487.238.234
Stoklardaki azalış (artış)	8 645.558.118	764.432.118
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)	5 294.544.735	540.057.923
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)	6 8.691.192	214.006.484
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	6 (732.649.581)	21.572.477
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	7 647.855.350	(92.314.032)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)	5 (1.834.895.765)	1.965.370.187
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış)	7 43.032.723	(4.807.239)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış / (azalış)	6 (611.697)	(587.769.202)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/(azalış)	2.555.460.317	(977.334.506)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki artış/(azalış)	280.014.267	(541.993.659)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / (azalış)	(776.958.992)	863.841.506
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/(azalış)	335.203.026	(427.095.305)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	2.587.443.740	2.102.869.769
Vergi ödemeleri	(102.831.387)	(99.237.104)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(12.423.183)	(50.624.621)
B. Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları	(3.665.922.248)	(3.541.415.358)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	11-12 -	246.687
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	11 (3.661.565.895)	(3.540.958.699)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12 (4.356.353)	(703.346)
C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları	2.027.658.214	1.433.054.151
Kredilerden nakit girişleri	14 7.540.198.067	6.187.501.347
Kredilerden nakit çıkışları	14 (5.239.982.122)	(3.654.410.170)
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri	14 1.836.477.567	786.079.667
İhraç edilmiş borçlanma araçları geri ödemelerinden nakit çıkışları	14 (524.807.925)	(403.981.239)
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan nakit girişleri	14 300.255.077	361.695.967
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	14 (204.457.931)	(170.102.386)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar	14 (110.242.323)	(30.833.674)
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları	-	(5.055.114)
Ödenen faizler	(2.276.326.084)	(1.775.042.625)
Alınan faizler	706.543.888	137.202.378
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)	1.103.925.136	(155.353.163)
D. Parasal kayıp / kazançların nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi	(144.590.051)	(340.823.810)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	612.635.221	1.108.812.194
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	3 1.571.970.306	612.635.221

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 Dönemlerine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri alınmış paylar	Paylara İhraç Primleri	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş karlar					Ann Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar Toplamı
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Risiken korunma kazanç/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları/ Zararları	Dönem Net Kârı/ Zararı					
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	605.880.000	1.513.621.812	(48.359.486)	788.678.422	(5.188.468)	-	(709.925.300)	2.804.531	129.890.460	(198.608.921)	1.933.241.270	4.012.034.320	10.154.146	4.022.188.466	
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	78.473.832	1.854.767.438	(1.933.241.270)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(26.508.058)	-	37.484.232	3.373.391	-	-	577.403.387	591.752.952	(9.391.760)	582.361.192	-	
Payların geri alın işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	(5.055.114)	-	-	-	-	-	5.055.114	(5.055.114)	-	(5.055.114)	-	(5.055.114)	-	
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	605.880.000	1.513.621.812	(53.414.600)	788.678.422	(31.696.526)	-	(672.441.068)	6.177.922	213.419.406	1.651.103.403	577.403.387	4.598.732.158	762.386	4.599.494.544	
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	605.880.000	1.513.621.812	(53.414.600)	788.678.422	(31.696.526)	-	(672.441.068)	6.177.922	213.419.406	1.651.103.403	577.403.387	4.598.732.158	762.386	4.599.494.544	
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	43.535.882	533.867.505	(577.403.387)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir/gider	-	-	-	(1.976.773)	504.485.214	(53.052.048)	20.357.005	-	-	(434.718.338)	35.095.060	(10.865.164)	24.229.896	-	
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	605.880.000	1.513.621.812	(53.414.600)	788.678.422	(33.673.299)	504.485.214	(725.493.116)	26.534.927	256.955.288	2.184.970.908	(434.718.338)	4.633.827.218	(10.102.778)	4.623.724.440	

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma ve Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Smart Enerji"), 2014 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte ("Grup") olarak adlandırılmıştır.

24 Mart 2022 tarihinde Borsa İstanbul'da SMRTG koduyla işlem görmeye başlamıştır ve rapor tarihi itibarıyla % 36,55 oranında işlem görmeye devam etmektedir.

Grup'un Ana Faaliyet Konusu:

Grup'un ana faaliyet konusu yenilenebilir enerji santrallerinin kurulumu, güneş hücresi ve panellerinin üretimi, çeşitli Güneş Enerjisi Santrali sistem ekipmanlarının satışı ve pazarlama işlemleri, mühendislik ve işçilik hizmetinin verilmesi gibi hususları içermektedir.

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup, 31.12.2025 tarihi itibarıyla merkezi, Energy Plaza Rüzgârlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:2 Kat:6 Beykoz/İstanbul'dur. Grup'un 31.12.2025 tarihi itibarıyla üretimini gerçekleştirdiği fabrikaları, Gebze Organize Sanayi Bölgesi Tembelova Mevki, 3200 Cadde No:3207, 41400 Gebze/Kocaeli ve Uzunburun Mevkii Aliğa Organize Sanayi Bölgesi'nde (ALOSBİ) yer almaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen toplam personel sayısı sırasıyla 1.121 ve 1.164 kişidir.

Şirket'in kayıtlı olduğu sicil; İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu, sicil numarası ise 934086'dir.

Bağlı ortaklıklar

Grup'un dönemler itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara konu edilen bağlı ortaklıklar, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025			
Şirket Unvanı	Faaliyet Alanı	Sahip Olunan Pay(%)	Kurulduğu Ülke
Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart GES Enerji Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Sumec Enerji Ekipmanları ve Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	50	Türkiye
Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. & IHK Holding A.Ş. Konsorsiyumu	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	60	Türkiye
Icarus Solar GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solar Ukrayna	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Ukrayna
Smart Solar Technology GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solargize Yeşil Mobilite Enerji Anonim Şirketi	Mobil Şarj İstasyonları Dağıtım Ağı	100	Türkiye
Smart Gunes Tecnologias Renovables S.L.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	İspanya
Smart Global Enterprises & Trading B.V.	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri ve Üretim A.Ş.	Yakıt ve Enerji Üretimi	70	Türkiye
Smart Solar Technologies AD	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Bulgaristan
Smart Güneş Paneli Hücre Üretim Teknolojileri A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Energy Global Investment and Development B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Bulgaria B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Iberia B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Romania B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Overseas Investment B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Green Energy Technologies Inc.	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	ABD
Smart Green Energy Trading Ilc	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	ABD
Smart Yeşil Enerji Depolama A.Ş.	Depolamalı Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	Türkiye
Kaizenn Güneş Teknolojileri ve Enerji Üretim A.Ş.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Türkiye

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

31 Aralık 2024

Şirket Unvanı	Faaliyet Alanı	Sahip Olunan Pay(%)	Kurulduğu Ülke
Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart GES Enerji Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Sumec Enerji Ekipmanları ve Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	50	Türkiye
Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. & IHK Holding A.Ş. Konsorsiyumu	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	60	Türkiye
Icarus Solar GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solar Ukrayna	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Ukrayna
Smart Solar Technology GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solargize Yeşil Mobilite Enerji Anonim Şirketi	Mobil Şarj İstasyonları Dağıtım Ağı	100	Türkiye
Smart Gunes Tecnologias Renovables S.L.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	İspanya
Smart Global Enterprises & Trading B.V.	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri ve Üretim A.Ş.	Yakıt ve Enerji Üretimi	70	Türkiye
Smart Solar Technologies AD	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Bulgaristan
Smart Güneş Paneli Hücre Üretim Teknolojileri A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Energy Global Investment and Development B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Bulgaria B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energ Iberia B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Romania B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Overseas Investment B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Green Energy Technologies Inc	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	ABD
Smart Green Energy Trading Ilc	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	ABD

Grup'un bağlı ortaklıklarının detayları aşağıda özetlenmiştir:

Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.

Şirket, 20.04.2021 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in %100 oranındaki pay sahibi Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'dir.

Şirket, güneş ve elektrik enerjisi sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuş olup başlıca faaliyet konusu; güneş enerjisi ekipmanlarının alım, satım, ithalat ve ihracatını gerçekleştirmek, güneş enerjisine dayalı elektrik üretim tesislerine ilişkin mühendislik, tedarik ve kurulum (EPC – Engineering, Procurement and Construction) hizmetleri sunmak ve anahtar teslim güneş enerjisi santrali projeleri geliştirmek, kurmak, devreye almak ve söz konusu projelerin yurt içinde ve yurt dışında satışını gerçekleştirmektir.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Smart GES Enerji Üretim A.Ş.

Şirket, 05.03.2021 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in %100 oranındaki pay sahibi Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'dir.

Şirket, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan alınan lisanslar kapsamında enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup başlıca faaliyet konusu; yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri kurmak, işletmek ve kiralamak, üretilen elektrik enerjisini ilgili mevzuat çerçevesinde toptan veya perakende satış lisansına sahip tüzel kişilere ve serbest tüketicilere ikili anlaşmalar yoluyla satmak, ayrıca yurt içinde enerji üretim tesislerine ilişkin proje geliştirme, mühendislik, imalat, kurulum, fizibilite ve taahhüt faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket'in Niğde ili Bor ilçesinde kurulu bulunan 130 MWp kurulu güce sahip YEKA-4 Niğde Bor Güneş Enerjisi Santrali mevcut olup söz konusu santral 2025 yılı içerisinde elektrik enerjisi üretimine başlamış ve üretilen elektriğin satışına başlamıştır. (Dipnot 20)

Smart Sumec Enerji Ekipmanları ve Pazarlama A.Ş.

Firma, 08.08.2019 tarihinde kurulmuştur. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş., ilgili firmanın %50 oranında pay sahibidir.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; güneş enerjisi ekipmanlarının temini, alım, satımı, ithalatı ve ihracatını gerçekleştirmek, yenilenebilir enerji projelerine yönelik ekipman tedariki sağlamak ve bu kapsamda yurt içinde ve yurt dışında ticari faaliyetlerde bulunmaktadır. Şirket'in faal bir ticari operasyonu bulunmamaktadır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. & IHK Holding A.Ş. Konsorsiyumu

Şirket 08.05.2020 tarihinde kurulmuştur. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ilgili firmanın %60 sahibi ve lider ortağı durumundadır. Şirket, Van Arısu GES 45MWe/55 MWp Lisanslı Van Arısu Güneş Enerji Santrali (GES) için Mühendislik, Tedarik ve Yapım İşleri Anahtar Teslim Projesi kapsamında, Smart Güneş Enerjisi Ar-Ge Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. ile IHK Holding arasında oluşturulan konsorsiyum kapsamında kurulmuştur. Şirket'in faal bir ticari operasyonu bulunmamaktadır.

Icarus Solar GmbH

Şirket 2019 yılında Almanya'da kurulmuştur. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ilgili firmanın %100 sahibidir. Şirketin faaliyet konusu, başta Avrupa ülkelerine, kanal yönetimi üzerinden güneş enerjisi ürünlerinin (güneş paneli, inverter, konstrüksiyon vb.) toptan satışını gerçekleştirmektir.

Smart Solar Technology GmbH

Şirket 2019 yılında Almanya'da kurulmuştur. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ilgili firmanın %100 sahibidir. Şirket, Avrupa ülkelerinde anahtar teslimi kurulum ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur.

Smart Solar Ukrayna

Şirket 2019 yılında Ukrayna'da kurulmuştur. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ilgili firmanın %100 sahibidir. Şirket, Doğu Avrupa ülkelerinde anahtar teslimi kurulum ve mühendislik hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuştur. Ancak Ukrayna'daki mevcut siyasi durum nedeniyle firma gayri faal durumdadır. Tüm yönetim ve operasyon faaliyetleri ana şirket tarafından yürütülmektedir.

Smart Solargize Yeşil Mobilite Enerji Anonim Şirketi

Şirket, 30 Kasım 2023 tarihinde kurulmuş olup, Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. tarafından %100 oranında sahip olunmaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu; elektrikli araçlara yönelik şarj istasyonları ve ilgili altyapı sistemlerinin kurulumu ve işletilmesi, elektrikli araç şarj çözümleri sunulması, bu kapsamda gerekli şarj ünitelerinin tedariki ve kurulumunun gerçekleştirilmesi ile elektrikli araç şarj altyapısına yönelik teknik, idari ve mevzuat danışmanlığı hizmetlerinin sağlanmasıdır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Smart Gunes Tecnologias Renovables S.L.

Şirket, 2024 yılı içerisinde kuruluş işlemlerini tamamlamış olup, İspanya'da faaliyet göstermektedir. Şirketin %100 hissedarı Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'dir. Firmanın faaliyet konusu, enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı ile yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin tedariki, satışı ve ticaretini kapsamaktadır. Şirket'in faal bir ticari operasyonu bulunmamaktadır.

Smart Global Enterprises & Trading B.V.

Şirket, 2024 yılı içerisinde kuruluş işlemlerini tamamlamış olup, Hollanda'da faaliyet göstermektedir. Şirketin %100 hissedarı Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'tir. Firmanın faaliyet konusu, enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı ile yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin tedariki, satışı ve ticaretini yapmak amacıyla ve holding faaliyetleri göstermek amacıyla faaliyet göstermektedir.

Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri ve Üretim A.Ş.

Şirket, 31 Mayıs 2024 tarihinde kurulmuş olup, %70 hissesi Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. Firmanın faaliyet konusu, yenilenebilir enerjiye dayalı olarak hidrojen ve oksijen kullanarak gaz veya sıvı yakıt üretimi ile enerji üretimi, depolaması ve ticaretini kapsamaktadır.

Smart Solar Technologies AD.

Şirket, 2024 yılı içerisinde kuruluş işlemlerini tamamlamış olup, Bulgaristan'da faaliyet göstermektedir. Şirketin %100 hissedarı Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'tir. Firmanın faaliyet konusu, güneş hücresi, paneli üretimi amacıyla Bulgaristan'da yatırım yapmak, enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı ile yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin üretimi, tedariki, satışı ve ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Smart Güneş Paneli Hücre Üretim Teknolojileri A.Ş.

Şirket, 29 Kasım 2023 tarihinde kurulmuş olup, %100 hissesi Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. Firmanın faaliyet konusu, güneş paneli hücrelerinin üretimi ve ticaretini kapsamaktadır.

Smart Energy Global Investment and Development B.V.

Şirket, 2023 yılı içerisinde kuruluş işlemlerini tamamlamış olup, Hollanda'da faaliyet göstermektedir. Şirketin %100 hissedarı Smart Global Enterprises & Trading B.V.'dir. Firmanın faaliyet konusu, bulunduğu ülke ve yurtdışında faaliyet gösteren şirketlerin ana ortağı olarak enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı ile yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin tedariki, satışı ve ticaretini kapsamaktadır.

Smart Energy Bulgaria B.V.

Şirket, 2023 yılı içerisinde kuruluş işlemlerini tamamlamış olup, Hollanda'da faaliyet göstermektedir. Şirketin %100 hissedarı Smart Energy Global Investment and Development B.V.'dir. Firmanın faaliyet konusu, Bulgaristan'da faaliyet gösteren şirketlerin ana ortağı olarak enerji üretimi, iletimi ve dağıtımı ile yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin tedariki, satışı ve ticaretini kapsamaktadır.

Smart Energy Iberia B.V.

Şirket 2023 yılı içerisinde kuruluş işlemleri gerçekleştirilmiştir ve Hollanda'da faaliyet göstermektedir. Smart Energy Global Investment and Development B.V. firmanın %100 sahibidir. Firma'nın faaliyet konusu bulunduğu ülke dışında İspanya'da faaliyet gösteren firmaların ana ortağı olarak enerji üretimi, iletimi, dağıtımı ve yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin tedariki, satışı ve ticaretini kapsamaktadır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Smart Energy Romania B.V.

Şirket, 2023 yılı içerisinde kuruluş işlemlerini tamamlamış olup, Hollanda'da faaliyet göstermektedir. Şirketin %100 hissedarı Smart Energy Global Investment and Development B.V.'dir. Firmanın faaliyet konusu, Romanya'da faaliyet gösteren şirketlerin ana ortağı olarak enerji üretimi, iletimi ve dağıtımını ile yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin tedariki, satışı ve ticaretini kapsamaktadır.

Smart Energy Overseas Investment B.V.

Şirket, 2023 yılı içerisinde kuruluş işlemlerini tamamlamış olup, Hollanda'da faaliyet göstermektedir. Şirketin %100 hissedarı Smart Energy Global Investment and Development B.V.'dir. Firmanın faaliyet konusu, deniz aşırı ülkelerde faaliyet gösteren şirketlerin ana ortağı olarak enerji üretimi, iletimi ve dağıtımını ile yenilenebilir enerjiye dayalı ürünlerin tedariki, satışı ve ticaretini kapsamaktadır.

Smart Green Energy Technologies Inc.

Amerika Birleşik Devletleri'nde güneş paneli üretim tesisleri kurulması amacıyla, şirketimizin %100 iştiraki olan Hollanda merkezli Smart Global Enterprises & Trading B.V. aracılığıyla, Smart Green Energy Technologies Inc. unvanlı ve 50.000 ABD doları sermayeli şirket, ABD'nin Delaware eyaletinde kurulmuş ve tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Smart Green Energy Trading Ilc.

Amerika Birleşik Devletleri'nde güneş enerjisi hücreleri, panelleri ve ekipmanlarının satışı amacıyla, şirketimizin %100 iştiraki olan ABD merkezli Smart Green Energy Technologies Inc. aracılığıyla, Smart Green Energy Trading LLC unvanlı şirket kurulmuştur.

Smart Yeşil Enerji Depolama A.Ş.

Şirket 13.03.2025 tarihinde kurulmuştur. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ilgili firmanın %100 sahibidir. Firmanın faaliyet konusu; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan gerekli lisans ve izinler alınarak enerji kaynaklarının üretim tesislerinde elektrik enerjisine dönüştürülmesi ve depolanması için üretim tesisi kurulması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışını yapmayı kapsamaktadır.

Kaizenn Güneş Teknolojileri ve Enerji Üretim A.Ş.

Şirket 18.06.2025 tarihinde kurulmuştur. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. Ve Tic. A.Ş. ilgili firmanın %100 sahibidir. Firmanın faaliyet konusu; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan gerekli lisansları alarak enerji üretimi, iletimi, dağıtımını ve tüketimi alanlarında faaliyet göstermek; endüstriyel işletmelerde, binalarda ve enerji üretim tesislerinde enerji verimliliğini artırmak; yenilenebilir enerji kaynaklarından yararlanmak; elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmak, işletmek, kiralamak; üretilen elektriği toptan veya perakende olarak satmak; bu kapsamda gerekli tesis, iletim hattı, proje, taahhüt, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve/veya yaptırmaktır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İştirakler

Grup'un, dönemler itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara dâhil edilen iştirakleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve faaliyet konuları aşağıda yer almaktadır;

31 Aralık 2025

Şirket Unvanı	Faaliyet Alanı	Sahip Olunan Pay (%)	Kurulduğu Ülke
Erseka Solar Park 3 Lot 1 (*)	Güneş Enerji Santrallerinin kurulması, işletilmesi ve enerji üretimi faaliyetleri	31	Arnavutluk
Erseka Solar Park 3 Lot 2 (*)	Güneş Enerji Santrallerinin kurulması, işletilmesi ve enerji üretimi faaliyetleri	31	Arnavutluk

(*) 2025 yılı içerisinde kurulmuş olan Erseka Solar Park 3 Lot 1 ve Erseka Solar Park 3 Lot 2 unvanlı şirketlerde, Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %31 oranında ortaklığı bulunmaktadır. Anılan şirketlerin ana faaliyet konusu; güneş enerjisi santrallerinin kurulması, işletilmesi ve enerji üretim faaliyetlerinin yürütülmesidir. Söz konusu şirketler, Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı tarafından 10.06.2024 tarihinde gerçekleştirilen Güneş Enerjisi Santrali CfD İhalesi kapsamında, sırasıyla 40,3 MW ve 20,2 MW kurulu güce sahip iki ayrı projenin hayata geçirilmesi amacıyla tesis edilmiştir. Projelerin, ilk aşamada 15 yıl süreyle PPA (Power Purchase Agreement – Enerji Tedarik Sözleşmesi) kapsamında, devlet garantili alım mekanizması ile işletilmesi planlanmaktadır.

İş Ortaklıkları

Grup'un dönemler itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolara konu edilen iş ortaklıkları, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Şirket Unvanı	Faaliyet Alanı	Sahip Olunan Pay (%)	Kurulduğu Ülke
KES Adi Ortaklığı	Enerji İletim Hattı Yapımı	33,33	Türkiye

KES Adi Ortaklığı

Firma'nın 30.01.2023 itibarıyla kuruluş işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bağlı Ortaklıklarımızdan Smart GES Enerji Üretim A.Ş. ilgili firmanın %33,33 sahibidir. GES projelerinin YEKA GES – 4 ihaleleri kapsamında Bor-1, Bor-2, ve Bor-3 GES projelerinin Türkiye Elektrik İletim A.Ş. tarafından verilecek olan bağlantı görüşüne istinaden ulusal şebekeye bağlantısı için gerekli Enerji İletim Hattı yatırımlarının gerçekleştirilmesi amacıyla kurulmuştur.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan muhasebe standartları ve TMS'ye uygunluk beyanı

İlişkitedeki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır.

TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tabloların onaylanması

1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 6 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Şirket Genel Kurul'unun ve ilgili düzenleyici kurumların konsolide finansal tabloların yayımı sonrası söz konusu konsolide finansal tabloları değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltmesi (devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleştirilebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Geçerli Para Birimi ve Finansal Tablo Sunum Para Birimi

Şirket bünyesinde yer alan şirketlerin konsolide finansal tablolarındaki her bir kalem, şirketlerin operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda fonksiyonel olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("geçerli para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal tablo sunum para birimi olan Türk lirası kullanılarak sunulmuştur.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri buldukları ülkelerin para birimleri cinsinin bilanço tarihindeki döviz kuru; gelir ve giderleri ise ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflandırılır.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler

2.2. Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4. İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir. Değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar(Devamı):

UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standartındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması;

UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standartın İlişisindeki UFRS 7'nin Uygulanmasına Yönelik Rehber;

UFRS 9 Finansal Araçlar;

UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve UMS 7 Nakit Akış Tablosu.

UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar;
- genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler

UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular.

UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

TFRS 17, Sigorta Sözleşmeleri

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Bununla birlikte, Kamu Gözetimi Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği'ne gönderdiği 6 Nisan 2023 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren uygulanmasının yerinde olacağı kanaatine ulaşıldığı bildirilmiştir



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar(Devamı):

Diğer taraftan Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurulu (SEDDK) tarafından “Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”in 13 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre TFRS 17'nin “1 Ocak 2024” olan yürürlük tarihinin “1 Ocak 2025” olarak değiştirilmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdiği 15 Şubat 2024 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2025 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

Ancak SEDDK tarafından “Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik”in 13 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre TFRS 17'nin “1 Ocak 2025” olan yürürlük tarihinin “1 Ocak 2026” olarak değiştirilmesi nedeniyle KGK'nın Türkiye Bankalar Birliği'ne gönderdiği 14 Ocak 2025 tarihli yazısında sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri, bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar ve yine bu şirketlerde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketlere ait konsolide ve bireysel finansal tablolarda TFRS 17'nin uygulama tarihinin 1 Ocak 2026 tarihine ertelendiği belirtilmiştir.

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan başlıca muhasebe ilkeleri aşağıdaki gibidir:

Konsolidasyon Esasları

Tam Konsolidasyon:

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ödenmiş sermayesi ve bilanço kalemleri toplanmıştır. Yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklığın birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.

- Konsolide bilançonun ödenmiş sermayesi Şirket'in ödenmiş sermayesidir, konsolide bilançoda bağlı ortaklığın ödenmiş sermayesi yer almamaktadır.

- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özsermaye grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançonun özkaynak hesap grubundan sonra “Kontrol Gücü Olmayan Paylar” hesap grubu adıyla gösterilmiştir.

- Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar ilke olarak, bu varlıkların konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklara olan elde etme maliyeti üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle satış işlemi öncesinde bulunan tutarları üzerinden konsolide bilançoda yer almıştır.

- Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının gelir tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanıp, yapılan toplama işleminde konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirine yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, toplam satış tutarlarından ve satılan mal maliyetinden indirilmiştir. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların stoklarına ilişkin bu ortaklıklar arasındaki mal alım-satımından doğan kar, konsolide finansal tablolarda stoklardan düşülerek satılan malın maliyetine eklenmiş, zarar ise stoklara eklenerek satılan malın maliyetinden düşürülmüştür. Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarda karşılıklı mahsup edilmiştir.

-Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım, net konsolide dönem karından sonra “Kontrol Gücü Olmayan Paylar” hesap grubu adıyla gösterilmiştir.

- Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerinin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılmıştır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili Kuruluşlar

İlişikteki konsolide mali tablolar açısından, Grup'un önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ilişkili kuruluşlar olarak düşünülmüş ve dikkate alınmıştır.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda,

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde, İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımları içerir (dipnot 3). Nakit akış raporlamasında kullanılan nakit ve nakit benzerleri, tahakkuk eden faiz geliri hariç 3 aydan kısa vadeli nakit ve nakit benzerlerini içermektedir.

Ticari Alacaklar ve Şüpheli Alacak Karşılığı

Grup tarafından doğrudan müşteriye mal ve hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar deftere ilk gerçeğe uygun değerleriyle kaydedilir ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek takip edilir. Faiz oranı belli olmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda, fatura değerleri üzerinden ifade edilmiştir.

Değer Düşüklüğü

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 “Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardında yer alan “gerçekleşen kredi zararları modeli” yerine TFRS 9 “Finansal Araçlar” standardında “beklenen kredi zararları modeli” tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulamayı tercih etmiştir.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerlerin daha düşük olanı esasından değerlendirilmiştir. Grup, ortalama maliyet yöntemini kullanmaktadır. Stokların maliyetini oluşturan faktörler hammadde, direkt işçilik, amortisman ve genel üretim giderleridir. Net gerçekleştirilebilir değer normal iş akışı çerçevesinde oluşacağı tahmin edilen ve ilgili satış giderleri düşüldükten sonra kalan satış fiyatıdır. Grup, net gerçekleştirilebilir değerlerin maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Maddi duran varlıklar ve amortismanlar

Grup'un maddi duran varlıkları, yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerlerinden yansıtılan kullanım amaçlı arsalar haricinde, endekslenmiş elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Arsalar amortismanına tabi değildir.

Maddi varlıkların satışlarından elde edilen kar ve zararlar, diğer gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir. Varlıkların kayıtlı değeri, tahmini ikame değerinden daha yüksek olduğu takdirde, karşılık ayrılmak suretiyle ikame değerine indirgenmektedir. Maddi duran varlıklarla ilgili tamir ve bakım giderleri gerçekleştirildikçe giderleştirilmektedir.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemiyle kıst bazında faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Amortisman oranları maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürlerine göre tespit edilmiş olup aşağıda belirtilmiştir:

	<u>Yıl</u>
Makine ve teçhizat	4-29
Taşıtlar	5
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5-15

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir. Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan varlıklar ve itfa payları

Maddi olmayan varlıklar, tanımlanabilir olması, ilgili kaynak üzerinde kontrolün bulunması ve gelecekte elde edilmesi beklenen bir ekonomik faydanın varlığı kriterlerine göre konsolide mali tablolara alınmaktadır. Maddi olmayan varlıklar, endekslenmiş maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve varsa kalıcı değer kayıpları düşürülerek ifade edilmişlerdir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedirler. Maddi olmayan varlıklar iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

Geliştirme giderleri; gelişmiş ürünlerle ilgili olarak, yeni ürün geliştirme, test etme ve tasarlamayı kapsayan proje maliyetleri, projenin ekonomik ve teknolojik açıdan uygulanabilir ve proje maliyetlerinin sağlıklı olarak ölçülebilir olduğu durumlarda maddi olmayan varlık olarak değerlendirilir. Diğer araştırma ve geliştirme giderleri gerçekleştirildikçe giderleştirilmektedir. Önceki dönemlerde gider olarak kaydedilen geliştirme maliyetleri aktifleştirilemez.

Maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıl</u>
Haklar	3-30

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Finansal varlıklar

Grup finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları
1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

a) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

i. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa konsolide finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

ii. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "beklenen kredi zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir;

Finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

b) Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Kiralama

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama- kiralayan durumda Şirket

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiralama- kiracı durumunda Şirket

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir.

Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un yukarıda ayrıntılarına yer verilen genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü gelir tablosuna kaydedilir. Koşullu kiralar oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir. Faaliyet kiralaması altındaki koşullu kiralar oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilir.

Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı ve üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri, ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi: Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi: Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre işveren, iş akdinin feshedilmesi ve/veya emekli olması, bayanlarda evlilik nedeniyle işten ayrılması, erkeklerde askerlik nedeniyle işten ayrılması durumlarında, çalıştıkları yıllar ile orantılı olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, gelir tablosuna alınmamış aktüeryal kazanç ve zararlar nispetinde düzeltilmesinden sonra kalan yükümlülüğün bugünkü değerini ifade eder.

Faaliyet Giderleri

Faaliyet giderleri hizmetin yerine getirilmesi veya giderin doğduğu tarihte gelir tablosuna aktarılır. Garanti giderleri ilgili olduğu satıştan doğan gelir ile aynı dönem içerisinde karşılık gideri olarak konsolide mali tablolara yansıtılmaktadır.

Hasılatın Kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolara kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması,
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Taahhüt ve Muhtemel Yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Grup için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözükten gelir ve karlar konsolide mali tablolarda yansıtılmaktadır.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak yeniden değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yeniden değerlendirme işleminden doğan kur farkları gelir tablosu içinde finansman gelir ve giderleri içerisinde gösterilmektedir.

Dönem sonu ABD doları, Avro, BGN ve UAH (Ukrayna Grivnası) kurları aşağıdadır:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Alış	Satış	Alış	Satış
ABD doları	42,8457 TL	42,9229 TL	35,2803 TL	35,3438 TL
Avro	50,2859 TL	50,3765 TL	36,7362 TL	36,8024 TL
BGN	25,6165 TL	25,9517 TL	18,6752 TL	18,9196 TL
UAH	1,0139 TL	1,0139 TL	0,8396 TL	0,8396 TL

Finansal riskten korunma muhasebesi

Grup, kurumsal bütçe kapsamında ileri tarihlerde gerçekleştirilmesi yüksek olasılıklı yabancı para satış tutarlarından kaynaklanan kur risklerine karşı aynı para biriminde borçlanarak bilanço üzerinde kur riskinden korunma sağlamaktadır. Riskten korunma aracı olarak belirlenen yabancı para borçlanmaların döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir. Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'ın fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Şirket, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelemesi gibi).

Pay başına kazanç

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilir.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosu açısından, nakit ve nakit benzerleri kasa ve vadesiz banka mevduatlarından oluşmaktadır.

2.7. Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Grup geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri doğası gereği gerçekleşen sonuçlarla bire bir ve aynı tutarlarda neticelenmeyebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerlerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek bazı tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığı: Şüpheli alacak karşılığı, yönetim raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilemeyecek riskli olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken, borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri, konsolide finansal durum tablosu tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca, konsolide finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedeli üzerinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (bir yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında, TFRS 9'da tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşım" tercih edilmiştir. Söz konusu yaklaşım ile, Grup ticari alacakların belirli nedenlerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları hariç olmak üzere), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir.

Kıdem tazminatı karşılığı: Kıdem tazminatı karşılığı, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir.

Dava karşılıkları: Devam eden davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup'un hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir ve Grup yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı tahmin ederek ayırmaktadır.

Ertelenmiş vergi: Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Faydalı ömür: Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için aktifleştirilen varlığın niteliğini TMS 16 ve TMS 38 standartları kapsamında değerlendirmekte ve buna istinaden ilgili varlıklar kullanıma hazır hale geldiğinde aktifleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar ile şerefiye haricindeki maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca itfaya tabi tutulmuştur. Şirket, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirlemektedir. Yönetim tarafından belirlenen faydalı ömürler Not 2.6'da açıklanmıştır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un dönemler itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	237.223	239.710
Bankadaki nakit	1.571.733.083	612.395.511
- Vadesiz mevduatlar	812.026.104	365.141.362
- Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar (*)	759.706.979	247.254.149
	1.571.970.306	612.635.221

(*) Vadeli mevduatlar, üç aydan kısa vadeli banka hesaplarından oluşmaktadır. Şirket'in vadeli mevduatlarının detayı aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2025	Faiz oranı (%)	TL Karşılığı
TL Mevduatları	35%	759.706.979
Toplam		759.706.979
31 Aralık 2024	Faiz oranı (%)	TL Karşılığı
TL Mevduatları	55%	247.254.149
Toplam		247.254.149

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un mevduat hesaplarında 184.617.724 TL tutarında bloke bakiye bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 119.847.088 TL)

4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un dönemler itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	-	26.843.731
	-	26.843.731

(*) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hesabı, Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat Hesabı'ndan oluşmaktadır. TL cinsinden ABD Doları ve Avro kurunun vade sonunda faiz oranından daha fazla artması durumunda kur farkı koruması sunan bir mevduat ürünüdür.

Kur Korumalı Mevduat (KKM) uygulaması sona ermiş olup, cari dönem sonu itibarıyla yeni KKM mevduatı bulunmamaktadır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un dönemler itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	3.009.894.230	3.269.564.667
Alacak senetleri	721.448.169	781.638.837
Beklenen kredi zararı karşılığı (-)	(62.475.649)	(55.499.317)
Şüpheli ticari alacaklar (*)	83.069.842	92.739.897
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(83.069.842)	(92.739.897)
	3.668.866.750	3.995.704.187

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 31'de verilmiştir.

(*) Grup'un sona eren dönemler itibarıyla şüpheli ticari alacaklar karşılığına ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı	92.739.897	115.393.022
Dönem içinde ayrılan karşılıklar / (konusu kalmayan karşılıklar)	12.217.793	12.816.083
Parasal kazanç / (kayıp)	(21.887.848)	(35.469.208)
Dönem sonu	83.069.842	92.739.897

Grup'un sona eren dönemler itibarıyla beklenen kredi zararı karşılığına ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Dönem başı	55.499.317	54.623.479
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	20.074.909	17.665.862
Parasal kazanç / (kayıp)	(13.098.577)	(16.790.024)
Dönem sonu	62.475.649	55.499.317

Grup'un dönemler itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari Borçlar	1.503.189.773	2.892.511.015
Borç Senetleri	2.055.997.969	2.501.572.492
	3.559.187.742	5.394.083.507

Ticari borçlardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Dipnot 31'de verilmiştir.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları
1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un dönemler itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Smart Energy Ukraine	8.762.308	8.352.518
Smart Çukurova Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	-	9.100.982
	8.762.308	17.453.500
	Diğer Alacaklar	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Smart Holding A.Ş.	757.051.257	24.401.676
	757.051.257	24.401.676
	Peşin Ödenmiş Giderler	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Smart Verde Yenilenebilir Enerji A.Ş. (*)	1.503.014.201	781.519.201
KES Adı Ortaklığı	8.320.258	6.544.336
Sumec Energy Holdings Co. Ltd.	-	593.559.912
	1.511.334.459	1.381.623.449

(*) Yapılması planlanan güneş enerjisi yapım işlerine istinaden verilmiş olan avans tutarlarıdır.

	Kısa Vadeli Ticari Borçlar	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Smart Energy Group AD (Bulgaria)	308.051.201	437.781.477
Sumec Energy Holdings Co. Ltd.	129.118.579	-
	437.169.780	437.781.477
	Alınan Sipariş Avansları	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Atlas Ges Enerji Üretim A.Ş. (*)	1.492.594.343	-
Asya GES Enerji Üretim San. Tic. Ltd. Şti.(**)	1.093.178.476	-
	2.585.772.819	-

(*) Grup ile Atlas Ges Enerji Üretim A.Ş. arasında imzalanan sözleşme kapsamında, ilgili araziler üzerine toplam 132 MW gücünde güneş enerjisine dayalı depolamalı elektrik üretim tesislerinin kurulumu ve işletmeye hazır şekilde teslimine ilişkin proje için işverenden sözleşme hükümleri çerçevesinde avans olarak tahsil edilmiştir.

(**) Grup ile Asya GES Enerji Üretim San. Tic. Ltd. Şti. arasında imzalanan sözleşme kapsamında, ilgili araziler üzerine toplam 90 MW gücünde güneş enerjisine dayalı depolamalı elektrik üretim tesislerinin kurulumu ve işletmeye hazır şekilde teslimine ilişkin proje için işverenden sözleşme hükümleri çerçevesinde avans olarak tahsil edilmiştir.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları
1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Grup'un dönemler itibarıyla ilişkili taraflarıyla işlemleri aşağıdaki gibidir:

	Mal ve Hizmet Satışları		Mal ve Hizmet Alımları	
	2025	2024	2025	2024
Atlas Ges Enerji Üretim A.Ş.	282.505.755	-	-	-
Asya GES Enerji Üretim San. Tic. Ltd. Şti.	142.827.540	-	-	-
Smart Solar EOOD (Bulgaria)	25.907.989	231.400.293	24.959.270	482.310.610
Sumec Energy Holdings Co. Ltd.	15.398.933	11.380.542	2.084.599.159	965.372.991
Smart Verde Yenilenebilir Enerji A.Ş.	298.716	-	548.326.898	1.061.247.440
Smart Holding A.Ş.	-	-	149.147.463	209.081.324
Sumec Hong Kong Co. Ltd.	-	-	89.007.744	47.167.172
	466.938.933	242.780.835	2.896.040.534	2.765.179.537
	Faiz Gelirleri			
	2025		2024	
Smart Holding A.Ş.	381.600.308		-	
Smart Verde Yenilenebilir Enerji A.Ş.	247.981.956		-	
	629.582.264		-	

Üst Düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler:

Grup'un Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcılarına ve diğer kilit yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 26.997.238 TL (31 Aralık 2024: 31.442.585 TL)'dir.

7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un dönemler itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklarının ve borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Kısa vadeli diğer alacaklar	
KDV iade alacakları	122.146.073	769.332.974
Verilen depozito ve teminatlar	6.776.166	6.082.890
	128.922.239	775.415.864
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	4.152.972	5.514.697
	4.152.972	5.514.697
Kısa vadeli diğer borçlar		
Vergi yapılandırma borçları (*)	38.187.357	-
Alınan depozito ve teminatlar	4.845.366	-
	43.032.723	-

(*) Taksitlendirilmiş vergi borçlarından oluşmaktadır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

8. STOKLAR

Grup'un dönemler itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	737.038.985	851.175.909
Mamuller	690.087.917	977.784.060
Ticari mallar	894.910.736	1.141.785.225
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(15.343.112)	(13.344.325)
	2.306.694.526	2.957.400.869

Grup'un dönemler itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Dönem başı	13.344.325	9.962.471
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	5.148.225	6.444.092
Parasal kazanç / (kayıp)	(3.149.438)	(3.062.238)
Dönem sonu	15.343.112	13.344.325

9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un dönemler itibarıyla kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen Sipariş Avansları (*)	2.522.710.572	3.103.285.667
Gelecek Aylara Ait Gider	94.185.739	40.826.421
	2.616.896.311	3.144.112.088

(*) Verilen sipariş avansları Grup'un hammadde alımları ve diğer operasyonları için tedarikçilere yaptığı ödemelerden oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen Sipariş Avansları	232.332.103	159.641.760
Gelecek Aylara Ait Gider	66.955.030	77.343.632
	299.287.133	236.985.392

Ertelemiş Gelirler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan Sipariş Avansları (*)	2.857.644.103	2.887.956.605
	2.857.644.103	2.887.956.605

(*) Alınan sipariş avansları Grup'un satışlarına ilişkin müşterilerinden aldığı avanslardan oluşmaktadır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

10. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un dönemler itibarıyla diğer varlık ve yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	575.886.440	855.598.621
Personelden alacaklar	8.412.837	8.714.923
	584.299.277	864.313.544
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve harçlar	192.928.904	926.098.424
	192.928.904	926.098.424

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar (-)	Değer Artışı / (Azalışları)**	Transferler (*)	31 Aralık 2025
Maliyet						
Arsa ve Araziler	329.033.884	163.477.390	-	515.431.937	-	1.007.943.211
Makina ve teçhizat	2.613.108.227	372.218.318	-	-	5.137.218.115	8.122.544.660
Taşıtlar	64.155.063	-	(913.586)	-	-	63.241.477
Demirbaşlar	170.134.410	29.077.442	-	-	-	199.211.852
Yapılmakta olan yatırımlar	2.674.896.187	3.031.423.849	-	-	(5.137.218.115)	569.101.921
Özel maliyetler	1.789.304.948	65.368.896	-	-	-	1.854.673.844
	7.640.632.719	3.661.565.895	(913.586)	515.431.937	-	11.816.716.965
	1 Ocak 2025	Cari dönem amortisman gideri	Çıkışlar (-)	Değer Artışı / (Azalışları)	Transferler	31 Aralık 2025
Birikmiş amortisman						
Makina ve teçhizat	(477.088.584)	(321.895.717)	-	-	-	(798.984.301)
Taşıtlar	(21.477.445)	(9.644.938)	913.586	-	-	(30.208.797)
Demirbaşlar	(56.350.090)	(33.471.295)	-	-	-	(89.821.385)
Özel maliyetler	(119.942.981)	(182.026.688)	-	-	-	(301.969.669)
	(674.859.100)	(547.038.638)	913.586	-	-	(1.220.984.152)
Net defter değeri	6.965.773.619					10.595.732.813

(*) Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarından Smart GES Enerji Üretim A.Ş., T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 14.07.2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin BOR-1 (130 MWp) ihalesinde Nisan 2022 tarihinde en iyi teklifi vererek ihaleyi kazanmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen transferlerin tamamı, 100 MWe GES kapasitesine karşılık 130 MWp güç aralığında santral kurulmasına yönelik katlanılan maliyetlerden oluşmaktadır.

(**) Şirket'in, arsaları 31 Aralık 2025 tarihinde gerçeğe uygun değeri tespit edilmiştir. Gerçeğe uygun değerler Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Aden Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmıştır. Taşınmazların değerlendirilmesinde pazar yaklaşım ve maliyet yaklaşım yöntemleri uygulanmıştır. Değer artışları özkaynaklar altında maddi duran varlık değerlendirme artışları/(azalışları) kalemi altında raporlanmıştır. Değer azalışları kar veya zarar tablosu altında esas faaliyetlerden diğer giderler kalemi altında raporlanmıştır. (Dipnot 25)



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar (-)	Transferler (*)	31 Aralık 2024
Maliyet					
Arsa ve Araçlar	143.688.777	96.453.572	-	88.891.535	329.033.884
Makina ve teçhizat	1.508.883.332	915.014.413	-	189.210.482	2.613.108.227
Taşıtlar	66.919.433	110.111	(2.874.481)	-	64.155.063
Demirbaşlar	102.112.646	68.021.764	-	-	170.134.410
Yapılmakta olan yatırımlar	2.128.627.217	2.451.881.784	-	(1.905.612.814)	2.674.896.187
Özel maliyetler	152.317.096	9.477.055	-	1.627.510.797	1.789.304.948
	4.102.548.501	3.540.958.699	(2.874.481)	-	7.640.632.719
		Cari dönem amortisman gideri	Çıkışlar (-)	Transferler	31 Aralık 2024
Birikmiş amortisman					
Makina ve teçhizat	(314.087.103)	(163.001.481)	-	-	(477.088.584)
Taşıtlar	(13.593.537)	(10.511.702)	2.627.794	-	(21.477.445)
Demirbaşlar	(31.290.089)	(25.060.001)	-	-	(56.350.090)
Özel maliyetler	(102.187.738)	(17.755.243)	-	-	(119.942.981)
	(461.158.467)	(216.328.427)	2.627.794	-	(674.859.100)
Net defter değeri	3.641.390.034				6.965.773.619

(*) Grup'un transferleri, Aliğa Hücre Üretim Tesisi yatırımı kapsamında yapılmakta olan yatırımlarda takip edilen bina yapısının üretime uygun hale getirilebilmesi için katlanılmış bulunduğu özel maliyetlerden, arsadan ve makinelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar üzerindeki sigorta tutarı 6.382.459.828 TL'dir. (31 Aralık 2024: 2.633.067.955 TL). Grup taşınmazları üzerinde 18.613.091 ABD Doları ipotek bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 14.725.387USD.)

Grup'un sona eren dönemlere ait maddi ve maddi olmayan duran varlıklarla ve kullanım hakkı varlıklarıyla ilişkilendirilen, gider hesaplarında gösterilen amortisman ve itfa payları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Maliyet		
Satışların maliyeti (Dipnot 20)	605.918.191	284.663.160
Genel yönetim giderleri (Dipnot 23)	35.425.980	20.214.281
	641.344.171	304.877.441

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	31 Aralık 2025
Maliyet			
Haklar	38.960.614	4.356.353	43.316.967
Araştırma geliştirme maliyetleri	9.360.524	-	9.360.524
	48.321.138	4.356.353	52.677.491
		Cari dönem amortisman gideri	31 Aralık 2025
Birikmiş itfa payları			
Haklar	(18.918.290)	(7.099.204)	(26.017.494)
	(18.918.290)	(7.099.204)	(26.017.494)
Net defter değeri	29.402.848		26.659.997

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	31 Aralık 2024
Maliyet			
Haklar	38.257.268	703.346	38.960.614
Araştırma geliştirme maliyetleri	9.360.524	-	9.360.524
	47.617.792	703.346	48.321.138
		Cari dönem amortisman gideri	31 Aralık 2024
Birikmiş itfa payları			
Haklar	(11.147.665)	(7.770.625)	(18.918.290)
	(11.147.665)	(7.770.625)	(18.918.290)
Net defter değeri	36.470.127		29.402.848



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	258.806.317	13.454.925	272.261.242
Girişler	-	61.080.343	61.080.343
Kiralamalarda yapılan değişiklikler	48.294.675	(3.987.664)	44.307.011
Dönem amortisman ve itfa gideri	(73.179.331)	(14.026.998)	(87.206.329)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	233.921.661	56.520.606	290.442.267
	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	363.969.192	14.806.222	378.775.414
Girişler	-	16.788.923	16.788.923
Kiralamalarda yapılan değişiklikler	(35.606.185)	(6.918.521)	(42.524.706)
Dönem amortisman ve itfa gideri	(69.556.690)	(11.221.699)	(80.778.389)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	258.806.317	13.454.925	272.261.242

14. FİNANSAL BORÇLAR

Grup'un dönemler itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri(*)	3.881.761.148	2.379.664.422
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.772.509.595	739.528.855
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	197.108.316	186.045.811
Kiralama İşlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler (**)	90.414.907	80.388.992
Kısa vadeli borçlanmalar	5.941.793.966	3.385.628.080
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.331.125.348	1.494.844.506
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.331.125.348	1.494.844.506
Uzun vadeli banka kredileri	3.023.149.235	3.135.780.362
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	306.617.846	166.530.944
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler (**)	227.458.277	175.122.018
Uzun vadeli borçlanmalar	3.557.225.358	3.477.433.324
Finansal borçlar toplamı	10.830.144.672	8.357.905.910

(*) Kısa vadeli banka kredileri içerisinde 2.175.345.460 TL tutarında anapara ödemesi gerçekleştirilmeden devam ettirilebilecek nitelikte rotatif işletme sermayesi kredisi bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 1.163.916.028 TL)

(**) Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler Grup'un TFRS-16 kapsamındaki yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

14. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Grup'un dönemler itibarıyla finansal borçların para birimi bazlı detayı aşağıdaki gibidir:

	Faiz Oranı	31 Aralık 2025
TL finansal borçlar	%40	5.576.926.706
Avro finansal borçlar	%9	395.218.000
ABD doları finansal borçlar	%9	4.540.126.782
		10.512.271.488
	Faiz Oranı	31 Aralık 2024
TL finansal borçlar	%37	4.706.604.706
Avro finansal borçlar	%11	368.186.138
ABD doları finansal borçlar	%10	3.027.604.056
		8.102.394.900

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye'deki bağlı ortaklık ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarda bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Bu ödemeler 31 Aralık 2025 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla tam 64.949 TL'ye göre (31 Aralık 2024: 46.655 TL) çalışılan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve Konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, top lam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, sona eren dönemler itibarıyla il işikteki Konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%4,36	%2,50
Varsayılan maaş artış/enflasyon oranı	%23,50	%22,70
Emeklilik olasılığı hesaplamada kullanılan devir hızı oranı	%96,29	%95,78

Kıdem tazminatına ilişkin hakların imtiyaz anlaşması sonunda ödeneceği planlanmıştır. Buna bağlı olarak gelecekte ödenecek yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında imtiyaz anlaşma süreleri dikkate alınmıştır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Grup'un dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

<u>Uzun vadeli karşılıklar</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kıdem tazminatı karşılıkları	28.812.372	27.057.167
	28.812.372	27.057.167

Grup'un dönemler itibarıyla kıdem tazminatı karşılıkları hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2024</u>
1 Ocak bakiyesi	27.057.167	23.912.282
Hizmet maliyeti	9.604.648	11.171.787
Faiz maliyeti	8.323.894	7.540.833
Aktüeryal (Kazanç)/Kayıp	2.635.697	42.406.982
Ödenen tazminatlar (-)	(12.423.183)	(50.624.621)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(6.385.851)	(7.350.096)
Dönem sonu bakiyesi	28.812.372	27.057.167

Grup'un dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

<u>Kısa vadeli karşılıklar</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
İzin karşılığı	25.452.663	18.793.179
	25.452.663	18.793.179

Grup'un dönemler itibarıyla izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2024</u>
1 Ocak bakiyesi	18.793.179	13.661.726
Cari yıl karşılık giderleri (*)	11.094.923	9.330.760
Parasal kazanç / (kayıp)	(4.435.439)	(4.199.307)
Dönem Sonu	25.452.663	18.793.179

(*) İlgili dönemlere ilişkin izin karşılığı giderleri personel giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un dönemler itibarıyla karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Dava karşılıkları	13.437.526	6.029.882
	13.437.526	6.029.882

Grup'un dönemler itibarıyla dava karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2025</u>	<u>1 Ocak- 31 Aralık 2024</u>
Dönem Başı	6.029.882	2.943.034
Dönem içinde ayrılan / (iptal edilen) karşılık	8.830.776	3.991.470
Parasal kazanç / (kayıp)	(1.423.132)	(904.622)
Dönem Sonu	13.437.526	6.029.882

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

a) Alınan Teminatlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un alınan teminatlarına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

<u>Grup Tarafından Alınan Teminatlar</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Banka Teminat Mektupları	60.655.712	103.048.776
Toplam	60.655.712	103.048.776

b) Verilen teminatlar

Grup'un dönemler itibarıyla, Grup'un teminat, rehin ve ipotek pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

<u>Teminat-Rehin-İpotekler ve Kefaletler ("TRİK")</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	4.697.350.952	3.685.867.997
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	1.107.186.144	2.724.839.654
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer şirket lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına Girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	5.804.537.096	6.410.707.651

<u>Grup Tarafından Verilen TRİK'ler</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
ABD Doları Cinsinden	3.451.291.843	2.685.498.362
Türk Lirası Cinsinden	1.037.160.117	3.529.765.232
Avro Cinsinden	1.316.085.136	195.444.057
Toplam	5.804.537.096	6.410.707.651

Grup tarafından verilen teminatlar, mal veya hizmet satışı gerçekleştirdiği üçüncü kişilere ve faaliyetleri kapsamında kamu kuruluşlarına vermiş olduğu banka teminat mektuplarından oluşmaktadır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDAKİ BORÇLAR

Grup'un dönemler itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek SGK kesintileri	41.310.784	60.555.380
Personele borçlar	109.128.293	141.080.813
	150.439.077	201.636.193

18. GELİR VERGİSİ

Grup'un dönemler itibarıyla cari dönem vergi varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem vergi gideri	-	(3.491.285)
Peşin ödenen vergi ve fonlar	207.456.397	140.437.397
	207.456.397	136.946.112

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Dönem Vergi Gideri (-)	-	(3.491.285)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(601.224.708)	965.556.741
	(601.224.708)	962.065.456

Kurumlar vergisi

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %25'dir (31 Aralık 2024: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

7256 sayılı Kanununun 35 inci maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanununun 32 nci maddesine eklenen altıncı fıkrada yer alan düzenlemeyle payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimi olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır. Söz konusu kanun kapsamında 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda ana ortaklıkta dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamalarında vergi oranı olarak %23 kullanılmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilerle yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. GELİR VERGİSİ (Devamı)

Kurumlar vergisi (devamı)

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Grup, 05.10.2017-B 130930 ve 08.01.2020/507856 tarih numaralı Yatırım Teşvik Belgeleri kapsamında Kocaeli Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde yaptığı Komple Yeni Yatırım ile Tevsi Yatırım dolayısıyla söz konusu Bakanlar Kurulu Kararının 15'inci maddesi ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi hükümleri uyarınca İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulamasına istinaden, tasdik döneminde, teşvik belgesi konusu yatırımlar için fiilen gerçekleştirilen yatırım harcamaları dolayısıyla diğer faaliyetlerden elde edilen gelire ilişkin olarak vergi avantajından faydalanmıştır.

Grup, 08.12.2023/544854 tarih numaralı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında İzmir Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nde yapacağı Komple Yeni Yatırım ile Gelir vergisi avantajından yararlanmıştır.

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. GELİR VERGİSİ (Devamı)

Grup'un yurtdışı iştirakleri için vergi yükümlülükleri

- Ukrayna'da faaliyet gösteren, Smart Ukraine LTD %18 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Almanya'da faaliyet gösteren, Smart Solar GmbH ve Icarus GmbH %15,8 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- İspanya'da faaliyet gösteren, Smart Gunes Tecnologias Renovables Sociedad Limitada firmasında İspanya vergi kanunları gereği ilk senesinde %15 vergi oranı uygulanacaktır. Gelecek dönemlerde ise hasılat tutarı 1.000.000 Avro'nun altında olması durumunda uygulanacak vergi oranı %23, ilgili tutarın üzerinde bir hasılatla sahip olunması durumunda ise %25 olarak vergi oranı uygulanacaktır.
- Hollanda'da faaliyet gösteren, Smart Global Enterprises & Trading B.V., Smart Energy Global Investment and Development B.V., Smart Energy Bulgaria B.V., Smart Energy Iberia B.V., Smart Energy Romania B.V., Smart Energy Overseas Investment B.V. %20 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Bulgaristan'da faaliyet gösteren, Smart Solar Technologies AD %10 oranında kurumlar vergisine tabidir.
- Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan bağlı ortaklıklar olan Smart Green Energy Technologies Inc. ve Smart Green Energy Trading LLC, ilgili vergi mevzuatı kapsamında federal düzeyde %21 oranında kurumlar vergisine tabidir. Ayrıca faaliyet gösterdikleri eyaletlerde geçerli olan %5,19 ile %8,7 oranlarda eyalet kurumlar vergisi uygulanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri:

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların Konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki Konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Grup, ertelenmiş vergi varlığının konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye'nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup'u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. Grup, ilerideki dönemlerde yeterli tutarda vergiye tabi kar edeceğini tahmin etmektedir.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. GELİR VERGİSİ (Devamı)

Kaytlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne ait kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Varlık / (Yükümlülük)	Varlık / (Yükümlülük)
Çalışanlara sağlanan faydalar	13.157.346	19.387.855
Ticari borçlar	(24.501.644)	(5.543.188)
Ticari alacaklar	49.238.765	32.378.326
Kiralama yükümlülükleri	73.110.832	58.767.532
Stoklar	(79.183.046)	42.839.615
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(294.780.706)	33.622.828
Nakit akıştan korunma muhasebesine konu varlıklar	226.178.842	200.877.791
Finansal borçlar	20.755.424	26.307.050
Dava karşılıkları	3.118.201	1.406.591
Kullanım hakkı varlıkları	(66.801.721)	(62.620.086)
Yatırım teşvikleri (*)	900.942.502	1.039.456.701
Diğer	(52.016.986)	23.167.834
Net ertelenmiş vergi varlığı	769.217.809	1.410.048.849
Ertelenmiş vergi varlığı	1.286.501.912	1.478.212.123
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(517.284.103)	(68.163.274)
Net ertelenmiş vergi varlığı	769.217.809	1.410.048.849

(*) Yatırım Teşvik kapsamında elde edilen vergi avantajları:

Şirket'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 900.942.502 TL (31 Aralık 2024: 1.039.456.701 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak- 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin kar veya zarar tablosunda (138.514.199) TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 yılları içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Kar veya Zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirden kayda alınan	31 Aralık 2025
Toplam Ertelenmiş Vergi (Yükümlülüğü) / Varlığı	1.410.048.849	(601.224.708)	(39.606.332)	769.217.809
	1 Ocak 2024	Kar veya Zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirden kayda alınan	31 Aralık 2024
Toplam Ertelenmiş Vergi (Yükümlülüğü) / Varlığı	446.833.906	965.556.741	(2.341.798)	1.410.048.849

**Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

18. GELİR VERGİSİ (Devamı)

Vergi öncesi dönem karının hesaplanan vergi geliri tutarı ile mutabakatı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	155.641.206	(394.053.830)
Kurumlar vergisi oranı	%25	%25
Genel kurumlar vergisi oranı ile hesaplanan vergi gideri	(38.910.302)	98.513.458
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(428.169.628)	(174.224.829)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar ve diğer farklar	(292.440.596)	-
Yatırım teşvik indirimleri	-	243.501.107
İndirim ve istisnalar	-	45.543.047
Cari dönem düzeltmeleri ve ertelenmiş vergi etkisi	158.295.818	748.732.673
Vergi (gideri) / geliri	(601.224.708)	962.065.456

19. SERMAYE**Ödenmiş sermaye**

Grup'un dönemler itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	Hisse %	TL	Hisse %
Smart Holding A.Ş.	384.458.799	63,45	442.458.799	73,03
Halka açık kısım	221.421.201	36,55	163.421.201	26,97
Ödenmiş Sermaye	605.880.000	100	605.880.000	100
Sermaye düzeltme farkları (*)	1.513.621.812		1.513.621.812	
Toplam	2.119.501.812		2.119.501.812	

(*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

16.02.2023 ve 12.09.2024 tarih aralığında Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. halka açık kısımda işlem gören paylarının 520.000 adet hissesinin geri alımını gerçekleştirmiştir. (Şirket sermayesine oranı %0,086)

Grup, SPK'nın 23.02.2023 tarih ve E-29833736-110.04.04-33704 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayesi 605.880.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 605.880.000). Hisselerin itibarı değeri hisse başına 1 TL'dir (31 Aralık 2024: 1 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hisse senetlerinin grup bazında detayı aşağıda verilmiştir. Hamiline yazılı B grubu hisse senetlerinin 163.421.201 TL tutarındaki kısmı BİST'te işlem görmektedir.

Grubu	Sermaye Oranı (%)	Pay Tutarı
A Grubu Hisse Senetleri (Nama Yazılı)	22,88	138.600.000
B Grubu Hisse Senetleri (Hamiline Yazılı)	77,12	467.280.000
Çıkarılmış sermaye	100,00	605.880.000

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

19. SERMAYE (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Vergi Usul Kanunları'na uygun olarak hazırlanan özkaynak kalemleri ile TMS/TFRS'lere göre sunulan tutarlar karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir:

31.12.2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	605.880.000	1.513.621.812	2.119.501.812
Paylara İlişkin Primler	133.782.358	654.896.064	788.678.422
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler(*)	137.650.626	119.304.662	256.955.288
31.12.2025 (VUK) (*)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	605.880.000	892.605.744	1.498.485.744
Paylara İlişkin Primler	133.782.358	447.632.646	581.415.004
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler(**)	113.843.730	83.148.548	196.992.278

(*) İlgili mevzuat düzenlemeleri uyarınca Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanması öngörülen enflasyon muhasebesi uygulaması ertelenmiş olup, Grup'un Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan finansal tablolarında söz konusu uygulama dikkate alınmamıştır.

(**) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, kaleminde TMS/TFRS finansal tablolarına göre 53.414.600 TL geri alınmış paylar kapsamında yedek ayrılmıştır.

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un dönemler itibarıyla hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurt içi satışlar	10.202.036.792	15.031.901.057
Yurt dışı satışlar	393.090.543	272.863.047
Brüt satışlar (*)	10.595.127.335	15.304.764.104
Satışlardan iadeler (-)	364.691	14.400.142
Satışlardan indirimler (-)	13.760.981	5.296.854
Net satışlar	10.581.001.663	15.285.067.108
Satılan mamül maliyeti (-)	5.581.188.341	7.170.780.623
Satılan ticari mal maliyeti (-)	1.176.054.401	2.845.982.891
Satılan hizmet maliyeti (-)	680.641.388	2.006.638.306
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 11) (-)	605.918.191	284.663.160
Brüt kâr	2.537.199.342	2.977.002.128

(*) Grup'un dönemler itibarıyla ürün çeşidi bazlı olarak brüt satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Güneş paneli, GES proje ekipman ve yapım hasılatı	10.380.994.549	15.121.647.914
Elektrik satışları	154.928.628	-
Transit ticaret satışları	14.384.211	137.647.363
Atık ve hurda satışları	44.819.947	45.468.827
10.595.127.335	15.304.764.104	



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

21. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

Grup'un dönemler itibarıyla araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	24.403.913	-
Danışmanlık giderleri	23.095.719	-
Diğer	762.777	-
	48.262.409	-

22. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

Grup'un dönemler itibarıyla pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	81.529.765	98.874.544
Nakliye, kargo, kurye giderleri	46.414.592	35.979.453
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	21.717.694	77.128.404
Vergi, resim ve harç giderleri	20.171.605	32.412.714
Yemek ve seyahat giderleri	8.250.566	6.186.433
Danışmanlık giderleri	6.222.112	9.967.849
İhracat ve depo giderleri	3.194.687	8.770.524
Diğer	10.336.185	12.948.744
	197.837.206	282.268.665

23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Grup'un dönemler itibarıyla genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	351.904.474	402.133.358
Danışmanlık giderleri	165.261.737	74.395.837
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 11)	35.425.980	20.214.281
Vergi, resim ve harç giderleri	24.741.720	12.535.443
Yemek ve seyahat giderleri	11.365.763	15.152.669
Temsil ve ağırlama giderleri	6.003.443	23.862.242
Taşıt giderleri	5.982.634	23.881.393
Diğer(*)	127.686.547	224.343.340
	728.372.298	796.518.563

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Smart Holding A.Ş. tarafından 101.462.324 TL tutarında ortak gider yansıtma gideri bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 104.259.583 TL)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.000.000	1.701.600
	2.000.000	1.701.600

Sözleşme tutarlarına göre KDV hariç ücretler beyan edilmiştir.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

24. ÇEŞİT ESASINA GÖRE GİDERLER

Grup'un dönemler itibarıyla çeşit esasına göre giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satılan mamül maliyeti	5.581.188.341	7.170.780.623
Satılan ticari mal maliyeti	1.176.054.401	2.845.982.891
Satılan hizmet maliyeti	680.641.388	2.006.638.306
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 11)	641.344.171	304.877.441
Personel giderleri	457.838.152	501.007.902
Danışmanlık giderleri	194.579.568	84.363.686
Nakliye, kargo, kurye giderleri	46.414.592	35.979.453
Vergi, resim ve harç giderleri	44.913.325	44.948.157
Reklam, tanıtım ve promosyon giderleri	21.717.694	77.128.404
Yemek ve seyahat giderleri	19.616.329	21.339.102
Temsil ve ağırlama giderleri	6.003.443	23.862.242
İhracat ve depo giderleri	3.194.687	8.770.524
Diğer	144.768.143	261.173.477
	9.018.274.234	13.386.852.208

25. ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER

Grup'un dönemler itibarıyla esas faaliyetlerden gelirlerin ve giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden gelirler		
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı geliri (**)	853.602.120	1.384.949.519
Teşvik gelirleri (*)	144.529.206	24.696.323
Diğer	49.096.828	74.820.444
	1.047.228.154	1.484.466.286

(*) Grup'un teşvik gelirlerinin 118.412.236 TL tutarındaki kısmı, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi uyarınca, yatırımlara katkı tutarının diğer vergi borçları ile mahsup edilmesinden oluşmaktadır. (31.12.2024: Yoktur) İlgili tutar sonrası kalan bakiyeler, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvik gelirlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden giderler		
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gideri (*)	1.105.831.957	1.542.354.688
Maddi duran varlıklara ilişkin değer düşüklüğü giderleri	54.619.584	-
Karşılık gideri	26.196.794	16.807.553
Diğer	88.453.246	40.243.813
	1.275.101.581	1.599.406.054

(**) Kur farkı gelir ve giderleri konsolidasyona bağlı ortaklıklarda şirket bazında netleştirilerek sunulmaktadır.



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

Grup'un dönemler itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Kur korumalı mevduat faiz ve kur farkı geliri (*)	-	56.326.351
	-	56.326.351

(*) Kur Korumalı Mevduat (KKM) uygulaması sona ermiş olup, cari dönem sonu itibarıyla yeni KKM mevduatı bulunmamaktadır.

27. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Grup'un dönemler itibarıyla finansman gelirleri – giderleri detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansman gelirleri		
İlişkili taraf faiz gelirleri (Dipnot 6)	629.582.264	-
Banka faiz gelirleri	76.961.624	137.202.378
	706.543.888	137.202.378
Finansman giderleri		
Faiz gideri	2.316.786.603	2.130.993.973
Kur farkı gideri (*)	499.453.775	769.218.082
Banka işlem ve komisyon giderleri	512.852.989	373.438.131
	3.329.093.367	3.273.650.186

(*) Kur farkı gelir ve giderleri konsolidasyona bağlı ortaklıklarda şirket bazında netleştirilerek sunulmaktadır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

28. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	1.198.930.839	151.890.520
Stoklar	(803.355)	(43.244.185)
Peşin ödenmiş giderler	8.064.039	(20.233.773)
Kullanım hakkı varlıklar	(19.769.094)	(45.610.667)
Maddi duran varlıklar	1.955.959.266	1.344.734.937
Maddi olmayan duran varlıklar	7.034.260	11.236.932
Ertelenmiş gelirler	1.017.344	1.574.208
Ertelenmiş vergi varlığı	332.790.260	137.326.656
Ödenmiş sermaye	(500.230.584)	(651.486.956)
Geri alınmış paylar	12.606.555	15.814.216
Paylara ilişkin primler	(186.138.584)	(242.421.922)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	7.480.801	1.594.818
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	157.246.953	218.214.993
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(56.200.915)	(29.690.779)
Geçmiş yıllar karları	(520.126.107)	(545.917.958)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	264.513.822	768.567.838
Hasılat	(926.671.413)	(1.358.520.331)
Satışların maliyeti (-)	906.067.482	1.570.153.890
Genel yönetim giderleri (-)	66.863.953	91.621.214
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	18.903.949	32.961.552
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	2.264.405	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler	9.562.784	(6.814.142)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler	-	(8.935.984)
Finansman geliri / gideri	187.522.662	448.101.639
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.463.444.661	920.458.358

29. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç hesaplamaları, bu rapor kapsamında verilen kar veya zarar tablosundaki net dönem karının/(zararının) ihraç edilmiş bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile yapılmıştır.

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ana ortaklık paylarına ait kar/(zarar)	(434.718.338)	577.403.387
Çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	605.880.000	605.880.000
1 TL nominal değerli bir pay başına kar / (zarar)	(0,72)	0,95



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

30. FİNANSAL ARAÇLAR

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını arttırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un net borç/yatırılan sermaye oranlamasına ilişkin özet tablo aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlar	10.830.144.672	8.357.905.910
Eksi: nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar	(1.571.970.306)	(639.478.952)
Net finansal borç/(nakit)	9.258.174.366	7.718.426.958
Toplam özkaynak (*)	4.623.724.440	4.599.494.544
Borç / özkaynak oranı	2,00	1,68

Risk yönetimi sistemi

Grup'un sermaye risk yönetimi hesaplanırken, borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ile geçmiş yıl kar / (zararları) içeren özkaynak kalemleri dikkate alınır.

Grup sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısının yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31. FİNANSAL RİSK ARAÇLARINDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk Yönetimi Açıklamaları

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Grup risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği olası olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskidir ve önemli ölçüde müşteri alacaklarından kaynaklanmaktadır.

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2025						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	8.762.308	3.668.866.750	757.051.257	133.075.211	1.571.733.083	-
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	8.762.308	3.668.866.750	757.051.257	133.075.211	1.571.733.083	-
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net kayıtlı değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt kayıtlı değeri)	-	145.545.491	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(145.545.491)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2024						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)	17.453.500	3.995.704.187	24.401.676	780.930.561	612.395.511	26.843.731
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	17.453.500	3.995.704.187	24.401.676	780.930.561	612.395.511	26.843.731
B. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net kayıtlı değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt kayıtlı değeri)	-	148.239.214	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(148.239.214)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31. FİNANSAL RİSK ARAÇLARINDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılması takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir.

Likidite Riski

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatılabilirliğini ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Aşağıdaki tablo Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir:

31 Aralık 2025						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
		3 aydan kısa	3- 12 ay arası	1- 5 yıl arası	5 Yıldan Uzun	
Türev olmayan finansal yükümlülükler	14.869.534.917	16.492.056.569	2.564.900.888	8.787.588.287	4.008.367.217	1.131.200.177
Finansal borçlar	10.512.271.488	12.061.538.400	1.872.955.215	5.309.549.192	3.815.824.541	1.063.209.452
Ticari borçlar	3.996.357.522	3.996.357.522	616.358.221	3.379.999.301	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	317.873.184	391.127.924	32.554.729	98.039.794	192.542.676	67.990.725
Diğer borçlar	43.032.723	43.032.723	43.032.723	-	-	-
31 Aralık 2024						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
		3 aydan kısa	3- 12 ay arası	1- 5 yıl arası	5 Yıldan Uzun	
Türev olmayan finansal yükümlülükler	14.189.770.894	16.729.618.618	1.830.358.486	8.916.394.921	4.282.366.055	1.700.499.156
Finansal borçlar	8.102.394.900	10.578.364.885	912.851.519	3.887.232.075	4.077.782.135	1.700.499.156
Ticari borçlar	5.831.864.984	5.831.864.985	888.484.631	4.943.380.354	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	255.511.010	319.388.748	29.022.336	85.782.492	204.583.920	-
Diğer borçlar	-	-	-	-	-	-

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31. FİNANSAL RİSK ARAÇLARINDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur Riski

Grup'un dönemler itibarıyla yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	TL karşılığı	ABD doları	Avro	TL karşılığı	ABD doları	Avro
1 Ticari alacaklar	2.355.712.384	49.178.269	4.944.428	3.490.135.117	96.540.615	2.290.745
2a. Parasal finansal varlıklar	448.897.767	10.036.000	375.818	124.449.928	3.411.239	111.615
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3 Diğer	1.232.701.697	18.588.258	8.675.887	1.734.389.452	43.805.135	5.142.914
4 Dönen varlıklar (1+2+3)	4.037.311.848	77.802.527	13.996.133	5.348.974.497	143.756.989	7.545.274
5 Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7 Diğer	-	-	-	-	-	-
8 Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9 Toplam varlıklar (4+8)	4.037.311.848	77.802.527	13.996.133	5.348.974.497	143.756.989	7.545.274
10 Ticari borçlar	2.932.035.819	63.584.164	4.026.066	2.982.543.986	80.435.778	3.794.262
11 Finansal yükümlülükler	3.182.165.018	66.285.302	6.689.779	1.762.597.406	44.115.830	5.526.169
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	2.102.180.274	42.966.725	5.119.923	2.648.687.883	74.940.666	-
13 Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	8.216.381.111	172.836.191	15.835.768	7.393.829.275	199.492.274	9.320.431
14 Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15 Finansal yükümlülükler	1.753.179.764	39.488.698	1.155.506	1.633.192.788	41.545.701	4.478.236
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17 Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	1.753.179.764	39.488.698	1.155.506	1.633.192.788	41.545.701	4.478.236
18 Toplam yükümlülükler (13+17)	9.969.560.875	212.324.889	16.991.274	9.027.022.063	241.037.975	13.798.667
19 Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu	4.935.344.782	105.774.000	7.845.285	3.395.790.194	85.661.531	10.004.405
20 Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(996.904.245)	(28.748.362)	4.850.144	(282.257.372)	(11.619.455)	3.751.012
21 Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(5.062.770.450)	(110.143.895)	(6.551.105)	(2.763.749.135)	(66.145.455)	(11.396.307)



Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

31. FİNANSAL RİSK ARAÇLARINDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riski (devamı)

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski TL'nin Avro ve ABD doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır. Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Grup'un dönemler itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Kar/(Zarar)		Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde				
1- ABD doları net varlık/(yükümlülüğü)	(578.009.626)	578.009.626	(344.740.821)	344.740.821
2- ABD doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD doları net etki (1+2)	(578.009.626)	578.009.626	(344.740.821)	344.740.821
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(15.215.277)	15.215.277	(23.063.936)	23.063.936
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(15.215.277)	15.215.277	(23.063.936)	23.063.936
Toplam net etki (3+6)	(593.224.903)	593.224.903	(367.804.757)	367.804.757

Profil

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

Faiz pozisyonu tablosu		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	-	26.843.731
Finansal yükümlülükler	5.765.784.621	4.667.281.247
Finansal kiralama	503.726.162	352.576.755
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.239.324.850	340.093.840
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	2.470.251.110	2.343.008.043
İhraç edilmiş borçlanma araçları	533.184.745	399.435.015

Yüksek olasılıklı tahmini işlem kur riskine yönelik nakit akış riskinden korunma muhasebesi

Şirket, yapmış olduğu anlaşmalar ve kurumsal bütçe kapsamında ileriki tarihlerde gerçekleştirmesi yüksek olasılıklı yabancı para satış tutarlarından kaynaklanan kur risklerine karşı aynı para biriminde borçlanarak bilanço üzerinde kur riskinden korunma sağlamaktadır.

Bu bağlamda, riskten korunma muhasebesine konu olan ve riskten korunma aracı olarak belirlenen yabancı para borçlanmaların geri ödemeleri, birbirine yakın tarihlerde gerçekleştirilecek ve riskten korunma muhasebesi kapsamında riskten korunan kalem olarak belirlenen yabancı para satış nakit akışlarıyla yapılmaktadır.

Şirket, belirlemiş olduğu kur riski yönetim stratejisi kapsamında, gerçekleşme olasılığı yüksek tahmini işlem nakit akış riski kur riski bileşeninden korunma amacıyla riskten korunma muhasebesi uygulamakta ve riskten korunma aracı üzerinde oluşmuş ve henüz gerçekleşmemiş döviz kuru dalgalanmalarını özkaynak altında muhasebeleştirmiştir.

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları

1 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL)'nin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

32. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI)

Grup'un dönemler itibarıyla varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Not	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değeri	Kayıtlı değer	Gerçeğe uygun değeri
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	3	1.571.970.306	1.571.970.306	612.635.221	612.635.221
Finansal Yatırımlar	4	-	-	26.843.731	26.843.731
Ticari alacaklar	5	3.740.104.707	3.677.629.058	4.068.657.004	4.013.157.687
Diğer alacaklar	7	890.126.468	890.126.468	805.332.237	805.332.237
Toplam finansal varlıklar		6.202.201.481	6.139.725.832	5.513.468.193	5.457.968.876
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	14	10.830.144.672	10.830.144.672	8.357.905.910	8.357.905.910
Ticari borçlar	5	3.996.357.522	3.996.357.522	5.831.864.984	5.831.864.984
Diğer borçlar	7	43.032.723	43.032.723	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	150.439.077	150.439.077	201.636.193	201.636.193
Toplam finansal yükümlülükler		15.019.973.994	15.019.973.994	14.391.407.087	14.391.407.087
Net		(8.817.772.513)	(8.880.248.162)	(8.877.938.894)	(8.933.438.211)

33. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Grup'unuzun yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Smart Energy Iberia B.V., 09.02.2026 tarihi itibarıyla faaliyetlerine son vermiş ve ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ticaret sicilinden terkin edilerek kapanmıştır. Kapatılan bağlı ortaklığın Grup'un finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, 605.880.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere %200 oranında, 1.211.760.000 TL artırılarak 1.817.640.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na yapmış olduğu başvuru SPK'nın 23.01.2026 toplantısında onaylanmış ve %200 bedelsiz sermaye artırımını 02.02.2026 tarihinde sona ermiştir.

Grup'unuzun Gebze Panel Üretim Tesisi'nde Birleşik Metal İş Sendikası, tarafından 22.10.2025 tarihinde alınan iş bırakma kararı Birleşik Metal İş Sendikası ile yürütülmekte olan toplu iş sözleşmesi görüşmelerinin 12.02.2026 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmasının ardından sona ermiş olup, üretim faaliyetleri yeniden başlamıştır. Operasyonel sürekliliğin sağlanmasına yönelik gerekli planlamalar tamamlanmış olup, üretim ve sevkiyat programlarımız normal takvimine dönmüştür.



SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ AR-GE ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No:14 Kat:10
34396 Sarıyer / İstanbul, Turkey

T +90 212 373 00 00
F +90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Görüş

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Smart") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve diğer ilgili mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 06 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporunda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar, - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.



İstanbul, 06 Mart 2026



Doğrulama Beyanları



Greenhouse Gas Verification Statement

Sera Gazı Doğrulama Beyanı

SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÜRETİM SANAYİ VE TİC. A.Ş.

Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar

Merkez Ofis - Rüzgarlıbahçe Mah., Feragat Sk. Energy Plaza No: 2, 34805 Beykoz/İstanbul
Gebze Üretim Tesisi - GOSB Tembelova Alanı, Cadde 3200, N3207, Gebze/ Kocaeli

Aliağa Güneş Hücresi & Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisi - Aliağa OSB, Çoraklar Mah., 5024. Sk., No: 10 Aliağa/İzmir

The Greenhouse Gas emissions inventory has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 14064-3:2019 / Sera Gazı emisyonları envanterinin, ISO 14064-3:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.

ISO 14064-1:2018

Category 1- Direct emissions / Doğrudan emisyonlar	1.624,46	t CO ₂ eq
Category 2- Purchased energy emissions (Location based) / Satın alınan enerji emisyonları (Lokasyon bazlı)	29.344,21	t CO ₂ eq
Category 3- Emissions from transportation / Ulaşım kaynaklı emisyonlar	15.769,11	t CO ₂ eq
Category 4- Emissions from products, service used / Kullanılan ürün - hizmet kaynaklı emisyonlar	47.636,09	t CO ₂ eq
Category 5- Emissions from associated with the use of the product / Ürün kullanımı kaynaklı em.	2.638,94	t CO ₂ eq
Category 6- Other Emissions / Diğer emisyonlar	2.366,47	t CO ₂ eq
Total Location Based Emissions / Toplam Lokasyon Bazlı Emisyonlar	99.379,28	t CO₂ eq
Total Market Based Emissions / Toplam Market Bazlı Emisyonlar	70.035,07	t CO₂ eq
Biogenic Emissions / Biyogenik Emisyonlar	-	t CO ₂ eq
Purchased renewable energy emission allowance / Satın alınan yenilenebilir enerji emisyon karşılığı	29.344,21	t CO ₂ eq
Category 2- Purchased energy emissions (Market based) / Satın alınan enerji emisyonları (Market bazlı)	0	t CO ₂ eq
Renewable energy references / Yenilenebilir enerji referansları: I-REC Reference Number / I-REC Referans Numarası: 01.01.2025-31.12.2025 / 3 8 1 4 4 0 4 2 01.01.2025-31.12.2025 / 8 8 0 5 9 9 7 5 01.01.2025-31.12.2025 / 3 6 6 1 2 7 2 9		
Credits from GHG Scheme / Satın alınan krediler	-	t CO ₂ eq
Credits references / Kredi referansları		

Level of Assurance / Güven Seviyesi	: Reasonable / Makul	Verification Report Date / Doğrulama Rapor Tarihi	: 16.03.2026
Reporting Period / Raporlama Periyodu	: 01.01. 2025 – 31.12. 2025	Statement No / Beyan Numarası	: SG-GNL-216 / 2025

Approved by / Onaylayan
Okay Kayhanlı – Genel Müdür



QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya - Ankara
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68
E-mail: info@qsi.com.tr Web: www.qsi.com.tr



Greenhouse Gas Verification Statement

Sera Gazı Doğrulama Beyanı

SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÜRETİM SANAYİ VE TİC. A.Ş.

Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar

Merkez Ofis - Rüzgarlıbahçe Mah., Feragat Sk. Energy Plaza No: 2, 34805 Beykoz/İstanbul
Gebze Üretim Tesisi - GOSB Tembelova Alanı, Cadde 3200, N3207, Gebze/ Kocaeli

Aliağa Güneş Hücresi & Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisi - Aliağa OSB, Çoraklar Mah., 5024. Sk., No: 10 Aliağa/İzmir

The Greenhouse Gas emissions inventory has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 14064-3:2019 / Sera Gazı emisyonları envanterinin, ISO 14064-3:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.

GHG PROTOCOL

Scope 1 - Direct emissions / Doğrudan emisyonlar	1.624,46	t CO ₂ eq
Scope 2- Location based purchased energy emissions / Lokasyon bazlı satın alınan enerji emisyonları	29.344,21	t CO ₂ eq
Scope 3- Other indirect emissions / Diğer dolaylı emisyonlar	68.410,62	t CO ₂ eq
Total Location Based Emissions / Toplam Lokasyon Bazlı Emisyonlar	99.379,28	t CO₂ eq
Total Market Based Emissions / Toplam Market Bazlı Emisyonlar	70.035,07	t CO₂ eq
Biogenic Emissions / Biyogenik Emisyonlar	-	t CO ₂ eq
Purchased renewable energy emission allowance / Satın alınan yenilenebilir enerji emisyon karşılığı	29.344,21	t CO ₂ eq
Scope 2- Market based purchased energy emissions / Market bazlı satın alınan enerji emisyonları	0	t CO₂ eq
Renewable energy references / Yenilenebilir enerji referansları: 01.01.2025-31.12.2025 / 3 8 1 4 4 0 4 2 01.01.2025-31.12.2025 / 8 8 0 5 9 9 7 5 01.01.2025-31.12.2025 / 3 6 6 1 2 7 2 9		
Credits from GHG Scheme / Satın alınan krediler	-	t CO ₂ eq
Credits references / Kredi referansları		

Level of Assurance / Güven Seviyesi	: Reasonable / Makul	Verification Report Date / Doğrulama Rapor Tarihi	: 16.03.2026
Reporting Period / Raporlama Periyodu	: 01.01. 2025 – 31.12. 2025	Statement No / Beyan Numarası	: SG-GNL-216 / 2025

Approved by / Onaylayan
Okay Kayhanlı – Genel Müdür



QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya - Ankara
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68
E-mail: info@qsi.com.tr Web: www.qsi.com.tr

Çevresel Performans Göstergeleri

Enerji Metrikleri

Enerji Türü	Tüketim	Enerji (GJ)
Elektrik	67,613,385.03 kWh	243,408
Dizel	23,719.99 Litre	915.6
Benzin	146,349.67 Litre	5,005
Toplam Enerji Tüketimi		249,329

Metrik	Açıklama
Tüketilen toplam enerji (2025)	249,329 GJ
Şebeke elektriği yüzdesi*	%98
Yenilenebilir enerji yüzdesi	%98 (Şebeke elektriğinin tamamı I-REC ile dengelenmektedir)

*Toplam enerji tüketimi içerisindeki oranı ifade etmektedir.

Emisyon Metrikleri

Sera gazı Emisyonları	2023	2024	2025
Kapsam 1 (tCO2e)	282,46	845,41	1.624,46
Kapsam 2 (tCO2e)	7.499,56	12.426,72	29.344,21
Kapsam 3 (tCO2e)	37.516,24	58.322,32	68.410,62
Toplam (tCO2e)	45.298,26	71.594,45	99.379,28

Su Metrikleri

Su Çekimi	Birim	2023	2024	2025
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu)	m ³	9.448	80.713	408.665
Toplam Su Çekimi	m³	9.448	80.713	408.665

Atık Su Deşarjı	Birim	2023	2024	2025
Üçüncü Taraf Suları (Kanalizasyon)	m ³	9.292	73.463	368.559
Toplam Su Deşarjı	m³	9.292	73.463	368.559

Su Tüketimi	Birim	2023	2024	2025
Üçüncü Taraf Suları (Şebeke Suyu)	m ³	156	7.250	40.106
Toplam Su Tüketimi	m³	156	7.250	40.106

Su Yoğunluğu	Birim	2023	2024	2025
Su Yoğunluğu (Üretim Başına Çekilen Su)	L/adet	1,64	7,36	4,18

Atık Metrikleri

Türüne Göre Atıklar	Birim	2023	2024	2025
Kağıt / Karton	kg	205.266	393.750	394.240
Plastik (Polietilen, Polipropilen, vb.)	kg	192.379	259.170	247.064
Metal	kg	48.390	85.919	327.206
Cam	kg	105.522	146.880	370.740
Elektronik Atıklar	kg	3.800	31.320	100
Diğer Atıklar	kg	773.637	1.693.002	2.057.813
Toplam Atık Miktarı	kg	1.328.994	2.610.041	3.397.163

Türüne Göre Toplam Atık Miktarı	Birim	2023	2024	2025
Tehlikeli Atıklar	kg	36.191	191.049	795.485
Tehlikesiz Atıklar	kg	1.292.803	2.418.992	2.601.678
Toplam Atık	kg	1.328.994	2.610.041	3.397.163

Atıkların Yeniden Yönlendirilmesi ve Geri Kazanım Operasyonları	Birim	2023	2024	2025
Toplam Tehlikeli Atık (Yeniden Yönlendirilen)	kg	36.185	191.024	795.335
Geri kazanım	kg	36.185	190.974	795.335
Toplam Tehlikesiz Atık (Yeniden Yönlendirilen)	kg	1.292.803	2.418.991	2.601.678
Geri dönüşüm	kg	1.292.803	2.418.991	2.601.678

Geri Dönüşümü Sağlanan Katı ve Sıvı Atıklar	Birim	2023	2024	2025
Kağıt	kg	205.266	393.750	394.240
Plastik (Polietilen, Polipropilen, vb.)	kg	192.379	259.170	247.064
Metal	kg	48.390	85.840	327.129
Cam	kg	105.522	146.880	370.740
Ahşap	kg	481.260	1.202.650	1.030.010
Diğer Atıklar	kg	259.986	323.851	232.494
Geri Dönüşümü Sağlanan Toplam Atık Miktarı	kg	1.292.803	2.419.041	2.601.678

Katı ve Sıvı Atıklar	Birim	2023	2024	2025
Toplam Atık Miktarı (Bertaraf Ettirilen + Geri Dönüşümü Sağlanan)	ton	1.292.809	2.419.066	2.601.828
Ürün Başına Toplam Atık Miktarı Bertaraf Ettirilen + Geri Dönüşümü Sağlanan	ton/ton	0,882	0,246	0,027
Geri Dönüşümü Sağlanan Atık Oranı	%	0,97	0,93	0,77
Bertaraf Ettirilen Atık Oranı	%	0	0	0
Atık Azaltım Miktarı	ton	-	-1.281.047	-787.122
Ürün Başına Atık Azaltım Miktarı	ton / ton	-	-0,130	-0,008

Sosyal Performans Göstergeleri

İş Gücü Metrikleri

İstihdam Türüne Göre Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Beyaz Yaka	289	294	278
Kadın	79	81	64
Erkek	210	213	214
Mavi Yaka	872	870	843
Kadın	480	409	382
Erkek	392	461	461
Toplam Çalışan Sayısı*	1.161	1.164	1.121

Sözleşme Türüne Göre Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Sürekli (Belirsiz süreli iş akdi)	1.149	1.164	1.078
Kadın	554	491	445
Erkek	595	673	633
Geçici iş akdi	12	0	43
Kadın	5	0	1
Erkek	7	0	42
Toplam Çalışan Sayısı*	1.161	1.164	1.121

Eğitim Durumuna Göre Çalışanlar	2023	2024	2025
Resmi Eğitimi Bulunmayan	12	6	6
İlköğretim	324	214	208
Lise	557	438	422
Üniversite ve üstü	268	506	485
Toplam Çalışan Sayısı	1.161	1.164	1.121

Çalışma Süresine Göre Çalışanlar	2023	2024	2025
Yarı Zamanlı	-	-	0
Kadın	-	-	0
Erkek	-	-	0
Tam Zamanlı	-	-	1.121
Kadın	-	-	446
Erkek	-	-	675

Lokasyona Göre Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Genel Merkez	0	0	108
Kadın			31
Erkek			77
Fabrika - Gebze	0	0	315
Kadın			143
Erkek			172
Fabrika - Aliğa	0	0	698
Kadın			272
Erkek			426
Toplam Çalışan Sayısı	0	0	1.121

Toplu İş Sözleşmesine Tabi Çalışan Sayısı - Toplam	2023	2024	2025
Toplu İş Sözleşmelerine (TİS) Dahil Olan Çalışan Sayısı	857	870	843
TİS Kapsamı Oranı (Mavi Yaka Bazlı)	%98,28	%100	%100
TİS Kapsamı Oranı (Toplam Çalışan Bazlı)	%74	%75	%75

Çeşitlilik Metrikleri

Cinsiyete Göre Çalışan Sayısı	2023	2024	2025
Kadın	602	673	446
Erkek	559	491	675
Toplam Çalışan Sayısı	1.161	1.164	1.121

Yaşa Göre Çalışan Dağılımı	2023	2024	2025
30 Yaş Altı	387	430	359
Oran	%33,33	%36,94	%32,02
Kadın	133	154	120
Erkek	254	276	239
30 - 50 Yaş Arası	733	697	718
Oran	%63,14	%59,88	%64,05
Kadın	414	325	309
Erkek	319	372	409
50 Yaş Üstü	41	37	44
Oran	%3,53	%3,18	%3,93
Kadın	12	12	17
Erkek	29	25	27
Toplam Çalışan Sayısı	1.161	1.164	1.121

Yabancı (Expatriate)	2023	2024	2025
Kadın	-	-	1
Erkek	-	-	42
Toplam Yabancı Çalışan Sayısı	-	-	43

Engelli Çalışan	2023	2024	2025
Kadın	8	7	9
Erkek	14	12	21
Toplam Engelli Çalışan Sayısı	22	19	30

İstihdam ve Devir Metrikleri

İstihdam ve Devir	2023	2024	2025
İşe yeni alınan çalışan sayısı	841	491	124
Ofis çalışanı – Kadın	81	38	10
Ofis çalışanı – Erkek	203	74	52
Saha çalışanı – Kadın	267	124	14
Saha çalışanı – Erkek	290	255	48
İşten ayrılan çalışan sayısı	287	488	167
Ofis çalışanı – Kadın	24	30	27
Ofis çalışanı – Erkek	57	85	52
Saha çalışanı – Kadın	88	193	41
Saha çalışanı – Erkek	118	180	47
Çalışan Sayısındaki Değişim	554	3	-43

Yaşa Göre İstihdam Verileri	2023	2024	2025
30 Yaş Altı			
İşe Alınan	-	236	55
İşten Ayrılan	-	153	57
30 - 50 Yaş Arası			
İşe Alınan	-	251	69
İşten Ayrılan	-	317	84
50 Yaş Üstü			
İşe Alınan	-	4	0
İşten Ayrılan	-	18	6
Toplam Çalışan Sayısı	-	3	-43

Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)	2023	2024	2025
Tüm Çalışanlar	-	2,13	2,74
İstihdam Türüne Göre Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)			
Beyaz Yaka	-	2	2,59
Mavi Yaka	-	2,18	2,8
Cinsiyete Göre Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)			
Kadın	-	2,42	3,03
Erkek	-	1,91	2,55
Lokasyona Göre Ortalama Hizmet Süresi (Yıl)			
Genel Merkez	-	1,91	2,73
Fabrika - Gebze	-	4,07	4,97
Fabrika - Aliğa	-	0,99	1,81

Çalışan Devir Oranı (%)	2023	2024	2025
Kadın	%20	%18,5	%15,1
Erkek	%29,1	%18,9	%14,5
Gönüllü Devir	%17,8	%11,4	%6,4

Eğitim Metrikleri

	Birim	2023	2024	2025
Eğitim alan toplam çalışan sayısı	Kişi	788	1.280	5.162
Kadın	Kişi	411	553	2.007
Erkek	Kişi	377	727	3.155

	Birim	2023	2024	2025
Eğitim alan toplam çalışan sayısı	Kişi	788	1.280	5.162
Ofis çalışanı	Kişi	136	143	1.159
Saha çalışanı	Kişi	652	1.137	4.003



Çalışan başına ortalama eğitim saati	Birim	2023	2024	2025
Ofis çalışanı – Kadın	Saat	6,49	27,62	61,15
Saha çalışanı – Kadın	Saat	8,01	21,8	14,33
Ofis çalışanı – Erkek	Saat	6,25	8,15	21,11
Saha çalışanı – Erkek	Saat	6,44	15,49	12,70

Türüne Göre Tüm Eğitimler	Birim	2024	2025
İş Sağlığı ve Güvenliği	Kişi	1.280	3.135
KVKK Eğitimi	Kişi	675	0
Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi	Kişi	674	0
Sürdürülebilirlik	Kişi	-	447
Çevre (Atık, Su, Emisyon)	Kişi	1.675	700
Yolsuzlukla Mücadele	Kişi	-	0
Etik	Kişi	13	0
Sosyal Uyum Baş Denetçi	Kişi	12	0
Mesleki Gelişim	Kişi	-	1.239
Kişisel Gelişim	Kişi	-	115
Toplam Eğitim Katılımcısı	Kişi	4.329	5.636

Türüne Göre Tüm Eğitimler	Birim	2024	2025
İş Sağlığı ve Güvenliği	Saat	14,27	189,28
KVKK Eğitimi	Saat	2	-
Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi	Saat	1,5	-
Sürdürülebilirlik	Saat	-	5,50
Çevre (Atık, Su, Emisyon)	Saat	0,803	12,15
Yolsuzlukla Mücadele	Saat	-	-
Etik	Saat	19,5	-
Sosyal Uyum Baş Denetçi	Saat	32	-
Mesleki Gelişim	Saat	-	94,83
Kişisel Gelişim	Saat	-	6,00
Toplam Eğitim Saati	Saat	70.073	307,76

Türüne Göre Tüm Eğitimler	Birim	2024	2025
İş Sağlığı ve Güvenliği	Kişi*Saat	18.265,60	19.243
Mesleki Gelişim	Kişi*Saat	1.350,00	1.959
Kişisel Gelişim	Kişi*Saat	1.011,00	40
Sürdürülebilirlik	Kişi*Saat	-	205
Çevre (Atık, Su, Emisyon)	Kişi*Saat	1.345,03	864,5
Yolsuzlukla Mücadele	Kişi*Saat	-	-
Toplam	Kişi*Saat	21.971,63	22.312

Çalışan Performans Değerlendirmesi Metrikleri

Düzenli Performans Değerlendirmesi Alan Çalışan Sayısı	Birim	2023	2024	2025
Mavi Yaka – Kadın	Kişi	480	480	382
Beyaz Yaka – Kadın	Kişi	0	21	33
Mavi Yaka – Erkek	Kişi	392	501	461
Beyaz Yaka – Erkek	Kişi	0	51	139
Toplam çalışan sayısı	Kişi	872	1.053	1.015

Çalışan Bağlılığı Metrikleri

Çalışan Bağlılığı	Birim	2024	2025
Çalışan Memnuniyeti Skoru	%	72,8	68,41
Çalışan Bağlılığı Skoru	%	78,5	80,29
Çalışan Motivasyonu Skoru	%	83,6	80,97
Yeni İşe Alınmış (0-2 Yıl) Çalışanlara Ait Oryantasyon Ve Tutundurma Program Başarı Oranı	%	-	76

Ebeveynlik İzni Metrikleri

Ebeveynlik İzni	Birim	2024	2025
Ebeveynlik İznine Hak Kazanan Çalışanlar		0	49
Kadın			7
Erkek			42
Ebeveyn izni alan çalışan sayısı		11	49
Kadın		11	7
Erkek		0	42
Ebeveyn izni sonrası işe dönen çalışan sayısı		1	49
Kadın		1	7
Erkek		0	42
Ebeveyn izninden sonra son 12 aydır işten ayrılmayan çalışan sayısı		1	48
Kadın		1	6
Erkek		0	42

İş Sağlığı ve Güvenliği Metrikleri

İSG Kurulları	Birim	2025 Aliğa	2025 Gebze	2025 Merkez
İSG Kurulu Sayısı	#	2	1	1
İSG Kurul Toplantı Sayısı	#	11	8	5
İSG Kurulu Asgari Üye Sayısı	#	7	5	12

İSG Performansı	Birim	2023 Aliğa	2023 Gebze	2024 Aliğa	2024 Gebze	2025 Aliğa	2025 Gebze	2025 Merkez
İş kazası adedi	#	22	48	82	60	42	7	0
Kadın	#	7	-	27	-	16	5	0
Erkek	#	15	-	55	-	26	2	0
Çalışma saati	Saat	1.147.560	1.246.320	992.156	1.091.908	1.071.319	606.218	426.240
Kadın	Saat	-	604.800	426.627	545.954	475.365	303.109	144.300
Erkek	Saat	-	641.520	565.529	545.954	595.954	303.109	281.940
Kayıp gün sayısı	Gün	136	352	266	234	192	46	0
Kadın	Gün	63	71	84	86	102	10	0
Erkek	Gün	73	281	182	148	90	36	0
Kayıp zaman	Saat	1.088	2.816	2.128	1.872	1.536	368	0
Kadın	Saat	504	568	672	688	816	80	0
Erkek	Saat	584	2.248	1.456	1.184	720	288	0
Kaza sıklık oranı	%	19,17	38,51	82,65	54,95	39,20	11,55	0
Kadın	%	-	21	63	55	34	16	0
Erkek	%	-	55	97	55	44	7	0
Kaza ağırlık oranı	%	0,12	0,28	0,27	0,22	0,18	0,08	0
Kadın	%	-	0	0	0	0	0	0
Erkek	%	-	0	0	0	0	0	0

Ar-Ge Metrikleri

Ar-Ge Ekibi	Birim	2023	2024	2025
Ar-Ge Ekibinde Çalışan Sayısı	Kişi			2
Ar-Ge Harcamaları	Birim	2023	2024	2025
Ar-Ge Harcaması	TL	4.953.163	408.234	712.766,44
Ar-Ge Harcaması	USD			1.824

Tedarik Zinciri Metrikleri

Tedarikçilere Yapılan Ödemeler	Birim	2025 Aliğa	2025 Gebze	2025 Merkez
İthalat Tutarı	USD	-	-	71.272.984
Yurt İçi Satın Alma Tutarı	USD	-	-	92.984.357
Toplam Satın Alma Tutarı	USD	-	-	164.257.341

Tedarikçilere Yapılan Ödemeler	Birim	2025 Merkez
Toplam Yerel Tedarikçi Sayısı	#	1.025
Toplam Yabancı / Küresel Tedarikçi Sayısı	#	109
Toplam Tedarikçi Sayısı	#	1.134
Toplam Yeni Tedarikçi Sayısı	#	443
Yurt Dışı Tedarikçi Oranı	%	%9,6
Yerel Tedarikçi Oranı	%	%90,4

İş Etiği Eğitimi Alan Tedarikçiler

Tedarikçiler	Birim	2024	2025
İş Etiği Eğitimi Alan Toplam Yüklenici Sayısı	#	5	16
İş Etiği Eğitimi Alan Toplam Tedarikçi Sayısı	#	21	21

Yönetişim Performans Göstergeleri

Yönetim Kurulu Yapısı	2023	2024	2025
Toplam yönetim kurulu üye sayısı	11	11	11
Kadın	5	5	5
Erkek	6	6	6
Kadın YK üye oranı	%45	%45	%45
18-30	0	0	0
30-50	2	2	2
50+	9	9	9
Bağımsız üye sayısı	4	4	4
Bağımsız üye oranı	%36	%36	%36

Yönetim Kategorisine Göre Çalışanlar - Üst Yönetim	2023	2024	2025
Toplam Üst Yönetici Sayısı	20	16	15
Kadın - Sayı	5	3	3
Kadın - Oran	%25	%18,75	%20
Erkek - Sayı	15	13	12
Erkek - Oran	%75	%81,25	%80
Yaş (Kadın)	5	3	3
18 - 30	0	0	0
30 - 50	2	3	3
50+	3	0	0
Yaş (Erkek)	15	13	12
18 - 30	0	0	0
30 - 50	9	8	8
50+	6	5	4

Yönetim Kategorisine Göre Çalışanlar - Orta Yönetim	2023	2024	2025
Toplam Orta Yönetici Sayısı	60	61	53
Kadın - Sayı	13	14	13
Kadın - Oran	%21,67	%22,95	%24,53
Erkek - Sayı	47	47	40
Erkek - Oran	%78,33	%77,05	%75,47
Yaş (Kadın)	13	14	13
18 - 30	1	2	0
30 - 50	12	12	13
50+	0	0	0
Yaş (Erkek)	47	47	40
18 - 30	1	4	2
30 - 50	41	39	34
50+	5	4	4

Finansal Performans Göstergeleri

	Birim	2023	2024	2025
Yaratılan doğrudan ekonomik değer Net satış geliri	TRY	8.093.257.032	11.677.588.216	10.581.001.663
Dağıtılan doğrudan ekonomik değer	TRY	6.797.984.701	10.227.377.249	9.018.274.234
Faaliyet kârı		1.704.169.168	1.362.398.510	1.334.854.002
İşletme giderleri		6.444.021.671	10.227.377.249	9.018.274.234
Çalışanlara ödenen ücret ve yan haklar		353.963.030	382.763.381	457.838.152
Ödenen vergi	TRY	69.512.923	2.667.295	0
Bağış, sponsorluk ve kurumsal sorumluluk harcamaları		14.630.876	1.471.318	1.045.190
Net Borç		3.034.691.560	5.896.775.661	9.258.174.366
Özkaynak kârlılığı (ROE)	%	0,48	0,13	-0,09
Toplam Varlıklar		10.550.691.463	17.462.319.741	25.347.746.821
Toplam Yatırım miktarı		1.495.650.057	2.705.245.407	3.661.565.895
FAVÖK		1.439.715.133	1.683.133.282	2.204.071.600
Çevre faaliyet ve yatırımlarına harcanan miktar		946.782	~2.800.000	
İklim dostu enerji üretim uygulamalarından elde edilen gelir		8.093.257.032	11.677.588.216	10.581.001.663

Sürdürülebilir Finansman	2023	2024	2025
Ortalama Finansman Maliyeti	TL: %7,50 - %60,00 EUR: %7,00 - %9,50 USD: %4,75 - %12	TL: %37 EUR: %11 USD: %10	TL: %40 EUR: %9 USD: %9

Devletten Alınan Finansal Yardımlar	Birim	2023	2024	2025
Vergi İndirimleri / Kredileri	TRY	1.443.408.343	372.594.827	304.162.584

GRI
İçerik Endeksi

GRI İçerik Endeksi

Kullanım Bildirimi Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş. 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemi için GRI Standartları referans alınarak raporlama yapmıştır.

Kullanılan GRI 1 GRI 1: Temel 2021

GRI Standardı	Açıklama	Konu Başlığı	Sayfa Numarası, Kaynak ve/veya Doğrudan Cevaplar	Ek Bilgi ve İhmal Nedenleri
---------------	----------	--------------	--	-----------------------------

Genel Açıklamalar

GRI 2: Genel Açıklamalar 2021

2-1	Organizasyonel detaylar	Rapor Hakkında Smart Güneş Teknolojileri Hakkında Bağlı Ortaklıklar	4-13 14-41 21	
2-2	Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında Smart Güneş Teknolojileri Hakkında	4 14-41	
2-3	Raporlama süresi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında	4	
2-4	Bilgilerin yeniden ifade edilmesi			Herhangi bir bilgi düzeltilmesi yapılmamıştır.
2-5	Dış güvence			Bu rapor, dış güvence hizmetine tabi tutulmamıştır.
2-6	Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Smart Güneş Teknolojileri Hakkında Bağlı Ortaklıklar Üretim, Üretim ve Hizmetlerimiz Yatırımlarımız Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	14 21 28-31 36 160-167	
2-7	Çalışanlar	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Kariyer Yönetimi ve Eğitim Sağlık ve Güvenlik Sosyal Performans Göstergeleri	136-141 142-145 146-151 152-159 265-274	
2-8	Çalışan olmayan işçiler	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti Sağlık ve Güvenlik Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	136-141 152-159 160-167	
2-9	Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu ve Komiteler Üst Yönetim	48-58 59	
2-10	En yüksek yönetim organının aday gösterilmesi ve seçimi	Yönetim Kurulu ve Komiteler	48-58	
2-11	En yüksek yönetim organı başkanı	Yönetim Kurulu Üyeleri	49	
2-12	Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız	75	
2-13	Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız	75	
2-14	Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız	75	
2-15	Çıkar çatışmaları	İş Etiği ve Yasal Uyum	61	

2-16	Kritik endişelerin iletişimi	İnsan Hakları İş Etiği ve Yasal Uyum	134-135 61	
2-17	En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	2025 Yılında Üst Yönetimin Katılım Sağladığı Etkinlikler	40-41	
2-18	En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi			Şirketin en üst düzey yönetimorganının performansını değerlendirmeye yönelik bir süreç bulunmamaktadır.
2-19	Ücretlendirme politikaları	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	
2-20	Ücret belirleme süreci	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	
2-21	Yıllık toplam ücret oranı	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	
2-22	Sürdürülebilir kalkınma stratejisi beyanı	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Mesajı	10-13	
2-23	Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız İş Etiği ve Yasal Uyum	72-73 61	
2-24	Politika taahhütlerini içselleştirme	Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız	72-73 75	
2-25	Olumsuz etkileri gidermek için süreçler	İş Etiği ve Yasal Uyum	61	
2-26	Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	İnsan Hakları	134-135	
2-27	Yasa ve Yönetmeliklere Uyum	İş Etiği ve Yasal Uyum	61	
2-28	Üyelik Ortaklıkları	Kurumsal Üyeliklerimiz	32	
2-29	Paydaş katılımına yaklaşım	Paydaş İletişimimiz	84	
2-30	Toplu iş sözleşmeleri	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	

Öncelikli Konular

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-1	Öncelikli konuları belirleme süreci	Önceliklendirme Analizimiz	86	
3-2	Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konularımız	87	

Ekonomik Performans

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Ekonomik Performans	92-95	
-----	------------------------------	---------------------	-------	--

GRI 201: Ekonomik Performans 2016

201-1	Yaratılan ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Ekonomik Performans	92-95	
201-2	İklim değişikliği kaynaklı finansal uygulamalar, riskler ve fırsatlar	Kurumsal Risk Yönetimi	62	

GRI 202: Pazar Varlığı 2016

202-1	Cinsiyete göre standart giriş seviyesi ücretinin yerel asgari ücrete göre oranları	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	
-------	--	--------------------------------	---------	--



GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016

203-1	Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Yatırımlarımız	36-37	
203-2	Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Ekonomik Performans	92-95	

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	160-167	
-----	------------------------------	---	---------	--

GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016

204-1	Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	160-167	
-------	--	---	---------	--

GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016

308-1	Çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Sosyal Performans Göstergeleri	160-167 265-274	
308-2	Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan aksiyonlar	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	160-167	

GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016

414-1	Sosyal kriterler kullanılarak taranan tedarikçiler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Sosyal Performans Göstergeleri	160-167 265-274	
414-2	Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan aksiyonlar	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	160-167	

İş Etiği ve Yasal Uyum

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	İş Etiği ve Yasal Uyum	61	
-----	------------------------------	------------------------	----	--

GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016

205-1	Yolsuzlukla ilgili riskler için değerlendirilen operasyonlar	İş Etiği ve Yasal Uyum	61	
205-2	Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürlerine yönelik eğitim ve iletişim çalışmaları	İş Etiği ve Yasal Uyum Sosyal Performans Göstergeleri	61 265-274	
205-3	Kesinleşmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	İş Etiği ve Yasal Uyum	61	

Döngüsel Ekonomi

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	122-129	
-----	------------------------------	-----------------------------------	---------	--

GRI 301: Materyaller 2016

301-1	Ağırlık veya hacme göre kullanılan materyaller	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	122-129	
301-2	Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi materyalleri	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	122-129	
301-3	Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj materyalleri	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	122-129	

GRI 306: Atık 2020

306-1	Atık oluşumu ve atıklarla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi	123	
306-2	Atıklarla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi	123	
306-3	Oluşan atık	Tehlikeli Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	124-125 262-264	
306-4	Bertaraf edilmiş uzaklaştırılan atıklar	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	123 262-264	
306-5	Bertaraf işlemine yönlendirilen atıklar	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	123 262-264	

Enerji Yönetimi ve Emisyonlar

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar	100-107	
-----	------------------------------	-------------------------------	---------	--

GRI 302: Enerji 2016

302-1	Organizasyon İçi Enerji Tüketimi	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar Çevresel Performans Göstergeleri	100-107 262-264	
302-3	Enerji Yoğunluğu	Çevresel Performans Göstergeleri	262-264	
302-4	Enerji Tüketiminin Azaltılması	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar	100-107	
302-5	Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimindeki azaltmalar	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar	100-107	

GRI 305: Emisyonlar 2016

305-1	Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar Çevresel Performans Göstergeleri	100-107 262-264	
305-2	Dolaylı enerji (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar Çevresel Performans Göstergeleri	100-107 262-264	
305-3	Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar Çevresel Performans Göstergeleri	100-107 262-264	
305-4	Sera gazı emisyon yoğunluğu	Çevresel Performans Göstergeleri	262-264	
305-5	Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Enerji Yönetimi ve Emisyonlar	100-107	

Su ve Atıksu Yönetimi

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Su ve Atıksu Yönetimi	114-121	
-----	------------------------------	-----------------------	---------	--

GRI 303: Su ve Atık Su 2018

303-1	Ortak bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su ve Atıksu Yönetimi	114-121	
303-2	Su tahliyesi ile ilgili etkilerin yönetimi	Su ve Atıksu Yönetimi	114-121	
303-3	Su çekimi	Çevresel Performans Göstergeleri	262-264	
303-5	Su tüketimi	Su ve Atıksu Yönetimi	114-121	



Biyçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Biyçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler	108-113	
-----	------------------------------	---	---------	--

GRI 304: Biyçeşitlilik 2016

304-1	Korunan alanlara ve korunan alan dışındaki biyolojik çeşitlilik değeri yüksek alanlara ait, kiralanılan, yönetilen veya bunlara bitişik operasyonel alanlar	Biyçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler	108-113	
304-2	Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyçeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Biyçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler	108-113	
304-3	Korunan veya restore edilen habitatlar	Biyçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler	108-113	

Çalışan Hakları ve Yönetimi

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	
-----	------------------------------	--------------------------------	---------	--

GRI 401: İstihdam 2016

401-1	İşe yeni alım ve çalışan devir hızı	Sosyal Performans Göstergeleri	265-274	
401-2	Yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan ve tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	
401-3	Ebeveyn izni	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti Sosyal Performans Göstergeleri	136-141 265-274	

Sağlık ve Güvenlik

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
-----	------------------------------	--------------------	---------	--

GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018

403-1	İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
403-2	Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
403-3	İş sağlığı hizmetleri	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
403-4	İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
403-5	İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	Sağlık ve Güvenlik Sosyal Performans Göstergeleri	152-159 265-274	
403-6	İşçi sağlığının teşvik edilmesi	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
403-7	Doğrudan iş ilişkileriyle bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
403-8	İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	Sağlık ve Güvenlik	152-159	
403-9	İşle ilgili yaralanmalar	Sağlık ve Güvenlik Sosyal Performans Göstergeleri	152-159 265-274	
403-10	İş kaynaklı hastalıklar	Sağlık ve Güvenlik Sosyal Performans Göstergeleri	152-159 265-274	

Kariyer Yönetimi ve Eğitim

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Kariyer Yönetimi ve Eğitim	146-151	
-----	------------------------------	----------------------------	---------	--

GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016

404-1	Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Sosyal Performans Göstergeleri	265-274	
404-2	Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Kariyer Yönetimi ve Eğitim	146-151	
404-3	Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesi alan çalışanların yüzdesi	Kariyer Yönetimi ve Eğitim Sosyal Performans Göstergeleri	146-151 265-274	

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık	142-145	
-----	------------------------------	-------------------------------------	---------	--

GRI 405: Çeşitlik ve Fırsat Eşitliği 2016

405-1	Yönetim organları ve çalışanların çeşitliliği	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Sosyal Performans Göstergeleri	142-145 265-274	
405-2	Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık	136-141 142-145	

GRI 406: Ayrımcılık Karşıtlığı 2016

406-1	Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık	142-145	
-------	--	-------------------------------------	---------	--

İnsan Hakları

GRI 3: Öncelikli Konular 2021

3-3	Öncelikli konuların yönetimi	İnsan Hakları	134-135	
-----	------------------------------	---------------	---------	--

GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Özgürlüğü 2016

407-1	Örgütlenme özgürlüğü ve toplu sözleşme hakkının risk altında olabileceği operasyonlar ve tedarikçiler	Çalışan Hakları ve Memnuniyeti	136-141	
-------	---	--------------------------------	---------	--

GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016

408-1	Çocuk işçi çalıştırma bakımından belirgin risk barındıran operasyonlar ve tedarikçiler	İnsan Hakları Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	134-135 160-167	
-------	--	---	--------------------	--

GRI 409: Zorla ve Zorunlu Çalıştırma 2016

409-1	Zorla ve zorunlu çalıştırma bakımından belirgin risk barındıran operasyonlar ve tedarikçiler	İnsan Hakları Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi	134-135 160-167	
-------	--	---	--------------------	--

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021				
3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri	170-175	
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016				
413-1	Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve geliştirme programları içeren operasyonlar	Biyçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri	108-113 170-175	
413-2	Yerel topluluklar üzerinde önemli fiili ve potansiyel olumsuz etkileri olan operasyonlar	Biyçeşitliliğin Korunması ve Ekolojik Etkiler Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri	108-113 170-175	
Müşteri Memnuniyeti ve Sorumlu Pazarlama				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021				
3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Müşteri Güvenliği ve Sorumlu Pazarlama	168-169	
GRI 417: Pazarlama ve Etiketleme 2016				
417-1	Ürün ve hizmet bilgileri ve etiketleme gereksinimleri	Müşteri Güvenliği ve Sorumlu Pazarlama	168-169	
Dijitalleşme ve Veri Güvenliği				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021				
3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Dijitalleşme ve Veri Güvenliği	184-185	
Temiz Enerji Teknolojisi AR-GE ve İnovasyonu				
GRI 3: Öncelikli Konular 2021				
3-3	Öncelikli konuların yönetimi	Temiz Enerji Teknolojisi AR-GE ve İnovasyonu	176-183	

Şirket Genel Bilgileri

Şirketimizin internet adresi:

<https://www.smartsolar.com.tr/>

olup, şirketimizin ticari bilgileri aşağıdaki gibidir.

Ticaret Unvanı	Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Hesap Dönemi	01.01.2025 – 31.12.2025
Kuruluş Tarihi	11.08.2014
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	934086-0
Merkez Adresi	Energy Plaza Rüzgarlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:2 Kat:6 Beykoz/İstanbul
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Beykoz V.D.M 7720708996

İletişim:

Smart Güneş Teknolojileri Merkez Ofis
Rüzgarlıbahçe Mah., Feragat Sk. Energy
Plaza No:2, 34805 Beykoz/İstanbul
T +90 (216) 225 72 00 F 0850 225 7209
info@smartsolar.com.tr
www.smartsolar.com.tr

Raporlama Danışmanı: KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
Rapor Tasarımı : Begüm Durak